

memoria

2019-20

MENSAJE DE LA COMISIÓN DIRECTIVA Y LA GERENCIA

Sin dudas, los uruguayos y la humanidad entera hemos atravesado un desafío único al enfrentar esta pandemia que nos afectó no solo a nivel económico, sino que nos llevó al aislamiento y cambió radicalmente nuestra forma de vida y de relacionamiento. Pasamos meses con muchas dificultades e incertidumbres en los más diversos planos que hacen a lo individual y a lo colectivo. Para quienes trabajamos y vivimos de la actividad agropecuaria, y muy en especial de la agricultura, se dio la particularidad de que no podíamos parar. Cabe destacar que cuando se inicia el aislamiento el pasado 13 de marzo el sector arrocero estaba recién comenzando con todas las cosechas y ese mismo día hacíamos nuestro principal evento público -con la presencia del presidente de la república, otras autoridades, productores e importantes empresas del sector-, en el cual formalmente anunciamos la cosecha de arroz en todo el país.

Nos surgió un doble desafío de no poder parar la producción. En primer lugar, como sector productor de alimentos se nos hace imprescindible poder realizar nuestra producción. En segundo lugar, tenemos necesidad como país de buscar las alternativas para seguir produciendo y para seguir generando ingresos que son fundamentales para el Uruguay, para las zonas donde nos encontramos instalados y para el sustento de nuestras familias.

Este año 2020 marcó un punto de inflexión en el desempeño del sector, que a pesar de los logros productivos venía de una situación de contracción por falta de rentabilidad durante varios años. Como institución nos hemos planteado un año más el mismo desafío, seguir siendo referentes y defendiendo los intereses de nuestros asociados como fundamentales para seguir adelante con la cadena arrocera y con un sector clave para nuestro país. Más que nunca en este contexto el mensaje que transmitimos en noviembre 2019, que destacaba al arroz como sector de oportunidades, resultó el adecuado. El Uruguay arrocero es un sector de punta para sacar nuestro país adelante.



RESUMEN EJECUTIVO

Esta es la memoria de gestión de la Comisión Directiva correspondiente al período comprendido entre diciembre 2019 y noviembre 2020. Se trata de la constancia plasmada en un documento que rinde cuenta de las actividades realizadas presentando gestiones, proyectos, negociaciones y otras acciones llevadas adelante.

Nos encontramos en uno de los años más particulares que nos ha tocado vivir como sector, como país, y la humanidad en su conjunto debió afrontar una pandemia de características desconocidas y que nos afecta a todos, obligándonos a aislarnos y a mantener una distancia social que otrora era impensable como seres sociales que somos. En nuestra actividad estas limitantes no pudieron ser incorporadas como en la mayoría de las situaciones, ya que la propia naturaleza de los cultivos así como la necesidad imperiosa de seguir adelante con la producción de alimentos nos impidió parar.

La nueva situación del mundo reconfiguró las condiciones de los mercados internacionales de alimentos y en particular la del comercio de arroz, existiendo señales que se tradujeron en una suba de los precios. De esta forma, el sector que venía de seis años de crisis ininterrumpidas empezó a tener mejoras.

Esta recuperación se ha concretado en la suba de los niveles de exportaciones, tanto en volúmenes como en precio, pero en los hechos por diversas razones aún no han llegado a los productores. En paralelo hemos continuado en forma ininterrumpida nuestras acciones y gestiones con el gobierno, las negociaciones con nuestros socios industriales y los servicios y actividades con productores.

La falta de acuerdo con nuestros pares industriales nos ha llevado a la utilización de uno de los mecanismos más excepcionales que ha tenido nuestro sector en su historia de cadena integrada, a través del Precio Convenio que ha sido el arbitraje, siendo la cuarta vez que se utilizó y llegando a un tercer árbitro. Ha sido un esfuerzo importante pero debemos entenderlo como parte de las propias herramientas que dispone nuestra estructura de negociación y como tal aporta a la integración y equilibrio en las partes por lo que su utilización debe ayudar en términos de acercamiento, fortalecimiento del negocio, cultivo e industria y garantías a los productores.

