

Abril 2019 - Año XIX - #97

arroz

ASOCIACIÓN CULTIVADORES DE ARROZ

i ia i ia i ia i ia



ESTA PUBLICACIÓN LLEGA A USTED
A TRAVÉS DE CORREO URUGUAYO



RED
NACIONAL
POSTAL

El valor de la cosecha comienza en la nueva siembra.

La protección comienza en el curasemillas.



Formulación nacional especialmente diseñada para el arroz uruguayo, generando seguridad y trazabilidad.



cibeles

Confianza que genera resultados.



Comisión Directiva

Presidente

Sr. Alfredo Lago

Vicepresidente

Ing. Agr. Rafael Bottaro

Secretario

Téc. Agrop. Juan Silva

Tesorero

Ing. Agr. Leonardo Olivera

Vocal

Sr. Mario De Garrou

Gerente General

Ec. María Noel Sanguinetti

Comité Editorial

Ec. María Noel Sanguinetti

Sr. Alfredo Lago

MSc. Eduardo Ensslin

Ing. Agr. Santiago Ferrés

Por suscripciones contactar a la
Asociación Cultivadores de Arroz
Andes 1409 - Piso 4
aca@aca.com.uy
Tel. 2901 7241 | 2900 1824

Edición

Objeto Directo

Diseño

flobrizuela.com

Foto de tapa

Elisa Pereira

Se autoriza la publicación del material contenido
en esta publicación, citando la fuente. Rogamos
enviar copia para nuestro conocimiento.

Nuestro trabajo se define por la excelencia



La calidad de nuestros productos
se supera día a día y es
destacada en todo el mundo.



índice

#97

- 10** Inauguración de la cosecha 2019
- 30** Grupos de productores
- 34** Convenio arrocero
- 38** Espacio con los precandidatos

actividades

- 42** Ajustados
- 46** Características climáticas de la zafra de arroz 2018-2019
- 48** Precio acordado
- 50** GBPA: Cosecha
- 51** Resultados en la mano

zafra agrícola

- 52** El sector arrocero en Paraguay
- 55** Hacia un status de carbono neutro
- 56** Nueva estación de bombeo de INIA
- 58** Nuevas normativas, nuevos desafíos

técnico económico

- 62** ACA puertas adentro
- 64** Agravios contestados
- 66** El cuestionamiento a las cifras oficiales
- 69** Por los derechos y la inclusión
- 70** El futuro del trabajo
- 74** Manos a la obra

de interés

editorial

Cada etapa de la zafra es intensa, pero todos los que estamos vinculados al arroz coincidimos en que la cosecha es la más movilizadora debido a que se debe calcular el momento más adecuado, estimar rendimientos, ajustar cosechadoras, coordinar camiones, emitir remitos, verificar resultados y analizar e intercambiar datos con los colegas vecinos.

Aunque las dificultades continúan en nuestro sector la cosecha siempre nos saca fuerzas, viendo las chacras llenas de arroz y con un trabajo que no diferencia el día y la noche, en un escenario donde los costos siguen altos, el dólar nunca acompaña, los mercados atraviesan dificultades y la realidad del país resulta cada día más preocupante. Sumado a lo anterior, para el desánimo de muchos productores, sufrimos una variabilidad climática que aumenta los niveles de incertidumbre. La cosecha es, sin lugar a dudas, el momento en que más claramente los productores se unen para seguir adelante y donde se comprometen a no bajar los brazos.

Además de la preocupación que compartimos con esta suerte de entusiasmo por los resultados de las chacras, se suman las condiciones de la negociación del precio definitivo del sector arrocero uruguayo. Casi en forma simultánea que se encienden las cosechadoras, tienen lugar las reuniones en nuestra sede en Montevideo y en base a una serie de números, información y análisis, negociamos con los molinos un precio para el arroz de las chacras arroceras. En un sector con dificultades la negociación es compleja pero siempre apelamos a las reglas que tiene nuestro vínculo y a la necesidad que tenemos ambas partes de trazar acuerdos que sean en beneficio mutuo. Independientemente de quien sea que se siente a negociar nuestra apuesta es al sector, reafirmando que en estos años y por ser el primer eslabón de esta la cadena integrada, los productores han sido los que peores resultados obtuvieron, a pesar del brutal esfuerzo en términos de mejora de la productividad, manejo y gestión y ahorro de costos.

No podemos dejar de mencionar que esta cosecha se da en el marco de un proceso de ajuste de las plantas industriales que hace tiempo anunciamos como necesario. Lamentamos que la menor área y la menor producción obliguen llegar a este momento, pero aflora como el resultado de una necesidad. Por nuestra parte y con la mayor baja en área que hemos tenido en los últimos años, sentimos en carne propia por cada grano de arroz que no pudimos producir y por cada productor que cesó o achicó su actividad porque la situación así lo impuso.

Pese a todo, no podemos dejar de mencionar que no bajamos los brazos y por esta razón desde ACA acompañamos y damos inicio a una nueva etapa, apostando a la incorporación de Tecnologías de la Información (TICs) en el sector, que hoy está en manos de los productores para beneficio directo de los mismos. No podemos estar fuera del mundo de las TICs que está generando profundas transformaciones en la producción, en el comercio y en la vida cotidiana.

Seguimos ampliando la agenda y viendo opciones con el gobierno y con nuestros afiliados. Los caminos que tengamos que recorrer serán aquellos que entre todos los productores acuerden y consideren necesarios para continuar. Desde la Gerencia General confirmamos nuestro compromiso de trabajo para con todos y cada uno de los productores que conforman esta Asociación.



