

ASAMBLEA ANUAL EXTRAORDINARIA

Contexto desafiante y negociación de precio provisorio



EL PASADO 20 DE JUNIO SE REALIZÓ EN INIA TREINTA Y TRES LA ASAMBLEA ANUAL EXTRAORDINARIA DE LA ASOCIACIÓN CULTIVADORES DE ARROZ. EL ENCUENTRO, QUE SE DESARROLLÓ EN FORMATO HÍBRIDO, CONTÓ CON LA PARTICIPACIÓN DE 87 PRODUCTORES EN FORMA PRESENCIAL Y 25 CONECTADOS VÍA ZOOM.

La jornada se abrió con la conferencia del Ing. Agr. Nicolás Lussich, quien presentó un panorama sobre las perspectivas del Uruguay agroexportador. Luego, la Directiva expuso los principales avances de gestión de ACA, analizó la coyuntura del sector y presentó el resultado de la negociación del precio provisorio de la zafra 2024/25, tema que concentró la mayor expectativa de los socios.

Por la Comisión Directiva de ACA se hicieron presentes el Ing. Agr. Guillermo O'Brien (presidente), Téc. Agropec. Juan Miguel Silva (vicepresidente), Ing. Agr. Santiago Ferrés (tesorero), Ing. Agr. Hernán Zorrilla (vocal) y los directivos Ing. Agr. Eduardo Ensslin, Ing. Agr. Darío Bottaro, Sr. Alfonso Gómez y Sr. Augusto Predebon.



SITUACIÓN ACTUAL DEL SECTOR

La zafra 2024/2025 se caracterizó por un incremento del 20 % en el área sembrada, alcanzando 182.874 hectáreas.

Las condiciones climáticas favorables, un 75 % del área en fechas óptimas y una disponibilidad de agua al 100 % permitieron obtener un rendimiento promedio de 9.300 kg/ha (186 bolsas/ha), el tercer registro más alto de la historia. En consecuencia, Uruguay alcanzó una producción total de 1,7 millones de toneladas, la mayor de la serie histórica.

La zafra se caracterizó por un período de siembras prolongado, con una buena parte del área de siembra colocada en fecha óptima y un alto porcentaje de siembras posteriores al 15 de noviembre e incluso diciembre. De enero en adelante las condiciones climáticas fueron favorables para el cultivo. Las cosechas con un avance diferencial entre zonas, con un inicio histórico en la zona norte en el mes de enero y para el 27 de mayo ya se registraba un avance del 98 % del área nacional cosechada.

Los costos productivos estimados fueron de 2.100 USD/ha, un leve descenso respecto al año anterior, pero se mantienen por encima de los promedios históricos. En los últimos cinco años el rendimiento promedio ha estado por encima del rendimiento de equilibrio, a diferencia de períodos anteriores en los que los márgenes dependían más de precios favorables que de la eficiencia productiva. Sin embargo, los altos costos actuales hacen que exista una "barrera de rentabilidad" en torno a los U\$S 11 por bolsa, que eleva el riesgo en escenarios de precios internacionales a la baja como el actual.

Orden del día de la reunión

1. Despedida de la gerenta saliente, Ing. Agr. María Eugenia Bica, y bienvenida a la nueva gerenta, Ing. Agr. Cecilia Pattarino
2. Designación de secretario de Asamblea (Ing. Agr. Leandro Olano, productor socio de ACA)
3. Presentación de las gestiones de ACA del primer semestre 2025
4. Situación actual del sector arrocero
5. Informe de los laboratorios ACA para la zafra 2024/25
6. Precio definitivo de la zafra 2023/24
7. Negociación del precio provisorio 2024/25
8. Espacio de consultas y varios