DE LA CRISIS SECTORIAL A ENFRENTAR LA PANDEMIA Y CONTINUANDO CON LA ACTIVIDAD

La crisis sanitaria se hace tangible en nuestro país el 13 de marzo, el mismo día que hacíamos la inauguración de la cosecha de arroz con la presencia del presidente de la república, de gran parte de las principales figuras del gobierno que recién asumía y con una participación de más de 850 personas en la Colonia Mones Quintela, en Bella Unión. A pocas horas del corte de cinta el país entero se paralizó, salvo la actividad agropecuaria y en particular el arroz que estaba ya cosechando en todo el país. Rápidamente, en medio de la incertidumbre nos organizamos, nos coordinamos, armamos protocolos y más que nunca se vio en funcionamiento “en la cancha” la cadena integrada. Sin tener muy claro que iba a pasar el arroz se fue cosechando y secando en las plantas industriales, mientras buscábamos avanzar en una negociación de precio que no tuvo acuerdo y se definió en un arbitraje. En paralelo, los mercados internacionales comenzaron a dar señales de mejoras producto de la realidad de pandemia y en un contexto que venía con algunos cambios, la ecuación empezó a dar señales de posibles mejoras. Luego de más de seis años de dificultades el desafío estaba en mantener y hacer crecer la actividad y contribuir más que nunca a nuestro país.

A pocas horas del corte de cinta el país entero se paralizó, salvo la actividad agropecuaria y en particular el arroz que estaba ya cosechando en todo el país.



El reto en que nos puso la pandemia nos hizo revisar nuestra agenda de actividades y esfuerzos. De esta forma nos propusimos mejorar las condiciones de los productores de acuerdo a la realidad fiscal y del país, buscando hacer crecer la producción, generar los mecanismos para que los mejores resultados se trasladen a las cuentas de los productores y ser más solidarios que nunca.

En el marco de la crisis Covid-19 nuestra Asociación desarrolló diversas líneas de acción. En primer lugar se desataron mecanismos para avanzar en protocolos para implementar a nivel de la actividad. Esto tuvo su correlato en la organización interna de la institución que durante todo el ejercicio que va de marzo 2020 hasta el presente no ha tenido ningún tipo de achicamiento, más allá de los que el distanciamiento impone.

Luego de más de 6 años de dificultades el desafío estaba en mantener y hacer crecer la actividad y contribuir más que nunca a nuestro país.

En segundo lugar se revisó la planificación y agenda de trabajo, fundamentalmente para con el gobierno, haciendo énfasis en los temas de mayor interés para nuestra institución.

En tercer lugar destacamos que como ACA y como sector se desató un conjunto de dispositivos tendientes a concretar donaciones y apoyos para atender la crisis, concentrados en lo que mejor sabemos hacer: **“arroz alimento de calidad”**.

LO QUE LA PANDEMIA NOS DEJÓ, “ARROZ SOLIDARIO”

La emergencia sanitaria causada por Covid-19 llevó a la peor recesión global desde la crisis del 1929 con más de 90 países que pidieron asistencia financiera del FMI y en donde la recuperación parcial de la economía se espera recién para el 2021. En Uruguay, con un gobierno entrante y autoridades que estaban ocupando sus bancas por primera vez, la contención a la pandemia sin la necesidad de transcurrir una cuarentena obligatoria mostró la otra cara de la crisis, la solidaridad. Fue así

que desde distintos sectores agroalimentarios se realizaron donaciones a modo de contribuir para minimizar los perjuicios que el coronavirus trajo aparejado, arroz, trigo, carne, frutas, leche y más.

La totalidad fue equivalente a 240.000 porciones para colaborar con comedores de distintos puntos del país y canastas que se enviaron desde el sector público.

PROTOSCOLOS IMPLEMENTADOS

El lema **#quedateencasa** fue popular en el país, en nuestro caso, sin embargo, la pandemia se presentó en plena cosecha y en el período de mayor actividad y movimiento del sector. Creímos importante tomar medidas exigentes no solo en chacra, sino en laboratorios y oficinas. Aplicamos la metodología de teletrabajo para aquellos que podían hacerlo y fue de suma importancia la gran labor de todas las regionales, que con una menor cantidad de personas en el laboratorio y con algunas restricciones, llevaron adelante de manera excelente todos los análisis requeridos.

A nivel de chacra se realizaron protocolos exhaustivos para dar continuidad a lo que posteriormente fue una de las mejores cosechas en términos productivos. Se realizaron cinco protocolos diferentes, seguridad en plantas de acopios de granos, seguridad en cosecha, seguridad en recibidores de granos, seguridad en terminales portuarias y seguridad en transportistas de granos. Cabe destacar la efectividad y eficiencia constatada en todos los eslabones, y notar que no registramos ningún caso de Covid-19 en el sector desde los inicios de la pandemia.