Ec. María Noel Sanguinetti

BAJE SUS COSTOS SIN PERDER CALIDAD

**PLAN
ZAFRA**

TIEMPO LIMITADO



LINEA PREMIUM

URSA PREMIUM TDX 15W/40	Balde 20 litros	\$ 3.820
	Tambor 200 litros	\$ 34.100
CHEVRON 1000 THF (TDH OIL)	Balde 18,93 litros	\$ 3.500
	Tambor 208 litros	\$ 34.400
RANDO HD 68	Balde 18,93 litros	\$ 3.050
	Tambor 200 litros	\$ 28.900

LINEA ESPECIAL

CHEVRON TRACTOR FLUID	Balde 18,93 litros	\$ 3.080
	Tambor 208 litros	\$ 30.600
CHEVRON HYDRAULIC OIL AW 68	Balde 18,93 litros	\$ 2.870
	Tambor 208 litros	\$ 28.100

agenda

ámbitos de trabajo

FEBRERO Y MARZO

MARTES 5 DE FEBRERO

ACA se reunió con el presidente de INIA, Dr. José Luis Repetto, para dialogar sobre la iniciativa de avanzar hacia la creación de un Centro Tecnológico del Arroz.

VIERNES 8 DE FEBRERO

Alfredo Lago se reunió con el ministro de Ganadería y con el resto de las gremiales rurales para analizar las perspectivas de los sectores y los mercados, entre otros.

MIÉRCOLES 13 DE FEBRERO

Reunión CAR Treinta y Tres.

Reunión por negociaciones del acuerdo MERCOSUR-UNIÓN EUROPEA, en Buenos Aires, Argentina. Informe de avances a los representantes de los sectores privados.

JUEVES 14 DE FEBRERO

Reunión convocada por el MGAP por el tema Conciencia Agropecuaria.



GRUPO DE PRODUCTORES

de la Asociación
Cultivadores de Arroz

LUNES 28 DE ENERO

Grupo Tacuarembó realiza una recorrida con técnicos de INIA para analizar la situación del cultivo y los riesgos de enfermedades.

JUEVES 31 DE ENERO

Grupo Frontera y Regional Melo realizaron una recorrida con INIA para analizar la situación del cultivo.

JUEVES 21 DE FEBRERO

Jornada de capacitación con prevecionista para Grupo Frontera y Regional Melo, con recorrida de chacras y devolución.

VIERNES 8 DE MARZO

Miguel Silva y Rómulo Gamarra participaron en la jornada organizada por Damboriarena Escosteguy.



ABRIL

LUNES 8

Espacio con precandidatos:
Juan Sartori
Carolina Cosse

representatividad

REUNIONES DE LA COMISIÓN DIRECTIVA

18 DE DICIEMBRE

Montevideo

19 DE FEBRERO

Treinta y Tres

15 DE ENERO

Melo

27 DE FEBRERO

Montevideo

5 DE FEBRERO

Montevideo

11 DE FEBRERO

Montevideo

actividades & gestiones

27/02 Y 11/03 NEGOCIACIÓN DE PRECIO

Reuniones entre la Directiva de ACA y los molinos por la negociación de precio definitivo 2018-2019.

FEBRERO

VIERNES 1º

Reunión CAR Treinta y Tres.

MARTES 5

Espacio con precandidatos:
Daniel Martínez

MARZO

JUEVES 28

Inauguración de la Cosecha de Arroz 2019.

MIÉRCOLES 23 DE ENERO

Participación en la convocatoria de Un Solo Uruguay en la ciudad de Durazno.



investigación & capacitación

ENERO

LUNES 21

Técnicos del Programa Arroz de INIA acompañaron una recorrida por chacras de la zona de Pueblo del Barro, Tacuarembó. La misma había sido convocada por la ACA con el objetivo de evaluar la presencia de enfermedades, especialmente *pyricularia* (o brusone). Como es sabido, las condiciones climáticas pueden dar una infestación relevante de dicha enfermedad. Se pudieron ver varias chacras y se discutió sobre la pertinencia o no de aplicar fungicidas en diversas situaciones, considerando además los cultivares que se manejan en la zona.

FEBRERO

MARTES 5 Y MIÉRCOLES 6

Se realizaron las jornadas "Días de Campo de Arroz" ya previstas para los días 5 y 6 de febrero en Artigas y Tacuarembó respectivamente, a cargo de la Ing. Claudia Marchesi.

MARTES 26

Gira por chacras de arroz en el departamento de Treinta y Tres. El punto de encuentro fue la exestación de Ancap ubicada sobre la Ruta 18 en Pueblo Rincón a la hora 8. Se visitaron dos predios de productores de arroz en la zona de Vergara. Participaron 22 personas culminando la jornada a las 12:30 hs. Los temas que se trataron fueron: época de siembra, cultivares, fertilización para alta productividad y control de enfermedades.

MARZO

JUEVES 7

Día de campo de INIA. Arroz y sistemas arroceros. Unidad Experimental Paso de la Laguna (UEPL), INIA Treinta y Tres.



