

GESTIÓN

Memoria Anual

UN AÑO MÁS NOS ENCONTRAMOS REUNIDOS EN UNA OCASIÓN TÍPICA PARA NUESTROS SOCIOS, COMO LO ES LA ASAMBLEA ANUAL ORDINARIA. HOY PARTICULARMENTE OPTIMISTAS, PUES POCO A POCO Y EN TODOS LOS ÁMBITOS ESTAMOS RETOMANDO LAS ACTIVIDADES PRESENCIALES CON LA ADOPCIÓN DE NUEVAS NORMAS SOCIALES, PERO TAMBIÉN POTENCIALIZANDO LAS HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS QUE HACEN QUE DESDE CUALQUIER RINCÓN DEL PAÍS PODAMOS ENCONTRARNOS.

Dos zafras continuas en plena pandemia Covid-19 y una vez más el sector se mostró fuerte y actuando en conjunto, y acompañados por factores que hacen a nuestro cultivo dieron como resultado nada más y nada menos que el récord en rendimiento en kilos de arroz producidos. Aliento al productor si lo hay, que con mejoras en precio y condiciones de competitividad dieron respiro a un sector que venía de años en rojo.

Remarcamos, el arroz es una cadena de punta, un sector de oportunidades y un alimento necesario para toda la humanidad. Sigamos teniendo espacios y encuentros, pero sobre todo impulsos para continuar haciendo lo que sabemos hacer que es demostrar con creces la calidad de nuestro arroz y marca país al mundo.

Comisión Directiva ACA

1. El camino de salida de la pandemia: #JuntosPodemos #Arroz Solidario

A la fecha se entregaron un total de 90.000 Kg de arroz, equivalentes a 900.000 raciones distribuidas entre MIDES, Fuerzas Armadas, INDA entre otros.

Ante la segunda ola, en cada empresa, en los laboratorios ACA y a nivel de productores, la tónica fue mantener los cuidados, el trabajo en cuadrillas con rotaciones horarias, la limpieza y la desinfección, regidos bajo los protocolos MGAP, logrando culminar la zafra satisfactoriamente. El apoyo a la campaña de vacunación ha sido unánime y en todos los casos ha existido el sostén al trabajador para inscribirse o incluso tomarse el día para ir a vacunarse.

2. Gestiones con el gobierno

En el receso que tuvo el sector se vio cierta falta de escucha a pesar de las intensas y reiterativas solicitudes que se venían gestando. A inicios del 2020 se notó un cambio de paradigma en lo que a esto refiere y se hizo más notoria la importancia que el sector retribuye al país. Las gestiones fueron intensas y en el balance general nos deja una mirada a con expectativas de continuar en esta línea y ahondar aún más en los aspectos que consideramos estuvieron más rezagados. Destacamos la participación del Presidente de la República en las últimas dos Inauguraciones de Cosecha así como ministros y autoridades departamentales.

2.1 Negociaciones tarifarias

El marco tarifario es desde ya uno de los cometidos más importantes que tiene la ACA porque cualquier ajuste que se logre incide en algo clave: la competitividad.

En relación a precio de los combustibles. En febrero del 2021 la Asociación logra el primer acuerdo en el marco de Convenio de Combustibles para asociados ACA. Se firmó un acuerdo con DUCSA destinado a bonificación en el precio del gasoil para todos los productores. Asimismo, se lograron contratos muy similares con DISA y AXION. ACA mantiene su postura en cuanto a la libre importación de combustibles, de igual manera con la eliminación del subsidio al boleto.

En relación a la tarifa eléctrica. Se concretó para la zafra en curso la bonificación para riego productivo entre los meses de noviembre a marzo inclusive, donde el precio punta se iguala con el precio llano permitiendo el uso de riego continuo las 24 hs al día. En este sentido, el beneficio ya concebido del 15% de descuento sobre conceptos energéticos continúa vigente para regantes. ACA continúa el manifiesto anteriormente expresado respecto a contar con excedentes de oferta energética a menores precios.

En relación a conflicto portuario. ACA manifiesta preocupación ante la "crisis logística" en lo que

refiere al abastecimiento y encarecimiento de los costos portuarios, particularmente el aumento exponencial de los fletes marítimos. Se mantuvieron reuniones con Montecon y Unión de Exportadores, entre otros, con la finalidad de informarse de primera mano sobre la situación actual de los costos portuarios (Montevideo es uno de los puertos más caros del mundo).