Desde ACA el espíritu se mantuvo en la misma tónica, no solo se gestionaron donaciones de arroz a diferentes niveles y organismos e instituciones de la sociedad. Además la Regional Cebollatí de ACA elaboró más de 140 viandas a ser entregadas cada domingo entre los vecinos del pueblo.

Las donaciones al Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) totalizaron 30.000 Kg de arroz blanco, gestión en la que ACA trabajó junto a la Gremial de Molinos Arroceros.

RESUMEN EJECUTIVO

La gestión 2019/2020 se ha caracterizado por un intenso trabajo de articulación y negociación, en numerosos casos que continúan acciones iniciadas anteriormente pero que se han tenido que reconfigurar en función de la situación de crisis sanitaria y económica, la asunción de nuevo gobierno y las condiciones que hacen al negocio arrocero.

GESTIONES CON EL GOBIERNO

Ver página 13.

NEGOCIACIONES CON LA INDUSTRIA

Se mantuvieron las diferentes instancias de negociación con la industria con la particularidad de

que se llegó a un arbitraje en relación al precio de la zafra 2018/2019, proceso que a la fecha se encuentra inconcluso y que por tanto se superpuso con la negociación de la zafra 2019/2020.

En la actualidad y por cuarta vez en la historia del arroz en Uruguay, la zafra 2018/2019 no tuvo acuerdo de precio definitivo y el sector transita por un proceso de arbitraje, lo que implica poder revisar y analizar el negocio. Más allá de los acuerdos y desacuerdos de cualquier vínculo comercial, el mismo proceso de arbitraje muestra la fortaleza del Precio Convenio en sus propios mecanismos de vinculación y garantías para ambas partes del negocio, en particular para los productores. A su vez, un proceso de arbitraje implica mejorar los niveles de información y capacidad de análisis del negocio. Esto último parece de suma relevancia en una zafra que se ha caracterizado

por ser casi la sexta en ausencia de rentabilidad y por una disminución en el área que ha llevado a la contracción de casi un 30% del área que se llegó a cultivar. No es menor destacar que el arbitraje del arroz es un mecanismo definido entre privados y que sin lugar a dudas puede hacerse solo en un sector sólido y maduro con una fuerte integración. Habiendo agotado todos los plazos de trabajo de los árbitros no se ha llegado a un acuerdo y se ha pasado a un tercer árbitro, jugador elegido por los peritos arbitradores designados y que está en proceso de trabajo.

En simultáneo, el arroz de la zafra 2019/2020 se cosechó y se han concretado exportaciones en casi el 100% de la zafra.

Durante casi cuatro horas se presentaron y discutieron la situación del sector y las alternativas, donde productores de los más variados y escondidos rincones arroceros del país escucharon y plantearon opiniones y consultas por diversos mecanismos. Una vez más, la institucionalidad arrocerera y en particular la Asociación Cultivadores de Arroz mostraron su fortaleza, unidad y capacidad de tener en consideración a todos sus socios. Un ejemplo de fortaleza gremial empresarial y de sector con capacidades para crecer y poder generar derrames en momentos donde el país se encuentra en jaque.

El sector arrocerero y en particular nuestra Asociación de productores es un modelo de trabajo del tercer sector que muestra las capacidades empresariales fortalecidas que han trascendido los cambios de gobierno, las autoridades de la Asociación y las etapas de auge y crisis del sector y del país.

OTROS ESPACIOS DE TRABAJO Y ARTICULACIÓN

Comisión Sectorial del Arroz

Se participó de las dos reuniones que fueron convocadas en este período de la CSA por el actual subdirector de OPP. En la primera fueron presentados los grandes lineamientos y los integrantes y en la segunda se avanzó en la construcción de una agenda de temas y prioridades aportadas por las diferentes instituciones en particular por el sector privado.

Desde ACA se refuerza la idea de la relevancia estratégica de la CSA como ámbito de coordinación y articulación, pero sobre todo de pienso y gestión de las políticas y medidas orientadas al sector arrocerero en su conjunto, con un potencial único que debe utilizarse como espacio de trabajo y de abordaje público privado de un sector clave para la economía.