SU CONFIANZA ES
NUESTRO MAYOR LOGRO



Montevideo
Plaza Independencia 812 / Piso 3
Tel: +598 2908 0374

José Pedro Varela
Gral. Artigas s/n
Tel: +598 4455 9014 / 9247

Río Branco
Cno. Los Saladeros s/n
Tel: +598 4675 2036 / 2874

Artigas
Ruta 30 km 134.5
Tel: +598 4772 9230

ACTIVIDADES

Inauguración de la cosecha 2019



EL PASADO MIÉRCOLES 28 DE MARZO, EN LA UNIDAD EXPERIMENTAL PASO DE LA LAGUNA, A ORILLAS DEL RÍO OLIMAR EN EL DEPARTAMENTO DE TREINTA Y TRES, SE REALIZÓ LA INAUGURACIÓN OFICIAL DE LA COSECHA 2019. LA JORNADA QUE SE VIO ACOMPAÑADA POR UN MUY BUEN CLIMA, REUNIÓ A NUMEROSOS ACTORES QUE ESTÁN ÍNTIMAMENTE VINCULADOS A DIFERENTES INSTANCIAS DE NUESTRA CADENA PRODUCTIVA.

“LA COSECHA ES EL MOMENTO QUE MÁS NOS IMPULSA A SEGUIR ADELANTE Y NO BAJAR LOS BRAZOS”.

ALFREDO LAGO

MOTIVOS

Esta inauguración se da en un año bisagra para el país, por la cercanía del acto eleccionario y cuando se empieza a vivir con mayor intensidad lo que es el fenómeno preelectoral. Nuestro sector continúa sometido a una presión muy importante y existe consenso entre los candidatos en que la situación del sector productivo debe ser tenida en cuenta para plantearse el Uruguay de los próximos cinco años. Como Asociación bregamos por concientizar sobre los beneficios que el desarrollo de nuestra actividad genera para el interior del país y pese a todo no bajamos los brazos y mantenemos el espíritu para seguir apostando, generando propuestas y buscando soluciones.

Esta fue la inauguración número 20, lo que habla de un evento itinerante que está más que consolidado y que a la vez demuestra la unión y capacidad de movilización del sector. Es un encuentro

que sirve de punto de encuentro para todos aquellos que están comprometidos con el sector arrocero y que brinda visibilidad a una de las etapas más importantes del cultivo como es la cosecha.

PARTICIPACIÓN

En esta oportunidad la convocatoria sumó a más de 600 personas, entre los que destacaron los grupos conformados por productores de la zona, técnicos, autoridades y representantes de diversas instituciones y empresas que conforman la cadena productiva. Asimismo, se hicieron presentes productores que llegaron desde otros departamentos, quienes a pesar de encontrarse en plena cosecha no quisieron perder la oportunidad de acercarse para celebrar juntos el comienzo de esta etapa.

Entre los asistentes se destacó la presencia del ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Enzo Benech, del subdirector de la OPP, economista Santiago Soto, quien además preside la Comisión Sectorial del Arroz, al jefe de Policía de Treinta y Tres, Víctor Sánchez, el presidente de INIA, Dr. José Luis Repetto, el director del Programa Arroz, Dr. José Terra, el director de INIA Treinta y Tres, Walter Ayala, y el coordinador de la Unidad Experimental Paso de la Laguna, Jorge Hernández, representantes de BROU de Treinta y Tres, directivos y técnicos de los molinos, referentes de otras gremiales, productores y técnicos del sector.

A la llegada, los asistentes pudieron recorrer los stands de instituciones y empresas que auspician el evento y disfrutar de la muestra de dibujos realizados por los niños de los centros educativos de la zona. Se sirvió un desayuno junto con acti-

vidades de animación para entretener a los más pequeños que se hicieron presentes con otros jóvenes que llegaron con sus escuelas y liceos al igual que familias que mantienen una fuerte vinculación con el cultivo de arroz.

Acto oficial

📍 Unidad Experimental Paso de la Laguna - Treinta y Tres

👥 600 personas

Como ya es costumbre, el acto oficial comenzó con las estrofas del Himno Nacional. La apertura de los discursos estuvo a cargo del anfitrión, en este caso el presidente de INIA, Dr. José Luis Repetto e inmediatamente después hizo uso de la palabra el Sr. Alfredo Lago, presidente de la Asociación Cultivadores de Arroz. Minutos después, fue el turno del ministro Enzo Benech.

Luego de la oratoria el público se trasladó a la nueva planta de bombeo de la estación Paso de la Laguna, donde responsables de INIA explicaron el alcance técnico del proyecto. El ministro, el presidente de ACA y el presidente de INIA descubrieron una placa en homenaje al cumplimiento de la primera fase del convenio acordado con el MGAP.

Una vez finalizado este acto, se dio paso al simbólico corte de apertura de la cosecha y las máximas autoridades de ACA, INIA y MGAP se subieron a una cosechadora New Holland para meterse en la chacra de variedad Olimar -de la estación INIA- y dar inicio oficial a la Inauguración de la Cosecha 2019. Una vez terminada esta etapa, los invitados se dirigieron al galpón donde se realizaría el almuerzo.

A continuación, la Ec. María Noel Sanguinetti y la Lic. Belky Mesones condujeron la entrega de premios del concurso de dibujos. Sanguinetti explicó brevemente el objetivo y el mecanismo para llevar adelante esta convocatoria y Mesones enunció los resultados. Los niños se acercaron a recibir los premios poniéndole una nota por demás colorida a la jornada.

Durante la degustación del tradicional guiso de arroz carretero se realizó un emotivo reconocimiento a aquellos que impulsaron el convenio arrocero, un acuerdo celebrado en 1979 entre la ACA, el MGAP y el INIA, que ha sido un pilar del trabajo conjunto del sector.