Si bien no es una gestión directamente relacionada con el gobierno, en lo que refiere a las gestiones tarifarias referidas a las pólizas de seguros, ACA mantuvo reuniones con todas las aseguradoras. Si bien no existe una exclusividad ni obligatoriedad, desde ACA consideramos que el paquete más completo y con mayores beneficios para seguros de cultivo de arroz es el ofrecido por SURCO Seguros. Se firmó un acuerdo el pasado 8 de octubre para socios ACA.

2.2 Financiamiento

Se han realizado las gestiones con respecto al rol vital que ocupa el Banco República y la respuesta ha sido receptiva. Anexo a ello, para potenciales postulantes COMAP, se están identificando algunos puntos que podrían incluirse en la sumatoria final del puntaje de estos proyectos. Asimismo, se ha trabajado en lograr la Prenda del cultivo como garantía computable. Además, se siguieron las gestiones con la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) en cuanto al SIGA. Respecto a la situación del FRAA IV al 30 de setiembre del 2021 se informa:

- Deuda Actual Total –es decir Saldo de capital total: U\$S 32.227.254
- Recaudación Capital año 2020: US\$ 12.909.777
- Fecha estimada de cancelación: 2024

Cabe destacar que desde la ACA se impulsó la recaudación del fondo para lograr la cancelación en la fecha estimada.

2.3 Mercados internacionales

Mientras los principales productores son también grandes consumidores y exportan excedentes, Uruguay exporta casi su totalidad y es allí donde la competencia se torna indispensable. En este ejercicio hay dos puntos bien notorios en lo que refiere a captar mercados.

Por un lado, Uruguay retorna ventas a Turquía y al mes de octubre ocupa el primer lugar en los destinos del arroz uruguayo. Por otra parte, se vienen generando intercambios y acciones junto a Canci-

llería ante la posibilidad de la firma del Acuerdo del Tratado de Libre Comercio con China. Es de esperar que Uruguay acceda a nichos de calidad y, si bien es un desafío, las expectativas están. Hemos generado acciones concretas con Uruguay XXI en el marco de la Expo Dubái que se estará llevando adelante hasta febrero del 2022.

Otra oportunidad seguir es seguir levantando el potencial que ya tenemos con nuestra Marca País y consolidar mejores condiciones para un valor agregado ambiental, mediante certificaciones internacionales, por ejemplo.

2.4 Consejo salarios

Más allá de ACA tener representación en el grupo N° 22 del Consejo de Salarios y Negociación Colectiva, actualmente nos encontramos en pleno proceso de negociación. El sector empresarial ha ofrecido un acuerdo por encima de las pautas del Poder Ejecutivo, en las que ya se incluye recuperación salarial luego de la pérdida de salario real que ocurrió en la ronda puente. Se ha ofrecido un acuerdo superior a ella pero por ahora sin recibo de los trabajadores, lo que llevaría a dos caminos: o se continúa la negociación o el Poder Ejecutivo lleva a votación las pautas.

3. Espacios de trabajo, articulación e integración

3.1 INIA

El Programa Arroz de INIA y ACA tiene agendas intensas de trabajo. Este año, retomando las actividades presenciales, INIA realizó junto a ACA una gira por las siete regionales con el fin de presentar su plan estratégico a cinco años y levantar demandas de primera mano de los productores. A estas se le suma la reactivación de actividades en el marco de la UPAG, y la posibilidad de que ACA lidere un FPTA arroz ganadería en asociación con el Plan Agropecuario. En este mes de noviembre también participamos como ACA en las jornadas de presentación del Plan estratégico de los sistemas arroz-ganadería de INIA.

Temáticas de participación: coordinación en cuanto al mejoramiento genético - UPAG, sistemas arroz ganadería- Trabajo conjunto en proyectos (Proyecto de Transferencia de Tecnología liderado por ACA) - Participación en webinars y jornadas técnicas - Participación en giras de campo - Participación en Consejos Asesores Regionales (CAR), representación en CAR Treinta y Tres, CAR Tacuarembó.

3.2 Consorcio Nacional de Semilleristas

El consorcio mantuvo las reuniones con regularidad. El pasado 17 de septiembre se definió además su nueva representación legal con los representantes Muzio Marella y María Eugenia Bica por SAMAN y ACA respectivamente. Además, se confirmó la adquisición por parte del CNSA de la variedad SLI09197 y SLI 13352², con un acuerdo de parte de los socios para que SAMAN sea la empresa que haga la multiplicación y comercialización de este material, comprometiéndose a proveer de semilla a productores socios ACA que tuviesen interés.