Desde nuestra posición, siempre hemos defendido a la CSA como uno de los ámbitos más jerarquizados y parte de la ausencia de respuestas desde el gobierno a la situación del sector ha sido por haber anulado esta herramienta de tanta actualidad y vigencia en tiempos donde se proponen como instrumentos de innovación de gestión los espacios de articulación y coordinación a los efectos de definir las políticas públicas. Dentro de nuestras propuestas para reactivar el sector proponemos como herramienta fundamental la revalorización y jerarquización de la Comisión Sectorial del Arroz.

Consortio Nacional de Semilleristas de Arroz

El Consortio siguió trabajando en lo que refiere a la planificación y seguimiento de uso de semilla, en la revisión de cultivadores promisorios, la coordinación con el INIA y la implementación del sistema de provisión de semilla para productores independientes socios de ACA.

En el mes de marzo se procedió a la firma del acuerdo entre la empresa BASF y el Consortio para producción y comercialización de CL luego de varios años de negociación y dificultades en llegar a un acuerdo. Es una realidad que esta firma marca un hito en el trabajo del Consortio por la relevancia que tiene en la incorporación de genética, por el tiempo en que tardó la negociación y por la nueva etapa con nuevas instituciones y tecnologías que se abren para seguir negociando con BASF y otras empresas.

Programa Arroz de INIA

Se sigue con una intensa agenda de trabajo vinculada al Programa Arroz de INIA, entre los mismos destacamos participación de ACA en los diferentes ámbitos e instancias planteadas por el Programa Arroz, coordinación de temas de interés, proyectos en conjunto. Destacamos algunas actividades:

- Trabajo conjunto en proyectos
- Coordinación en relación al mejoramiento genético e investigaciones en temas como enfermedades, fertilización, variedades
- Participación conjunta en diferentes ámbitos
- Eventos como jornadas de arroz y presentación de resultados, talleres y seminarios
- Nuevos temas a trabajar

Consejos Asesores Regionales (CAR)

Desde ACA se ha participado en todas las reuniones de los Consejos Asesores Regionales (CAR) de INIA presentando la realidad del sector y propo-

niendo inquietudes, sugerencias y exhibiendo los informes correspondientes a cada reunión. En concreto ACA dispone de delegados en el CAR Treinta y Tres y en el CAR Tacuarembó que en cada reunión presentan un informe sobre situación de sector y acciones que se realizan.

Comisión de Usuarios del Instituto Nacional de Semillas

La ACA siguió participando de la Comisión de Usuarios del INASE, este año con un fuerte esfuerzo en lo que fue el proceso de definición de delegados para la integración de la Junta Directiva. Destacamos que a pesar de las dificultades de esta negociación la ACA llegó a volver a sentarse a la mesa del Directorio de INASE en calidad de alterno y con el apoyo de todas las instituciones que conforman la Comisión de Usuarios.

Campo Unido

Un espacio y mención especial tiene la integración Campo Unido que surge como ámbito de articulación e intercambio entre las principales gremiales agropecuarias y que ha generado una unidad única de los diferentes sectores agropecuarios. Durante esta gestión el espacio de trabajo integrado por las principales gremiales rurales ha seguido activo pero con menor actividad que en años anteriores.

Grupo de Productores del Sur GPS

Se ha participado activamente en Grupo de productores del Sur que ha mantenido en forma

virtual la totalidad de sus encuentros dada la situación de crisis sanitaria. Desde la ACA se ha colaborado siendo parte integrante del grupo de coordinación. También se ha contribuido publicando artículos, generando propuestas, organizando actividades y aportando informes. Se destaca que en este año se ha continuado abordando temas de suma relevancia entre los que podemos destacar: situación de los mercados internacionales en crisis Covid-19, temas vinculados a la geopolítica de los alimentos, avances en el proceso del Acuerdo MERCOSUR-UE, sostenibilidad y medioambiente, entre otros.

Fondo Latinoamericano de Arroz de Riego FLAR

Se ha participado en las reuniones del Comité de Administración del Fondo Latinoamericano de Arroz de Riego y de Consorcio de Híbridos Hiall. Debido a la crisis sanitaria se debieron suspender las actividades presenciales pero se continuó con instancias virtuales tratando temas de interés para los distintos sectores arroceros del continente, como así también en los espacios técnicos y administrativos que posee el FLAR.