NEGOCIACIÓN DEL PRECIO PROVISORIO
2024/2025

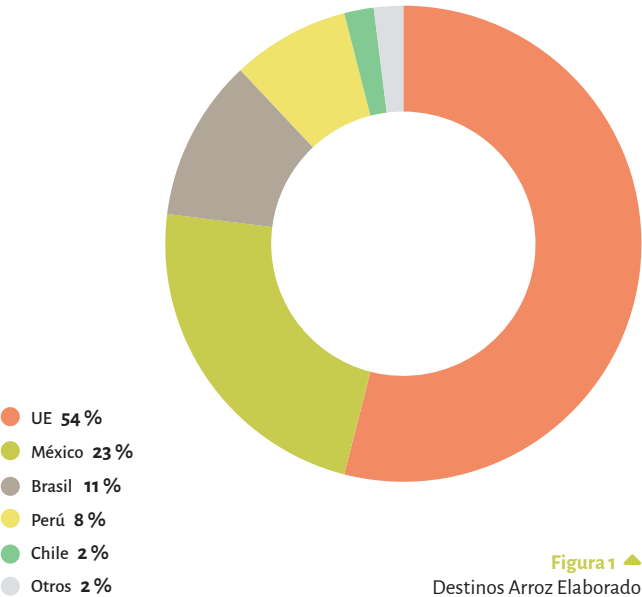
Las medidas de India marcaron la dinámica global: primero impulsaron los precios, lo que llevó al precio convenio más alto de la historia, pero tras la reapertura de sus exportaciones generaron una fuerte presión bajista. Esto, sumado a un incremento de la producción del Mercosur, genera una situación sin precedentes: una oferta global amplia y presión adicional sobre los precios.

Al 15 de junio, Uruguay había comercializado el 34 % de la zafra, frente al 53 % del año anterior. La canasta de ventas mostró un fuerte aumento del arroz con cáscara (37 % del total), con México y Costa Rica como principales destinos. El arroz elaborado se mantuvo con foco en la Unión Europea (54 %), seguido de México, Brasil, Perú y Chile.

Ventas de arroz al 15 de junio de cada año (precio provisorio)

ARROZ ELABORADO	Z 19/20	Z 20/21	Z 21/22	Z 22/23	Z 23/24	Z 24/25
Toneladas Paddy eq. 58 % elaborado	283.896	323.320	444.997	321.409	421.194	253.229
Toneladas arroz cáscara	68.776	-	78.516	72.155	21.918	146.446
FOB (usd/tt) Paddy eq. 58 % + subproductos	336	399	362	440	506	368
% zafra vendida	43 %	39 %	54 %	40 %	53 %	34 %

Cuadro 1 ▲
Evolución de ventas por zafra



RESULTADO DE LA NEGOCIACIÓN

La participación de ACA en la **Rice Market Convention** permitió constatar de primera mano la abundante oferta regional y la consecuente presión a la baja sobre los precios internacionales. Con ese contexto como referencia, la Comisión Directiva presentó a los socios una única propuesta de negociación con la industria, la cual fue aprobada por unanimidad.

COMUNICADO 20/06/2025

Habiéndose alcanzado un acuerdo en el precio provisorio de la zafra 2024/2025, las industrias arroceras SAMAN, COOPAR S.A., CASARONE AGROINDUSTRIAL S.A. y ADECO AGRO S.A. dispusieron las correspondientes acreditaciones en la cuenta de los productores.

PRECIO PROVISORIO 2024-2025

Precio Provisorio Base: 18,07 usd/bolsa 50 Kg s.s.I

Crédito por Devolución de Impuestos: 0,38 usd/bolsa 50 Kg s.s.I

Variedades No Americanas Precio + Dev. Imp.: 11,05 usd/bolsa 50 Kg s.s.I

Crédito al productor sin intereses: 0,45 usd/bolsa 50 Kg s.s.I (a febrero 2026)