3.3 Comisión de Usuarios del Instituto Nacional de Semillas

La ACA continúa su representación en la Comisión de Usuarios de INASE que para el período 2021 – 2024. La Junta Directiva de la Asociación queda representada por ACA por el Ing. Agr. Leonardo Olivera. La última reunión se llevó adelante el pasado 15 de noviembre. Entre otros cometidos figura fomentar la producción y uso de la mejor semilla con identidad y calidad, apoyar la obtención de materiales filogenéticos, proteger creaciones, fiscalizar cumplimientos y proponer normas de certificación.

3.4 Consejo de salarios

El Consejo de salarios y negociación colectiva ha tenido intensas jornadas y espacios de discusión. Integramos el Grupo 22 en el que tenemos representatividad del sector junto a las demás gremiales agropecuarias. El Ing. Agr. Rafael Bottaro fue el representante por ACA en este espacio de negociación. La novena ronda finalizó en los últimos días del mes de noviembre.

3.5 Campo Unido

Ámbito de articulación con las principales gremiales del agro con foco en diversas acciones agropecuarias. Con la salida del ministro Uriarte, el pasado 7 de julio, se mantuvo el primer intercambio con el ministro Mattos. Temática de énfasis: TLC Uruguay-China, donde el MGAP canaliza todos los aportes de Campo Unido para el estudio de ese tratado. Miembros parte: ACA, ARU, CAF, ANPL, Federación Rural, CNFR.

3.6 Comisión Sectorial del Arroz

El pasado 26 de octubre se llevó adelante la primera reunión con el nuevo presidente de CSA, planteándose el contexto actual del arroz uruguayo y las expectativas y desafíos en el corto y mediano plazo. Es prioridad mantener este ámbito de trabajo y coordinación entendiendo que una de las principales herramientas de información para la negociación de precio de la bolsa de arroz.

3.7 Fondo Latinoamericano de Arroz para Riego – FLAR

Uruguay, representado por nuestra Asociación, tiene participación en el Comité Administrativo del FLAR siendo el Sr. Alfredo Lago – Presidente de ACA quien preside ese Comité. A causa de las medidas restrictivas y el comienzo de la readecuación de las actividades, se han realizado reuniones virtuales y en una ocasión particular de manera presencial.

3.8 Otros espacios de articulación

Dentro de otros ámbitos de trabajo destacamos la participación en la Comisión de Género de MGAP, Grupo de Productores del Sur, Diálogos sobre sistemas alimentarios MGAP, Comisión de la Cuenca del Río Uruguay, Programa de conservación de la biodiversidad en humedales el este, entre otros.

4. Negociación con la industria

Durante todo el año 2020 se llevó adelante un intenso arbitraje entre los productores e industriales. Si bien fue correspondiente al precio definitivo de la bolsa de arroz de la zafra 2018/2019, el proceso se dio en el 2020 en paralelo en que se fijaba un nuevo precio provisorio de la zafra continua. Caso atípico, no solo por haber sido el cuarto arbitraje de la historia, sino también por ser el primero en ir a un tercer árbitro.

Azotados por la pandemia, los principales países exportadores garantizaron seguridad alimentaria a su población. La demanda y necesidad de dar abastecimiento a la humanidad con un alimento básico propició que Uruguay concretara el 100% de sus negocios. Le siguió un año de ventas notoriamente más lentas, el arroz cosechado de la zafra 2020/21 presenta ventas mucho menos fluidas a las que se le suman una crisis logística que hace que no se concreten algunos negocios y se genere alerta en el sector, incluso con precios

de exportación más altos que un año atrás. En ese escenario se dio la negociación del precio provisorio 2020/21, llegando a un acuerdo para la bolsa de arroz que fue presentado en la Asamblea Extraordinaria del 29 de junio 2021.

5. Proyectos y programas liderados desde ACA

5.1 Proyecto ANDE Bienes Públicos Sectoriales 2018: Fortalecimiento de las estrategias de transferencia de tecnología para reducir las brechas de rendimiento en el sector arrocero.

Durante dos zafas agrícolas se instalaron ensayos demostrativos en parcelas comerciales de quince productores de las distintas zonas arroceras del país, con el objetivo de generar estrategias de transferencia tecnológica e incrementar la competitividad.