Otros ámbitos

Seguimos haciendo parte y participando activamente de otros ámbitos entre los que destacamos la Comisión de Seguridad Rural, la Comisión de Género del MGAP, La Comisión de la Cuenca de la Laguna Merín, la Comisión de la Cuenca del Río Uruguay, los Consejos de Salarios, ámbito de trabajo con la Asociación de Regantes del Uruguay, intercambio con empresas y proveedores, entre otros.

PROYECTOS Y PROGRAMAS

PROYECTO ANII **“Red Tecnológica del Arroz: articulando producción, calidad y mercados y potenciando la sinergia de la cadena agroindustrial”**

En el ejercicio se continuó y dio cierre al proyecto, primera etapa de este trabajo en redes. Desde el año 2016, INIA, LATU, Latitud, GMA y ACA trabajan juntos en este proyecto financiado por ANII.

El proyecto buscó generar una plataforma de trabajo que facilite la incorporación al sistema productivo de cultivares que permitan la sustitución y/o mezcla con cultivares de alto valor comercial de forma ágil y eficiente. Atendiendo así las necesidades de los productores e industria, y los estándares de calidad de los mercados compradores. Se buscó sumar a los criterios de comportamiento agronómico e industrial para seleccionar un nue-

vo cultivar, el criterio de qué valor comercial tiene este cultivar de acuerdo a su calidad sensorial.

Se formó una red sectorial, marco que permite disponer de un plan de investigación articulado entre instituciones públicas y el sector privado arroceros, atendiendo las necesidades de productores, industriales y mercados compradores.

La ACA ha participado como referente en el Comité Técnico y en las diversas actividades y el proyecto se destaca de suma relevancia en lo que refiere a las definiciones en mejoramientos genéticos varietales y acceso a mercados. Se vienen creando herramientas que son claves en las definiciones estratégicas y proyección de futuro del sector.

Como el proyecto fue finalizado se presentó una segunda etapa apoyada y financiada por la ANII que se ha comenzado a ejecutar. Consolidación

de la red tecnológica de arroz para la mejora de la competitividad del sector a través de la incorporación de nuevos cultivares de alto valor comercial al sistema productivo nacional.

Se integra en comité de dirección que tiene como funciones:

- Coordinar actividades
- Asegurar unidad de criterios
- Dirimir conflictos internos
- Gestionar estrategia
- Asesorar en inclusión de innovaciones

PROYECTO ANDE Bienes Públicos 2018 “Transferencia de tecnología”: Fortalecimiento de las estrategias de transferencia de tecnología para reducir las brechas de rendimiento en el sector arrocero

En el ejercicio desarrollado por este documento y para la zafra agrícola 2019/20 se desarrolló el primer año y comienzo del segundo del proyecto de transferencia de tecnología que lidera ACA con participación de INIA y la Gremial de Molinos, con asesoramiento del FLAR y financiación de ANDE con el objetivo de demostrar mejoras del manejo de chacras de arroz con el fin último de mejorar el resultado económico de los productores.

Fueron 16 productores que brindaron sus campos para la realización de las parcelas distribuidos en todas las regiones arroceras del país. Se realizaron diversidad de días de campo para observar las parcelas demostrativas y áreas testigo de cada uno de los productores. Durante los meses de agosto y setiembre de 2019 se realizó la planificación de los trabajos y realización de labores de siembra quedando completos en 14 de los 16 productores participantes, en total se completaron 19 contrastes de áreas demostrativas y áreas testigo, lo que significó un área de 294 ha con un promedio de 17 ha por productor, las áreas testigo sumaron 377 ha.

Resultados generales del primer año del proyecto:

PROYECTO	TESTIGO	PRODUCTOR
10.375 Kg/ha	10.488 Kg/ha	9.165 Kg/ha
207,5 bolsas/ha	209,8 bolsas/ha	183,3 bolsas/ha

Los rendimientos fueron excelentes tanto en las áreas demostrativas como testigos, en varios casos se superaron los 11.000 kg/ha y el máximo

rendimiento fue de 12.600 Kg/ha en Cebollatí, demostrando fehacientemente que existe tecnología disponible para rendimientos superiores a 10 toneladas por ha, los que asegurarían un buen resultado económico kg/ha de mejora posible porteras adentro.