Los doctores José Terra y Walter Ayala realizaron un reconocimiento especial a aquellos pioneros que sentaron las bases y firmaron el Convenio arrocero del 21 de marzo de 1981 en la Estación Experimental del Este. Con una breve reseña y presentación, se dio paso a la entrega de placas a Ricardo Ferrés Blanco, Marcelo Gigena De Los Santos y John Grier-

son -ingeniero agrónomo de INIA- protagonistas de aquel momento. Para completar este homenaje se colocó en el salón un cartel de lona alusivo y se exhibió el Premio Morosoli 2011 que reconoce la trayectoria de la cadena arrocera y los vínculos entre investigación, producción e industria.

Luego, se realizó la firma del convenio entre Corporación de Maquinaria, representada por Ramón Erro, y ACA, representada por Alfredo Lago y por Juan Silva en su calidad de secretario. Este acuerdo plasma un sistema de financiamiento para la adquisición de maquinaria y repuestos agrícolas, que otorga beneficios especiales y una tasa de interés preferencial a productores socios de ACA para la adquisición de maquinaria.

EL ESCENARIO

La Unidad Experimental Paso de la Laguna se localiza en la 11a. Sección de Treinta y Tres, junto al río Olimar Grande. Ubicada sobre un suelo de clasificación "La Charqueada", consta de 399 hectáreas, de las cuales unas 250 cuentan con un sistema de riego por inundación. Es la plataforma para la mayoría de los ensayos de investigación en arroz, pasturas en zonas bajas, invernada de ovinos y vacunos. Recientemente se ha instalado un ensayo de rotaciones en zona baja.

AGRADECIMIENTO

Este evento no hubiera sido posible sin el apoyo de las marcas e instituciones que cada año acompañan a la institución en esta actividad tan trascendental para el colectivo.

Un reconocimiento especial a Corporación de Maquinaria | New Holland que por quinto año consecutivo nos acompañó como sponsor principal.

Agradecemos también el invaluable apoyo de Saman, Pertilco, Marimar, Coopar, Glencore, Petrobras, Rice Tec, Bonistar, Casarone, Mayfer, Montevideo Software, Dambo, Las Achiras, Lage, Tafirel, Cibeles, BROU, Itaú. También participaron de la exposición: Latu, con el proyecto Redes Tecnológicas (ACA, GMA e INIA), FLAR, INASE y Campo Limpio. ▶



CONVENIO

ASOCIACIÓN CULTIVADORES DE ARROZ - CORPORACIÓN DE MAQUINARIA

CORPORACION DE MAQUINARIA

En la ciudad de Treinta y Tres el día 28 de marzo de 2019 entre:

POR UNA PARTE: ASOCIACIÓN CULTIVADORES DE ARROZ (ACA), RUT N° 214463100010, asociación civil sin fines de lucro de productores arroceros, domiciliada en Andes 1409 piso 4 de la ciudad de Montevideo, representada en este acto por el Sr. Alfredo Lago en su calidad de presidente del Directorio y Sr. Juan Silva en su calidad de secretario.

Y POR OTRA PARTE: CORPORACIÓN DE MAQUINARIA S.A. (CO.MA.S.A.) domiciliada en esta ciudad en Ruta 102 km 42, anillo perimetral, RUT N° 213188480018, representada en este acto por Ramón Erro en su calidad de Director, convienen la celebración del presente convenio que se regirá por las siguientes estipulaciones.

PRIMERO: Antecedentes

1.1 La ACA fue fundada por iniciativa privada en ocasión del primer Congreso Arroceros efectuado el 8 de febrero de 1947. Su forma jurídica es de Asociación civil sin fines de lucro. Es una organización de carácter nacional que aspira a reunir a todos los cultivadores de arroz de país y se constituye para protegerlos, orientarlos, representar sus intereses y tomar a su cargo la defensa y el fomento del cultivo del arroz y de sus industrias derivadas. Los ámbitos de actuación de la gremial a nivel del sector han sido diversos y en articulación con múltiples actores tanto a nivel público como privado.

1.2 CORPORACIÓN DE MAQUINARIA S.A. (CO.MA.S.A.) es una sociedad comercial que forma parte del grupo de Empresas ERRO, cuyo objeto principal es la comercialización de maquinaria agrícola, venta de repuestos y reparación de maquinaria, con Sucursales en varios departamentos del interior del país.

1.3 La Asociación Nacional para el Desarrollo ANDE es una institución creada por la ley N° 18.602, que promueve el desarrollo del país por medio de programas que buscan mejorar la competitividad empresarial y territorial, con énfasis en las Mipymes. Busca ser un referente nacional e internacional en la articulación de políticas y acciones que contribuyan al desarrollo económico sustentable del país. Integran el Sistema Nacional de Transformación Productiva y Competitividad por la ley N° 19.472. La misma tiene como finalidad contribuir al desarrollo económico productivo, en forma sustentable, con equidad social y equilibrio ambiental y territorial. Diseña programas e instrumentos eficaces, eficientes, transparentes, con especial énfasis en la promoción de las micro, pequeñas y medianas empresas. Dispone de un conjunto de programa para apoyar el financiamiento tanto de empresas son especial énfasis en el desarrollo local.

SEGUNDO: Objeto

Por el presente documento, ACA Y CO.MA.S.A., acuerdan un sistema de financiamiento para la adquisición de maquinaria y repuestos agrícolas, que otorga beneficios especiales y una tasa de interés preferencial a productores socios de ACA para la adquisición de tractores y otros equipos.

