

Identificación de oportunidades

Agregado de valor en torno a la cadena del arroz en la región este



Ing. Agr. Lima Roberto
Lic. en Ec. Ois Cecilia
DMV. Vinay Yamandú
Lic. en Ec. Carlos Troncoso

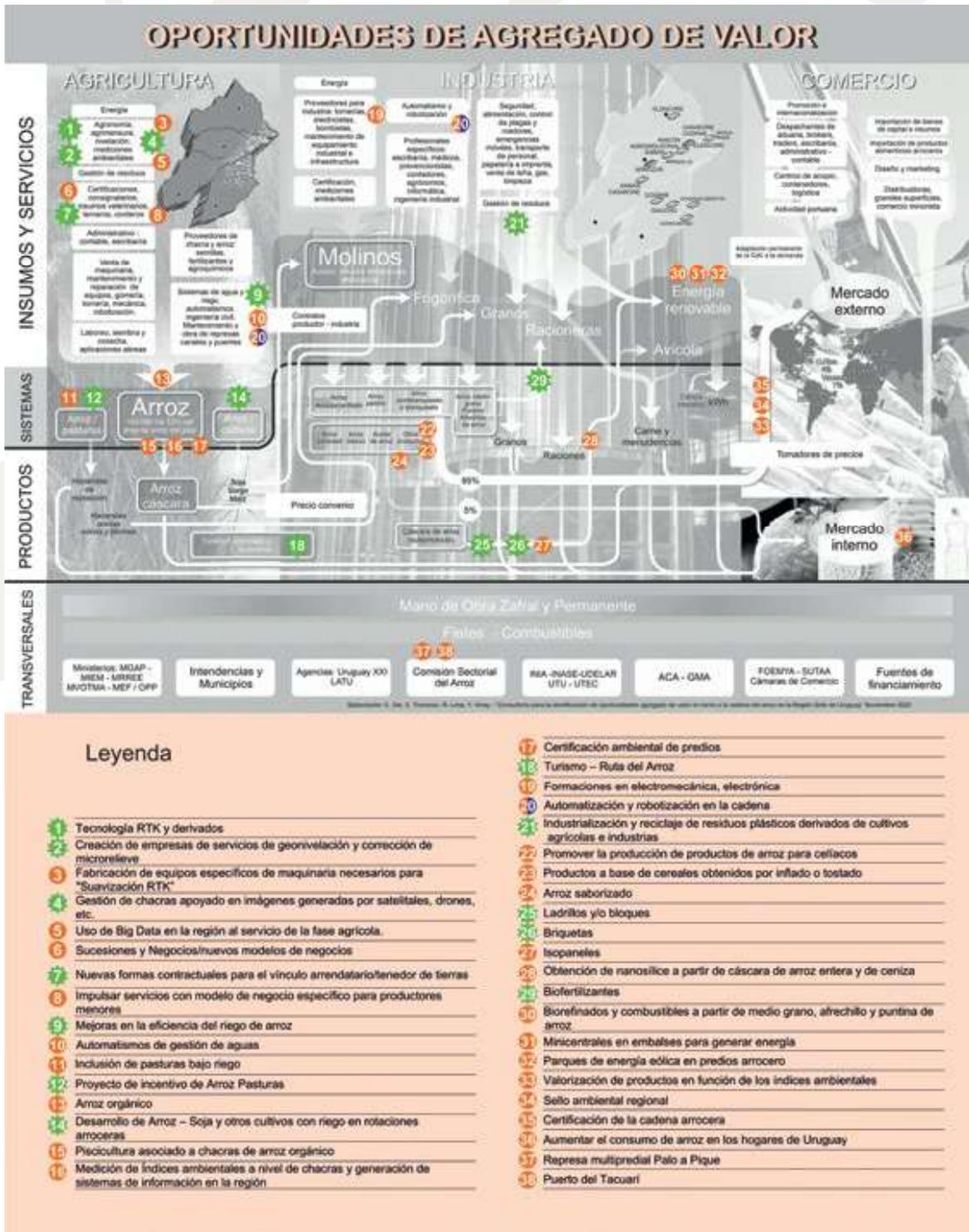
DURANTE EL ÚLTIMO TRIMESTRE DEL AÑO 2020 SE LLEVÓ A CABO LA CONSULTORÍA “IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES PARA LA CADENA DE VALOR DEL ARROZ EN LA REGIÓN ESTE DE URUGUAY” COMO PARTE DE LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO “FORTALECIMIENTO DEL DESARROLLO TERRITORIAL Y DE MYPES DEL NORESTE URUGUAYO”, EN EL MARCO DE UN CONVENIO ENTRE EL LABORATORIO TECNOLÓGICO DEL URUGUAY (LATU) Y LA CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO (CAF), EN COORDINACIÓN Y CON EL APOYO DE LAS INTENDENCIAS DEPARTAMENTALES DE CERRO LARGO, RIVERA, TACUAREMBÓ Y TREINTA Y TRES.