En lo que refiere a la difusión durante la zafra 19/20 se planificaron días de campo en todas las áreas demostrativas en dos momentos claves del cultivo: (i) etapa vegetativa al momento de la instalación del riego y (ii) etapa reproductiva en floración y maduración. Entre los meses noviembre y diciembre de 2019 se realizaron 16 días de campo con un total de 19 participantes en promedio por actividad y en el mes de febrero de 2020 se realizaron 10 días de campo con un total de 28 participantes en promedio por actividad.

Las restricciones por Covid-19 generaron que la presentación de resultados del primer año del proyecto deba adaptarse a la nueva normalidad. Para esto los días 15 y 16 de julio de 2020 se llevaron a cabo las presentaciones de resultados del primer año del proyecto bajo la modalidad de videoconferencias, las que tuvieron más de 270 conexiones. Fueron divididas según zonas arroceras (Norte, Centro y Este), presentándose los resultados generales del primer año de evaluación y proyectando lo que es el inicio del segundo año del proyecto.

PROGRAMA DE BIENES PÚBLICOS SECTORIALES PARA LA COMPETITIVIDAD 2017 “Generación, acceso y gestión de la información para la mejora de la competitividad del sector arrocero en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas

Durante el ejercicio se dio por finalizado el proyecto habiéndose avanzado en aspectos relevantes que hacen a la generación de herramientas para el sector, entre los que podemos destacar software de seguimiento de muestras y gestión de laboratorios SMART RICE puesto al servicio de los productores. Y también en software de gestión de chacras listo para validación y puesta en práctica entre los productores. También hubo un aporte en trabajos de análisis fundamentales para el entendimiento sectorial.

LABORATORIOS

El trabajo de los laboratorios de ACA es uno de los programas que más esfuerzo exige a la Asociación, tanto a nivel de los recursos humanos como económicos, pero asimismo constituye un importante activo e inversión para los productores. De cada uno de los camiones que ingresan a los molinos de arroz se extraen dos muestras, una queda para análisis del molino mientras que la otra es enviada a los laboratorios de ACA.

Mediante un método sistemático de muestreo, a partir de un trabajo que realizaron técnicos de ACA con investigadores de la Facultad de Agronomía (UdelaR) en el año 1999, cada año se selecciona un número representativo de muestras que es analizado en los parámetros de interés: Basura, Humedad, Verde, Blanco Total, Entero, Rojo, Mancha y Yeso. Una vez obtenidos los datos, se elaboran cuadros comparativos que especifican las diferencias entre los resultados que presentan los molinos para los diferentes puntos de recibo y aquellos que son producto de los análisis realizados en los laboratorios de ACA. Para cada uno de los parámetros de interés y para la merma en general (diferencia total entre ACA y los molinos) existe un nivel de tolerancia que refiere a la distancia entre los resultados de los distintos laboratorios. Los resultados de los comparativos de los análisis son un acercamiento a la realidad, ya que no se accede desde

ACA a conocer las toneladas reales que ingresan en cada recibo semanalmente, pero se dispone de la estimación que proporciona cada técnico de dichos recibos al inicio de la zafra, como expectativa del volumen que recibirán.

Varios aspectos son tenidos en cuenta a la hora de prever los recursos para cumplir con todas las actividades y optimizar su eficiencia. Capital humano, insumos y equipos son los aspectos básicos que son considerados para lograr los objetivos previstos. Los laboratorios han construido y perfeccionado un modelo de gestión que mediante la acreditación de los ensayos de % humedad en arroz cáscara, grado de blancura, % grano blanco total y grano entero bajo la Norma ISO 17025, permite controlar y mejorar el funcionamiento y puesta a punto de los mismos.

GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE ACA

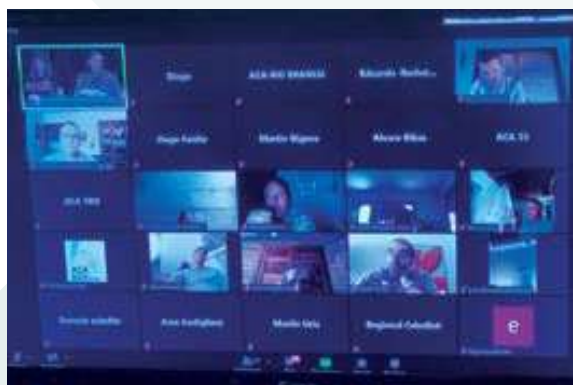
DIRECCIÓN Y LIDERAZGO

Durante esta gestión se mantuvieron un total de 22 reuniones presenciales de la Comisión Directiva y unas 30 jornadas a las que se sumaron reuniones de intercambio y preparatorias.