TERCERO: Condiciones de suministro

Para ser beneficiario del convenio se debe ser socio de ACA con al menos dos zafras de antigüedad para empresas con antigüedad y sin requisitos de años para empresas que empezaron a operar en la última zafra.

A los efectos de hacer uso del convenio la ACA informará a Corporación de Maquinaria la afiliación de la empresa y el estar al día con los aportes correspondientes.

En caso que el productor lo solicite, ACA podrá aportar a Corporación de Maquinaria la información en relación a la producción a los efectos de facilitar el análisis del crédito.

En caso que el productor lo solicite la ACA podrá participar en el comité de crédito a los efectos de ser el representante del productor.

CUARTO: Maquinaria con Financiamiento especial productores arroceros socios de ACA.

Los precios de los productos a adquirir por productores socios, serán fijados por CO.MA.S.A. de acuerdo habituales de la empresas y con tasa especiales de acuerdo a los criterios de los fondos ANDE y con un diferencial que implique un beneficio para el productor.

QUINTO: Entrega técnica de los equipos

Se realizará por parte de C.O.M.A.S.A y/o por el distribuidor que participe en la venta de la maquinaria, dependiendo de la zona.

SEXTO: Garantía

La garantía es por 12 meses sin límites de horas, según el manual de garantías, a partir de la entrega técnica de la máquina, siempre que sea operada y mantenida de acuerdo al manual del operador.

SÉPTIMO: Comunicación y promoción

Las partes se comprometen a comunicar con la antelación suficiente, todas aquellas acciones promocionales que impliquen cambios en las condiciones existentes.

Las partes desarrollarán acciones para la promoción y comunicación del presente acuerdo, con el fin de lograr el conocimiento de lo acordado a los productores y permitir una mayor y mejor desarrollo en el mercado. La comunicación se realizará en medios gráficos, audiovisuales así como en la web de ambas empresas.

Las acciones publicitarias y el uso de las marcas comercializadas por COMASA deberán ser previamente aprobadas por COMASA por escrito antes de la realización de la referida acción que implique el uso del nombre comercial o de las marcas de COMASA.

OCTAVO: Difusión

Las partes se comprometen a dar la mayor difusión posible al actual convenio entre productores arroceros a nivel nacional.

NOVENO: Coordinación

Las partes podrán designar personas que oficiarán de coordinadores entre la ACA Y Corporación de Maquinaria, a los efectos de implementar las acciones necesarias que permiten conjuntamente, la aplicación del presente acuerdo.

NOVENO: Confidencialidad

Toda documentación o información que CORPORACIÓN DE MAQUINARIA

S.A. reciba de ACA o a la que pueda acceder en el ejercicio del presente CONVENIO MARCO, amparadas por las normas del secreto profesional y deber de confidencialidad consagrado por el artículo 302 del Código Penal, así como todas aquellas operaciones bancarias no alcanzadas por las normas antes mencionadas, deberá ser tratada por CORPORACIÓN DE MAQUINARIA SA y sus empleados o dependientes a cualquier título que la misma utilice para el cumplimiento de este CONVENIO MARCO, como información confidencial de ACA.

Toda la información que ACA aporte a Corporación de Maquinaria autorizada por el productor o a la inversa debe mantenerse con la debida confidencialidad.

DÉCIMO: Plazo

El plazo de este acuerdo será de un año, a contar de la firma del contrato, sin

perjuicio de la facultad de cualquiera de las partes de rescindirlo sin responsabilidad alguna, previo aviso con 60 días de anticipación a la otra parte.

DÉCIMO PRIMERO: Comunicaciones y Domicilio

Toda comunicación a la otra parte será cursada por escrito, por entrega personal, telegrama colacionado con constancia de entrega o por correo certificado de vía facsímil, dirigida a los respectivos domicilios denunciados en la comparecencia, los que se tienen por constituidos a todos los efectos a que este acuerdo pudiere dar lugar.

PARA CONSTANCIA DE SU OTORGAMIENTO, leído este contrato, las partes ratifican su contenido y así lo otorgan firmando 2 (dos) copias de idéntico tenor y a un solo efecto, en el lugar y fecha indicado. ▶





DISCURSO INAUGURACIÓN DE COSECHA 2019

PRESIDENTE DE ACA ALFREDO LAGO

Muy buenos días

Con mucho gusto les damos la bienvenida a esta Inauguración de la Cosecha 2019, acto público de mayor significancia e importancia para la Asociación Cultivadores de Arroz, y esta lo es con gran particularidad y simbolismo: la hacemos en la Estación Experimental de INIA Paso de la Laguna, lugar de enorme trascendencia en lo que han sido los logros del arroz uruguayo en términos de rendimientos y calidad, y su consecuente prestigio internacional.

Agradecemos la presencia del señor ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Enzo Benech, al subdirector de la OPP, Economista Santiago Soto, quien además preside la Comisión Sectorial del Arroz, y a través de Uds. saludamos a todos los representantes del Poder Ejecutivo; También saludamos a los representantes de la intendencia departamental de Treinta y Tres.

Al Sr. Jefe de Policía de Treinta y Tres, Víctor Sánchez, y en su nombre a todos los funcionarios policiales que nos brindan la seguridad, no solo hoy aquí, pero también por su disposición en cada necesidad solicitada.

A los coorganizadores de este evento, también anfitriones: Dr. José Luis Repetto, presidente de INIA, y todos los demás integrantes de la Junta Directiva, los directores del Instituto, a los ingenieros agrónomos Walter Ayala y José Terra, director de INIA Treinta y Tres y director del programa Arroz, a Jorge Hernández, director de la Estación Experimental, y al conjunto de investigadores y funcionarios de INIA, quienes son la vida de la investigación y desarrollo tecnológico del arroz uruguayo.