El presente artículo corresponde a una breve síntesis de los principales hallazgos del proceso de investigación.

El objetivo de la consultoría fue identificar y proponer opciones de diversificación y nuevas oportunidades de agregado de valor en torno a la cadena del arroz y sus actividades conexas, en la región este del país, especialmente de los departamentos de Cerro Largo, Rocha, Treinta y Tres y Lavalleja.

Combina dos enfoques: uno horizontal, más vinculado a las diferentes fases de las actividades económicas que se desarrollan en la cadena, y otro vertical, que indaga en un conjunto de dimensiones para enriquecer el diagnóstico de la cadena con variables sociales, ambientales, gobernanza y territorios.

Como primera aproximación del funcionamiento de la cadena se presenta el siguiente diagrama



para la región Este: diagrama 1 Cadena de valor del arroz en la zona Este del Uruguay.

Es posible concluir que la cadena arroceras es una cadena integrada vertical y horizontalmente con características institucionales y productivas que la hacen única en Uruguay.

En el diagrama se presentan mapeadas en las distintas fases de la cadena las 38 oportunidades identificadas.

El estudio incluye un análisis de tipo general de las oportunidades a partir de seis dimensiones de incidencia en el desarrollo territorial, así como sus cuestiones transversales a la CdV y un último análisis particular con enfoque en oportunidades para las mipymes. Finalmente se desarrolla un capítulo de conclusiones y recomendaciones, las cuales se exponen a continuación.



PRINCIPALES CONCLUSIONES

La cadena de valor del arroz en la región Este es uno de los motores de desarrollo y generación de oportunidades desde varias dimensiones de análisis en lógicas de desarrollo territorial.

Esta cadena es generadora de mano de obra directa e indirecta en territorios poco competitivos a nivel nacional y en donde los indicadores socioeconómicos tienen una mala performance.

A lo largo de la historia, el desempeño de la CdV ha determinado desarrollos en varias áreas, sociales, económicas, infraestructura (electrificación rural, caminería) obras relacionadas al agua (embalses y canales para riego, drenajes, contención, etc.), servicios (escuelas rurales, policlínicas, etc.), mejoras significativas de las capacidades de los recursos humanos, entre otros.

Asimismo, se destaca el constante ánimo innovador del sector arrocerero que lo ubica en las mejores posiciones productivas a nivel mundial y lo diferencia sustancialmente a nivel territorial en contraste con otras actividades económicas de la región.

La CdeV se encuentra en un momento tal vez bisagra luego de una serie de seis años muy difíciles económicamente que afectaron el cerno de la cadena, bajando el área significativamente, así como una reducción importante en las actividades conexas.

Si se consolidan las predicciones con el cambio de tendencia que ya ha comenzado, se puede configurar un ambiente más propenso para explorar viejos y nuevos proyectos; para lo cual este cambio significa una oportunidad en sí mismo.

En este contexto los servicios conexos y la mano de obra directa e indirecta debieran estar en un proceso de adaptación a las demandas de la CdV en términos de formación y capacitación. Este proceso no se está dando en forma simultánea a los requerimientos, por lo que se identifican oportunidades de mejora de las capacidades de los recursos humanos en este sentido.

De las 38 oportunidades de diversificación o agregados de valor identificadas para mipymes en la cadena del arroz, algunas ya

están en fases de investigación y validación mientras que otras deberían ser creadas.

Estas potenciales iniciativas presentan diferentes oportunidades para su desarrollo existiendo un grupo de siete cuya importancia es mayor en términos de generación de mipymes y con mayor factibilidad en términos de viabilidad de concreción: creación y generación de empresas de geosistematización, y corrección de microrrelieves, arroz saborizado, productos a base de cereales inflados, productos de arroz para celíacos, industrialización y reciclaje de residuos plásticos derivados de cultivos e industria, fabricación de ladrillos y fabricación de briquetas.