Las Comisiones Regionales continúan siendo ámbitos destacados de trabajo y nucleamiento de productores. A pesar de las dificultades para realizar actividades presenciales se mantuvieron los niveles de actividad a nivel local y con la Comisión Directiva, reforzando la línea de la Asociación de ser las Regionales pilares fundamentales del trabajo.

Todos los temas relevantes a nivel de la Comisión Directiva fueron consultados y discutidos en las Regionales; este ámbito fue clave durante la gestión 2019/2020.

Se realizaron las Asambleas con amplia participación de los socios. La Asamblea Ordinaria volvió a programarse para el mes de noviembre, pero destacamos la necesidad que surgió de realizar actividades virtuales. De esta forma el día 29 de junio se realizó una videoconferencia con la participación de más de 150 productores que estuvieron conectados y participando por más de cuatro horas tratando temas como la realidad del sector, los resultados de la zafra 2019-2020 y las proyecciones, las relaciones con la industria tanto en el arbitraje 2018-2019 y precio provisorio 2019-2020, como las líneas para el refinanciamiento del BROU.



GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE ACA

En memorias anteriores hemos informado sobre "ACA en lo que refiere a la gestión y administración de la organización, logrando estrategias de gerenciamiento que permitieron salvar las dificultades que implican la situación crítica del sector, generando instrumentos que complementen los ingresos y den continuidad y amplíen los servicios hacia los productores y al sector". Este ejercicio ha dado continuidad a estos criterios reforzando los mismos en el tratamiento e incorporación de nuevos temas y abordajes siguiendo la lógica del fortalecimiento de la presencia de ACA en el sector y en la opinión pública, así como entre los productores socios brindándole más y mejores servicios.

COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

Se ha trabajado intensamente en la comunicación con productores y a la interna del sector como también a nivel de la opinión pública. Para este año 2020 se definió seguir avanzando en lo que hace a la comunicación revisando los medios ya tradicionales y generando nuevas herramientas. La realidad de crisis Covid-19 obligó a generar instancias específicas y diferentes. Las herramientas son varias y se arman en forma planificada y articulada. Se han elaborado informes en la Revista Arroz generando todos los contenidos, pero este año con menos números dada la imposibilidad de distribución. Se sigue buscando mejorar en forma continua la misma.

A nivel de las redes sociales se ha estado presente y se ha tenido una importante presencia a nivel de la prensa nacional y local. También se han enviado comunicados, procedimientos y se ha tenido contacto permanente con todas las regionales.

ESTUDIOS, INFORMES Y ANÁLISIS

Desde la institución se ha trabajado intensamente en realizar análisis e informes sobre los más diversos temas. En relación a esto cabe destacar que se han generado herramientas para relevamiento, se han estudiado y analizado temas y se ha trabajado en conjunto con otras instituciones y referentes generando diversos informes, comunicados, presencia en diversos medios de prensa, participación en eventos, entre otros.

Temas que se han trabajado:

- Situación de los cultivos
- Estadísticas sectoriales
- Avances de siembra y cosecha
- Costos y presupuesto de producción
- Financiamiento
- Inversiones en maquinaria
- Análisis normativo
- Empleo
- Prenda de cosecha como garantía computable
- Seguimiento de exportaciones
- Otros temas de interés

A MODO DE REFLEXIÓN

La memoria anual para la ACA es mucho más que un documento a presentar, es también evaluar y rendir cuentas a nuestros socios de lo actuado pero siempre con vistas a proyectarnos hacia el futuro. Hemos tenido la fortaleza y las señales para seguir adelante con una visión de largo plazo, pero buscando generar propuestas y compromisos.

Apelamos al compromiso de todos los participantes de la cadena arroceras para generar estrategias y equipo en pos de buscar las mejores soluciones y aprovechar oportunidades.

Este documento tiene que ser una reafirmación de nuestra labor pero a la vez debe promover la reflexión, análisis e intercambio entre quienes hacemos parte de la ACA para redefinirnos en cada una de las actividades que desarrollamos como institución.

Desde la Comisión Directiva y la Gerencia de ACA apostamos a trabajar en base a los aportes e inquietudes de todos los productores. ✓