A los señores senadores y diputados presentes, valoramos el esfuerzo para acompañarnos, sin dudas en Uds. depositamos la responsabilidad de generar la discusión a la temática de los intereses nacionales; y en este departamento, el de mayor área de cultivo, de vital importancia para la producción arrocerera del país, en la misma manera que el arroz lo es para Treinta y Tres, en particular a los diputados locales quienes lógicamente deben ser cada vez más protagonistas en esta referida discusión nacional, saludamos a Hermes Toledo aquí presente y Quintín Olano, una vez más lamentamos su distancia al sector.

En pleno año electoral saludamos a los precandidatos presidenciables hoy aquí presentes. Vemos con agrado el interés de los partidos políticos en conocer en profundidad la realidad del arroz y su relevancia en las zonas donde se produce e industrializa, dado a su vez, el vínculo con las personas que allí residen. El compromiso y la interacción de los actores políticos es fundamental para sensibilizar a quienes toman las decisiones que marcan nuestro presente y futuro.

A nuestros socios en la integración de la cadena arrocerera, los representantes de la industria, vaya que hemos analizado y buscado soluciones en nuestra interna.

A los directivos y representantes de las gremiales rurales, con quienes hemos conformado "Campo Unido", justamente para la búsqueda de la unidad y el fortalecimiento de la institucionalidad agropecuaria.

A todos los productores uruguayos de distintos rubros y muy especialmente a los productores arroceros socios de ACA, son ellos los que permiten la existencia de esta Asociación y muchos de los programas y trabajos que a partir de la misma se realizan.

Un saludo particular a trabajadores y colaboradores, siempre dedicados y comprometidos con el cultivo del arroz y su proceso agroindustrial, hoy más que nunca debemos apoyarnos mutuamente para salir adelante de esta difícil situación, que claramente nos afecta en igual medida.

A los técnicos e investigadores, responsables de nuestro sostén y avance tecnológico. A los estudiantes, que, en gran número, nuevamente están hoy aquí, una vez más decimos: ¡ustedes son nuestro futuro! A las empresas que apoyan este evento a pesar de la realidad económica y sabiendo el esfuerzo que hacen, gracias. Vecinas y vecinos, amigas y amigos... una vez más, bienvenidos.

Qué gusto estar hoy aquí, con nuestros amigos de INIA, y a orillas del Olimar, sin dudas, este año es un evento diferente, porque venimos a un lugar donde todos los productores lo sentimos como un lugar propio. Porque también en esto el sector logra dejar de manifiesto su vocación in-

tegradora, no lo hacemos solo horizontalmente en lo comercial, con la industria, pero también, de forma vertical, con las distintas actividades e instituciones que nos relaciona, y vaya si este con la investigación ha sido de relevancia e impacto para el sector; aprovechemos estos vínculos institucionales que nos unen y generemos un punto de inflexión hacia el futuro del arroz en Uruguay.

SIN LUGAR A DUDA EL PROGRAMA ARROZ DE INIA ES UNO DE LOS MÁS SIGNIFICATIVOS EN CUANTO A SU ESTRUCTURACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DENTRO DEL INSTITUTO,

de hecho, nos consta que muchos otros programas y áreas dentro de este centro de investigación aplicada se han desarrollado a partir del modelo arrocero, lo que a todos los que nos sentimos parte nos llena de orgullo.

Hace apenas 7 días, se cumplieron 38 años de la firma del convenio entre el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y el sector arrocero para la creación de la Estación Experimental del Este - Paso de la Laguna. El convenio se firmó el día 21 de marzo de 1981. Por el MGAP firmó el Ing. Agr. Félix Zubillaga, quien era ministro en ese momento. De parte del sector arrocero, todos los protagonistas privados del arroz: la ACA estuvo representada por Pedro Meharu y Marcelo Gigena, respectivos presidente y secretario. Las industrias arroceras: Coopar por Adam Uría y Juan Carlos Anmarzalorso, Arrozal Treinta y Tres por Jorge Sanguinetti y Jaime Cardoso, Casarone por Nicolás Coduri, CIPA por Sánchez Varela, mientras que por SAMAN estuvieron Ricardo Ferrés y Milton Laures.

Este mencionado convenio fue a iniciativa de la cadena arrocera, quien ofreció apoyo económico para complementar la labor de investigación en el cultivo que desarrollaba la Estación Experimental del Este, siendo aceptado en el año 1978 y dando lugar a la firma, como mencionamos, en 1981, hecho clave para el desarrollo de esta Unidad Experimental.

Por cierto, un hito fundamental en la historia del arroz, por su objetivo de mejorar la tecnología tendiente a hacer más eficientes los sistemas de producción en comunión con los recursos locales, para lo cual los privados además de aportar recursos complementarios coordinaron las acciones de organización y funcionamiento, para adecuar los programas de investigación a las necesidades sectoriales.

Un convenio innovador para el momento marcaba una alianza sin precedentes para la investigación entre el sector público y el sector privado. En perspectiva y luego de casi cuatro décadas de la firma, visto muchas de las iniciativas y herramientas que se quieren generar hoy, el mismo resultó un gran logro de avanzada, ya que formalizó un espacio de trabajo interinstitucional, visando la investigación aplicada, y hoy mantiene intactos en su esencia sus principios e integración por aquellas instituciones que lo firmaron.