El pasado 31 de agosto del corriente año se dio cierre a la primera edición del Proyecto de transferencia de tecnología. El principal hito alcanzado con el proyecto fue la validación de una plataforma horizontal de transferencia productor a productor, en la que la ACA es líder pero que está reconocido y acompañado por todos los actores relevantes del sector. La ejecución fue ágil y la organización de las labores se desempeñó con un equipo técnico coordinado por Ing. Agr. Gonzalo Zorrilla, acompañado por el Ing. Agr. Augusto Goussoni en la zona centro, el Ing. Agr. Alejandro Rovira en el norte y la Ing. Agr. Selva Cedrez en el este. Además, se llevó adelante la administración y coordinación desde ACA central. Se contó con el aporte del FLAR y de su consultor, Ing. Agr. Luciano Carmona, quienes también hicieron aporte al éxito del proyecto con una vasta experiencia en este tipo de trabajos.

5.2 Proyecto ACA Transferencia de Tecnología edición 2021

En consonancia al punto 5.1 y ante el cierre formal del proyecto BPS 2018, la Asociación considera que el liderazgo y éxito en este tipo de programas no puede verse interrumpido, y se decide a reformular el proyecto en una nueva edición comenzando su tercera zafra ininterrumpida de transferencia de tecnología.

Asimismo, uno de los objetivos del proyecto anterior es crear y continuar un Sistema Nacional de Transferencia de Tecnología. Desde la Comisión Directiva se determinó que era pertinente la continuidad. Ante ese escenario, y los buenos resultados y expectativas que se generaron en

el proyecto, es que se decide dar comienzo a una tercera zafra del Proyecto de Transferencia de Tecnología. En esta nueva lógica y reestructuración de parcelas y trabajo dentro del marco del proyecto, se redefinieron algunas temáticas:

Se definen diez productores referentes distribuidos en las tres zonas arroceras - El equipo técnico a campo con un Coordinador y dos Técnicos - Se mantienen la consultoría del FLAR con visitas puntuales por Luciano Carmona referente del FLAR - La sostenibilidad económica y financiera del proyecto queda delimitada y acotada por responsabilidad de ACA - Para el punto anterior se define la necesidad de búsqueda de apoyos patrocinadores con la finalidad de poder dar continuidad al proyecto.

5.3 Proyecto ANII: Red Tecnológica del arroz: Articulando producción, calidad y mercados. Potenciando la sinergia de la cadena agroindustrial.

Es un programa realizado por ANII y LATU (con su fundación LATITUD) buscando potencializar rubros de importancia agroexportadora. La misión principal es acelerar la incorporación al sistema productivo de cultivares que cumplan con las demandas de productores e industriales y con la calidad solicitada por los mercados compradores. Se busca anticiparnos a las tendencias del mercado, mediante la incorporación al sistema productivo de nuevos tipos de arroz que cumplan con ciertos estándares productivo – industriales.

La Red cuenta con una plataforma de trabajo consolidada que incluye equipamiento de laboratorio, herramientas y recursos humanos que junto a la articulación entre la investigación y los principales actores del sector plantean un escenario propicio para la materialización de los objetivos planteados de forma directa y eficiente.

5.4 Proyecto FPTA: Arroz Ganadería sinergias entre ACA y Plan Agropecuario.

Existe una limitante clara que surgió de la experiencia de los primeros años del proyecto de transferencia y de las demandas que tienen los productores. Es la referida al relacionamiento del cultivador de arroz bajo arrendamiento con el propietario de tierras, usualmente ganadero. En el marco de un posible proyecto INIA FPTA es que la ACA tomó la iniciativa de liderar un nuevo proyecto con un socio estratégico, Plan Agropecuario, para presentarlo y trabajarlo en conjunto. Aún se encuentra en fase de evaluación.

6. Gestión y administración interna – ACA

6.1 Liderazgo

Se mantuvieron 17 reuniones presenciales en la sede Central de ACA – Montevideo, a las que se deben agregar reuniones virtuales y jornadas de organización a la interna de la directiva. Se destacan las gestiones con las autoridades nacionales, la negociación de precio con la industria y la participación activa de los proyectos que ACA lidera, además de la representación que tiene la Asociación en los distintos ámbitos de articulación. Además, en la zafra se retomaron las actividades de la Comisión de Laboratorios en la que se mantuvieron intercambios a la interna y con industriales.

Las asambleas pasadas (Extraordinaria y Ordinaria) se realizaron vía zoom con participación de más de 150 conexiones en cada una. El hecho de contar con este formato ha acercado a muchos que de no ser de esta forma no se harían presentes. Retomando las actividades presenciales, se realizó la primera gira pos pandemia por las Regionales ACA del país, en coordinación con el Programa Arroz de INIA. En cada una de las actividades se presentaron al menos un integrante de la Comisión Directiva de ACA y Departamento Técnico.

Nuestro Vicepresidente Juan Miguel Silva, viajó a Texas, Estados Unidos a la Rice Market & Convention, décima convención anual realizada en Estados Unidos, la primera pos pandemia.