Variedad INIA Olmar Premio: 0,60 usd/bolsa 50 Kg s.s.I

Variedad INIA Tacuari Premio: 1,20 usd/bolsa 50 Kg s.s.I

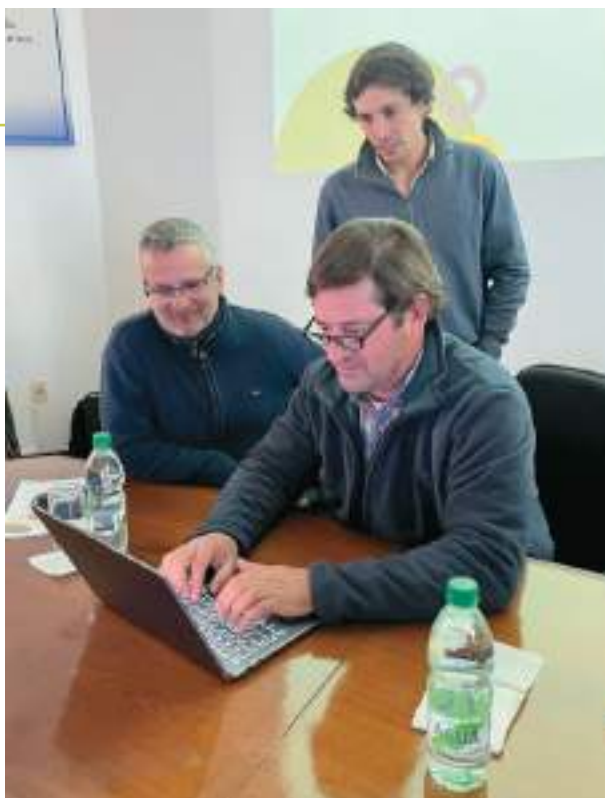
Puestos en boca de crédito, a acreditar en la cuenta del productor con fecha 30 de junio 2025



MOCIÓN ASAMBLEA EXTRAORDINARIA 2025

En el marco de la Asamblea Extraordinaria de la Asociación Cultivadores de Arroz, celebrada en la fecha, se deja constancia y se resuelve:

- Apoyar de forma unánime las gestiones realizadas por la Comisión Directiva en lo relativo a la negociación del precio provisorio de la zafra 2024-2025.
- Manifestar al Gobierno y al sistema político que es impostergable la adopción de medidas concretas para enfrentar los problemas de competitividad que afectan al país. No se trata únicamente del tipo de cambio —aunque este resulta determinante—, sino también de desafíos estructurales, como los elevados costos de energía, logística, funcionamiento del Estado, entre otros.
- **A la industria arroceras:** es imperioso reducir los costos industriales. No resulta aceptable utilizar como justificación los problemas estructurales antes mencionados, cuya resolución ha sido postergada por los distintos gobiernos. Sin perjuicio de continuar exigiendo su abordaje, los productores no pueden seguir esperando. Se requieren



acciones inmediatas y concretas para reducir dichos costos. En este sentido, se destaca que, frente al crecimiento de las exportaciones de arroz con cáscara, la industria debe adaptar su estructura de forma tal que esta vía comercial se traduzca en una reducción efectiva de sus costos. ■

UNA ETAPA QUE INSPIRA

RECONOCIENDO EL LEGADO DE MARÍA EUGENIA BICA DER-GAZARIAN



LA ASAMBLEA, ADEMÁS DE CONTAR CON UN ESPACIO FORMAL Y FUNDAMENTAL PARA PONER AL DÍA A SUS ASOCIADOS, TUVO UN MOMENTO DE GRAN EMOTIVIDAD EN EL MARCO DE LA TRANSICIÓN DE LA GERENCIA DE LA ASOCIACIÓN: UN HOMENAJE A LA MAG. ING. AGR. MARÍA EUGENIA BICA.

En el mes de junio, la Asociación Cultivadores de Arroz despidió a una líder excepcional. Desde su llegada en el año 2019, María Eugenia ha desempeñado distintos roles en ACA, asumiendo hace ya un tiempo la gerencia. Desde la cuna en el sector, logró ganarse no solo la confianza de la Directiva, sino también de todos los productores asociados. Su calidad humana y solidez técnica la convirtieron en la dueña de casa de ACA, brindando a los Directivos una tranquilidad invaluable.

Hoy, por distintas razones personales y profesionales, María Eugenia inicia una nueva etapa laboral, lo cual nos alegra, ya que es parte de su crecimiento y desarrollo profesional. Durante estos últimos días, se dio el proceso de transición de gerencia a la Ing. Agr. Cecilia Pattarino, proceso muy importante para el buen funcionamiento de la institución, dando lugar a la transferencia de aquellas competencias que se cultivan con el tiempo y que María practicó con excelencia dentro de la institución.

Como productores, queremos expresarle nuestro más profundo agradecimiento y felicitaciones, María Eugenia ¡muchas gracias!



María Eugenia Bica en Asamblea Extraordinaria, año 2025, Treinta y Tres.

Por otra parte, desde los compañeros en ACA, queremos resaltar la capacidad única que demostró para motivar al equipo, fomentar un ambiente colaborativo y enfrentar desafíos con determinación. Su liderazgo centrado en las personas, unido a una empatía genuina, ha sido un verdadero ejemplo para todos nosotros.