Como anécdota, el mismo día que se firmó dicho convenio, se cerró en la sede de Arrozur en Villa Sara, un acuerdo de precio definitivo de arroz entre la ACA y la Gremial de Molinos, fijando en \$ 240 nuevos pesos, cada 100 kg de arroz S.S.L para la cosecha 1980, equivalente a U\$S 8,50/bolsa. ▶





En esta región de Treinta y Tres, la producción arrocerá es sumamente relevante tanto en la etapa del cultivo como en su fase industrial, así como en las diferentes actividades y servicios vinculados. Encontramos poblaciones que se relacionan y dependen totalmente de nuestro sector. Simbolizando esto, hoy contamos con la presencia de alumnos y maestras de diez escuelas rurales de zonas donde predomina el cultivo de arroz.

Este departamento ha sido uno de los más relegados en términos de desarrollo, parte de las mejoras en empleo y actividad económica en general han estado asociados a los períodos de expansión y crecimiento del sector arrocerá. Impactos por el cultivo en sí mismo, plantas industriales, proveedores, talleres, comercio local, como también las escuelas y liceos... y algo muy significativo como la estación experimental, con un centro de investigación a nivel territorial, vecino de la propia actividad productiva y de permanente interacción.

También otras instituciones académicas se han instalado y trabajan en conjunto con INIA, como son los casos de la UdelaR y la UTEC, que abren oportunidades a los jóvenes en su territorio, facilitándoles la posibilidad de acceder a estudios terciarios y por tanto a seguir radicados y trabajando en su localidad. Pero esto, también requiere de inserción laboral a quienes se forman y puedan aportar sus conocimientos y disponer de ofertas de trabajo a nivel regional.

Si nos detenemos un momento más en el 1981, la variedad por excelencia era la Blue Belle, en la mayoría de las chacras no existía la luz eléctrica, por lo que el bombeo se hacía a gasoil, la caminería era precaria, la información del tiempo no era con las

previsiones como existen actualmente y no había equipos computarizados ni tantas otras cosas...

En estos 38 años los productores hemos tenido que aprender mucho, hubo desarrollos genéticos con variedades de mayor rendimiento, adaptación y resistencia, se han cambiado las aplicaciones, se han integrado las rotaciones desde una lógica productiva y de cuidado del medioambiente, y se ha avanzado notablemente en el concepto y quehacer de las Buenas Prácticas... imaginen cuánto puede cambiar la actividad en los próximos 30 años, al tiempo que en términos globales la población del planeta va a seguir creciendo...

Y por esta razón se estima que el consumo de arroz siga en aumento, a pesar de algunos cambios en las dietas alimentarias, sumado a que grandes productores de arroz tienen restricciones en el acceso al agua que les dificulta la tarea y necesariamente deben transitar hacia otros usos de la tierra.

EN ESTE CONTEXTO ES QUE ESTA REGIÓN DEL MUNDO SERÁ LLAMADA A ESTE DESAFÍO, QUE SERÁ UNA OPORTUNIDAD INIGUALABLE: EL DE ABASTECER DE ARROZ A ESTA DEMANDA, EN PARTICULAR EL URUGUAY, COMO PRODUCTOR DE ALTA CALIDAD.

Convencidos de ello: queremos estar...

Pero, lamentablemente hoy existen mayores complejidades para nuestro sector, situación que hemos alertado al Poder Ejecutivo una y otra vez, con claridad, objetividad, y por sobre todo con propuestas de trabajo, que generaran acciones del gobierno nacional para no llegar al nivel de comprometimiento de nuestra continuidad,

como lo estamos hoy. Entiendan: existen buenas posibilidades, las que podremos aprovechar en la medida que podamos continuar...

Por eso y a nuestro pesar, luego de seis años de falta de rentabilidad el sector enfrenta la mayor reducción de área entre una zafra y otra, hemos cultivado apenas 144.000 hectáreas, lejos ya, de las más de 200.000 hectáreas que supimos sembrar y para la cual el Uruguay tiene infraestructura instalada, tanto productiva como industrial, hoy lamentablemente, mucha de ella, ociosa. En consecuencia, sufrimos disminución en la cantidad de productores, plantas industriales que cierran, empresas de servicios que desaparecen y, obviamente muchísimos puestos de trabajo perdidos. Menos exportaciones y menor generación de divisas, con impactos negativos para la economía en su conjunto.

A causa de la baja en el área, los productores generamos menos materia prima, por ello en el segundo semestre de 2018, y con el apoyo de ACA, se inició el proceso de reestructura de las plantas industriales. Algunas han cerrado, otras se han achicado, ha habido reducción de personal y ajustes en los puntos de recibo. No podemos dejar de lamentar la situación y a la vez valorar el esfuerzo realizado, pero es necesario seguir este proceso de reducir costos en la recepción, elaboración y comercialización.

PERO FALTA LA ACCIÓN DEL ESTADO, URGE UNA MIRADA DESDE EL HACER DE LAS POLÍTICAS MACROECONÓMICAS QUE NOS PERMITA CONTINUAR LA ACTIVIDAD, equilibrar costos de la cadena arrocera a la realidad de nuestro negocio y a la de nuestros competidores, hoy vemos como otros países de la región nos están desplazando de mercados, aun con menor eficiencia productiva, pero lo hacen gracias a su mejor competitividad, sin esto no hay posibilidad de negocio y por lo tanto de producir... Es imperioso tomar medidas, varias, que generen un shock de competitividad.