Cabe destacar que fue un año de reajustes en varios aspectos. Por un lado, todo lo referido a la nueva normalidad, redefinir líneas estratégicas de trabajo y acciones. A la interna hemos mantenido un reordenamiento de nuestras actividades laborales y en el mes de mayo se definió la desvinculación de la gerencia general. Fueron meses de transición en los que la Directiva estuvo presente y a disposición para prevalecer los recursos humanos de ACA.

6.2 Laboratorios Zafra 2020/2021

Durante la zafra trabajaron los laboratorios realizando análisis y elaborando semanalmente los comparativos. Este año se le sumó la reactivación de la Comisión Laboratorios. Se realizaron reuniones semanales en las que participó la Comisión Directiva de ACA y el Departamento Técnico con apoyo de los referentes de los laboratorios, a fin de analizar las tendencias en los resultados de los comparativos semana a semana para, a posteriori, debatir con cada uno de los principales molinos.

Recibo de muestras:

- Tacuarembó: 3.501 muestras recibidas / Artigas: 2.225 muestras recibidas.
- Se analizaron en el laboratorio de Tacuarembó 1.764 muestras de ambas regionales.
- Treinta y Tres: 8.054 muestras recibidas / Rio Branco: 3.544 muestras recibidas
- Se analizaron en el laboratorio de Treinta y Tres 2.746 muestras de ambas regionales

Marlene Segura se retiró después de 38 años en nuestra Asociación.

6.3 Regionales, cuidando de lo nuestro

La Regional Cebollatí tendrá su terreno propio. El pasado 26 de octubre se concretó la firma del terreno adquirido por ACA en la Regional Cebollatí, Rocha. Allí tendrá lugar propio nuestra Regional.

Arreglos de las regionales. Se llevaron a cabo tareas de mantenimiento edilicio en la sede de la Regional Tacuarembó. Igualmente, en ese período se realizaron obras de mantenimiento en la sede de la Regional Treinta y Tres. Las tareas de mantenimiento no fueron generales, se hizo de todo para que en la próxima zafra estén en condiciones. En este último caso, los arreglos y pintura llevaron más tiempo, ya que en más de treinta años no se habían realizado reparaciones.

6.4 Comunicación y análisis de información

Desde la Asociación se ha continuado el trabajo comunicacional que ya se venía realizando. Al día de hoy cada regional posee su grupo único de intercambio, a los que además sumamos un grupo de WhatsApp de difusión ACA Oficial, en el que se envían todos los comunicados de la institución.

A nivel prensa hemos apostado a estar en todos los medios que permiten difundir al sector, prensa oral y escrita, así como a fortalecer el Twitter. La revista para el ejercicio presentó dos ediciones anuales con un tiraje de 2.300 ejemplares y una audiencia que llega a 9.200 lectores.

Informes: entre los informes elaborados en el ejercicio se destacan: Prenda como garantía computable, Costos de Chacra promedio país, Evolución de exportaciones, Evaluación de libre importación de combustibles, Evaluación e impacto en la aplicación de bonificaciones de riego productivo, Evaluación de TLC Uruguay–China, Situación de cultivos, Relevamientos: Siembra, Cosecha, Empleo y otros.

REFLEXIONES FINALES

Nuestra Asociación se acerca a su 75 aniversario, muchos de nosotros siendo testigos del camino recorrido y del esfuerzo que cada uno ha puesto para que la ACA perdure más allá de cada generación que trae consigo una impronta particular.

Hoy, en un escenario optimista, nos encontramos como gremial con más fuerza para seguir velando por los intereses de cada uno de nosotros, los productores, y generando condiciones que hagan que el cultivo de arroz en Uruguay prevalezca y trascienda más allá de los años y las personas. Es esta instancia, un momento de reflexión donde aprovechamos la oportunidad y este documento para dejar plasmadas las labo-

res que con gran responsabilidad desarrollamos. La Memoria de la Asociación Cultivadores de Arroz, más allá de dar cuenta de lo hecho, es un empujón para seguir el trabajo de cada uno de los que llevamos adelante la actividad gremial, más aún cuando se nos da el compromiso de velar por todos los cultivadores de cada una de las zonas donde nuestro cultivo está plantado.

Desde la Comisión Directiva estamos a completa disposición para recibir propuestas y sugerencias, siempre con la finalidad de afianzar las gestiones de ACA como herramienta fundamental del sector arrocero, pero por sobre todo de sus productores que por y gracias a ellos seguimos adelante. ✓