Asimismo, las oportunidades en lógica de economía circular son valoradas como oportunidades y/o modelos de interés, dado que pueden ser incorporadas con mayor facilidad por la propia cadena y permanecer en la misma, dinamizando la fase en que se encuentren.

Aquellas iniciativas que el núcleo de la cadena identifique con mayor necesidad o cercanía posiblemente se concreten en un plazo más cercano.

Para aprovechar al máximo las oportunidades identificadas con foco en desarrollo de pymes y generación de mano de obra sostenible, el territorio debe tener un rol proactivo y facilitador. Aspectos como promoción y el facilitar articulaciones para concretar las formaciones y capacitaciones requeridas, se vuelven fundamentales. Nos referimos particularmente a temáticas vinculadas a las TICs, robótica, automatismos, big data, entre otras, no solo contemplando los aspectos técnicos específicos, sino también áreas vinculadas a las formaciones blandas (habilidades sociales, trabajo en equipos interdisciplinarios, etc.)

Las oportunidades se verían facilitadas si a nivel territorial se generaran espacios de diálogos que busquen consensos y que permitan transitar el camino de la concreción de las oportunidades.

Esto sumado a la facilitación del ecosistema emprendedor regional con herramientas de impulso a las pymes territoriales

facilitaría que estas se apropien de las oportunidades.

La difusión de las oportunidades identificadas debe ser amplia, de forma tal que el ecosistema emprendedor, del cual la CdV es parte bien importante, las identifique, estudie y analice en su globalidad y pueda avanzar en su posible concreción.

Para ello, las instituciones territoriales deben estar atentas a este proceso, y dentro de sus posibilidades facilitar, articular y promover las herramientas posibles que proporcionen la concreción de las oportunidades.

En esta línea del análisis de las 38 oportunidades pueden surgir varios agrupamientos posibles y que son plausibles de vinculación con ministerios, instituciones, organizaciones, entre otros, de diferentes misión y visión. Este ejercicio facilitaría las posibles articulaciones con diferentes programas y proyectos que podrían con sus herramientas contribuir a la concreción de las oportunidades.

Así, se pueden identificar distintos ejes temáticos como por ejemplo diversificación, productos y subproductos industriales, oportunidades ambientales, etc., donde distintos proyectos a todo nivel podrían concatenarse facilitando la concreción de unos y otros.

Como etapa posterior a la presente consultoría, se considera pertinente un proceso en que las oportunidades sean estudiadas en forma más profunda, con foco en la formulación de proyectos concretos y selección de algunas (según dimensiones a evaluar) que pudieran ingresar a un plan piloto. Se deberá avanzar en los distintos modelos de negocios y analizar cómo la concreción de las oportunidades movería los distintos engranajes de la cadena.

Este plan piloto sería una guía para las demás oportunidades en términos de ejecución.

Por último, consideramos oportuno hacer referencia a que algunas oportunidades pueden tener un carácter disruptivo a nivel territorial (como ejemplos represa multipredial en Palo a Pique y sobre todo el Puerto Tacuarí) si se llegaran a concretar.

Este hecho abriría las posibilidades de reflexionar al territorio en general y a las

otras CdV que en él interactúan, pudiendo desarrollar un ejercicio de tipo prospectivo que permita visualizar anticipadamente las nuevas oportunidades, y entender cómo debiera prepararse el territorio para maximizar el posible derrame que se generaría.

En síntesis, en términos de enfrentar una realidad compleja como la actual, con mayores y nuevas exigencias por parte de la sociedad, la CdeV arrocerá se enfrenta a nuevos desafíos:

- Fortalecer la cadena incorporando, ampliando rubros y actividades a todo nivel.
- Trabajar en un marco donde se deberán considerar fuertemente la sustentabilidad social, mejorando la calidad de vida en la región y la sustentabilidad ambiental que permita preservar los recursos naturales para las nuevas generaciones.
- Mantener el rol protagónico, de liderazgo, contribuyendo al desarrollo regional como ha sido hasta la actualidad. ✓

HEBER & MARCELO MÉNDEZ RODRÍGUEZ

NIVELACIÓN 2021-2022

La nivelación láser sigue vigente

Contamos con 2 equipos a disposición todo el año



091327212 | 099936204 | Lascano, Rocha