Le deseamos el mayor de los éxitos en sus nuevos proyectos. Su huella perdurará en cada rincón de la ACA y en cada persona que tuvo el privilegio de trabajar a su lado.

Ya en el umbral de una nueva etapa, y aunque siempre conservará un lugar especial en ACA, María Eugenia expresó con profunda emoción su vínculo con la institución y el sector arrocero, describiéndolos como parte de su hogar.

Manifestó su sincero agradecimiento a los productores, valorando su constante disposición para atender cada consulta. También reconoció a sus compañeros, quienes desde su llegada le brindaron no sólo apoyo, sino una generosa orientación en las múltiples tareas institucionales: funcionamiento del laboratorio y de la ACA en su conjunto, las Asambleas, los estatutos y otros procesos clave.





Maria Eugenia Bica junto con Juan Varalla, productor anfitrión, en la inauguración de la cosecha 2025 en Treinta y Tres.



Primera inauguración de Cosecha de Maria Eugenia Bica, Inauguración oficial de cosecha año 2020, Artigas.

Destacó el rol de la Directiva, enfatizando en la intensidad y calidad de trabajo que llevan adelante, una labor muchas veces oculta, pero de enorme trascendencia. Subrayando la importancia de la capacitación continua para enfrentar los desafíos que surgen, resolverlos con excelencia y contar siempre con los mejores referentes. “El trabajo que realiza la Directiva es intenso y espectacular”, resaltó, agradeciendo en público su dedicación.

No quiso dejar pasar la oportunidad de agradecer también a su familia y amigos por su apoyo incondicional, su sostén constante en esta travesía profesional y personal.

NUEVA ETAPA, NUEVA VISIÓN: ING. AGR. CECILIA PATTARINO ASUME COMO GERENTA GENERAL DE ACA

Desde el 1.º de junio de 2025, la Asociación Cultivadores de Arroz sumó un sólido respaldo técnico a su liderazgo: Ing. Agr. Cecilia Pattarino asumió como Gerenta General, en reemplazo de la Ing. Agr. María Eugenia Bica.

Cecilia es ingeniera agrónoma especializada en agronegocios sostenibles.

Durante los últimos cuatro años, se desempeñó en Uruguay XXI como especialista en agronegocios y alimentos, liderando proyectos sectoriales clave en atracción de inversiones, promoción internacional y desarrollo de la cadena agraria.

Tras trabajar algunos meses junto a María Eugenia, Cecilia adquirió una visión clara de la estrategia de ACA. Las líneas de trabajo dirigidas por los directivos se mantienen, ahora impulsadas con renovada energía y enfoque estratégico.

OBJETIVOS CLAVE BAJO SU GERENCIA

- Liderar la operativa institucional, garantizando el cumplimiento de los proyectos promovidos por ACA y acompañando aquellos en los que la Asociación participa de manera sostenida.
- Estar al servicio de los productores, atendiendo sus inquietudes y fortaleciendo la relación directa con los socios.
- Gestionar con eficiencia todos los recursos necesarios tanto para la institución como para cada productor asociado.
- Actualizarse continuamente y promover una visión moderna y dinámica del sector.

Hoy, al presentar a Cecilia Pattarino como nuestra nueva Gerenta General, no solo damos la bienvenida a una profesional altamente capacitada, sino también a una persona comprometida con los valores que han guiado a ACA a lo largo de su historia: trabajo en equipo, sostenibilidad y dedicación al sector arrocero.

Cecilia aporta una visión fresca y estratégica, respaldada por su sólida formación y experiencia en agronegocios sostenibles. Su llegada representa una oportunidad para fortalecer nuestra institución y avanzar hacia nuevos desafíos con renovado impulso.

En este momento de transición, es importante recordar que el liderazgo no solo se mide por las decisiones que se toman, sino también por la capacidad de inspirar y unir a las personas en torno a un propósito común. Con Cecilia al frente, confiamos en que ACA continuará siendo un referente en el sector, promoviendo el desarrollo y bienestar de nuestros productores.

Agradecemos a todos por su apoyo y confianza en este nuevo capítulo. Juntos, con Cecilia como guía, seguiremos trabajando por un futuro próspero y sostenible para la Asociación Cultivadores de Arroz. ■