Coincidimos que la competitividad no es solo a través de un tipo de cambio alto, pero sí, debe estar en su justa medida, en tal sentido recordemos que el propio BCU reconoce un atraso cambiario del 15%, lo que representa U\$S 70 millones anuales al sector, máxime cuando vemos que recursos de esta magnitud terminan en un horno sin utilización.

Dicha competitividad no depende únicamente de políticas públicas, sino que requiere también del esfuerzo desde los privados con una institucionalidad que lo sustente... y vaya si: "Arroz Uruguay" es un ejemplo de esta afirmación.

Pero está claro que la acción privada por sí sola no es suficiente, ya hablamos de nuestras reestructuras, es necesaria la existencia de un compromiso general con acciones públicas que promuevan, viabilicen y mantengan el desarrollo de la cadena productiva.

ESTA COYUNTURA, SI NO ES ATENDIDA PONE EN JUEGO LA INSTITUCIONALIDAD, LA INVESTIGACIÓN Y LA PROYECCIÓN MUNDIAL QUE HA TENIDO URUGUAY COMO LÍDER EN PRODUCCIÓN DE ARROZ DE ALTA CALIDAD.

Claro que ya hemos pasado por momentos difíciles, de crisis de precios, de costos y también de productividad, y para superarlas, en alguna de ellas, no lo hicimos en solitario, hubo sí apoyos del Estado, en el entendido para los gobiernos de turno de que era una inversión para el país, y vaya que lo hemos retribuido con creces. Hoy lamentamos decir, nos sentimos solos.

Es la hora del Poder Ejecutivo, es el momento de asumir responsabilidades, queremos estar en la agenda...

No pedimos exclusividad, como si las hay para otros sectores, sino que comprendan que nuestros planteos son los del Uruguay productivo, como sector de oportunidades para nuestras localidades.

El arrocero uruguayo ha estado en la vanguardia de la incorporación de tecnológica, y en esta lógica entendemos que no debe haber trabas a todo lo que signifique el avance e incorporación de la inteligencia artificial.

¿Quién iba pensar hace poco más de tres décadas, cuando surge internet, que iba a tener el impacto que hoy tiene? ¿Quién iba a imaginarse que existiría un dron que permitiría ver nuestro cultivo desde lo alto, o incluso un satélite fotografiando cada semana, sin necesidad de recorrerlo caminando?

En base a ello y a pesar de las dificultades apostamos a las oportunidades, y para ser más competitivo debemos incorporar las nuevas herramientas. Con estas, seguro no serán los mismos trabajos, habrá otros, que nos desafían a nuevas capacidades y conocimientos, este razonamiento aplica para el puesto de un aguador, un balancero en un molino, un portuario, o tantos otros oficios.

Pero lo que sí sabemos es que los productores deberán seguir plantando...

Continuamos nuestros intercambios con el gobierno, en la lógica de la propuesta, desde el respeto y el fuerte vínculo que siempre requiere un sector productivo con el ministro de Ganadería. ▶

En este mismo sentido, Ministro:

LAMENTAMOS ENORMEMENTE LA NO PRESENCIA DEL PRESIDENTE VÁZQUEZ, QUE EN ESTE MANDATO NO HA TENIDO LUGAR EN SU AGENDA PARA ACOMPAÑARNOS EN NINGUNO DE LOS ACTOS DE INAUGURACIÓN DE LA COSECHA, de haber sido posible, probablemente podría entendernos mejor.

Reiteramos, como lo hacemos habitualmente en las reuniones y espacios de trabajo, que hemos compartido con usted la relevancia de medidas concretas que nos ayuden a bajar los costos, faciliten y abaraten el financiamiento, acceso a más y mejores mercados.



Por tanto: es necesario la extensión del 15% del descuento en UTE hacia la tarifa industrial para todo el año.

Mejorar el precio del combustible, en ese sentido lamentamos que el gobierno no analizó con la profundidad necesaria la propuesta del sector productivo al precio del gasoil.

La logística: el arroz ha sido el mayor y mejor cliente de AFE en los últimos tiempos. Sin necesidad de grandes obras, quisiéramos incrementar dicha relación, pero a las problemáticas ya conocidas relacionada a su sindicato, se suma la dificultad de utilizar todos los terminales a partir de la obra del ferrocarril central, por lo que cerraría la posibilidad de enviar arroz al puerto por este medio.

SON IMPERIOSAS MEJORAS EN LAS CONDICIONES DE COMERCIALIZACIÓN MEDIANTE ACUERDOS QUE OPTIMICEN NUESTRO ACCESO A SOCIOS COMERCIALES CLAVES. SON IMPOSTERGABLES ACCIONES QUE BAJEN LOS ARANCELES PAGOS EN DESTINO. Esto, no son recursos para destinar al sector, y sí gestiones, negociaciones, Perú es un ejemplo, un país cercano de importancia para el arroz, que hoy pagamos U\$S 97,00/ton de aranceles y ha manifestado interés de avanzar en un TLC, hagamos algo.

Hemos mantenido una buena relación con el Banco República, saludamos y agradecemos especialmente a su vicepresidenta por su presencia hoy aquí, Dra. Adriana Rodríguez, quienes han sido receptivos en muchos de los planteos, pero



es necesario concretar una mayor participación en los créditos del cultivo, como también la necesaria readecuación del endeudamiento generado por la ecuación económica negativa. Somos conscientes de que no depende solo del BROU, por ello el llamado es hacia el Poder Ejecutivo para encarar la problemática financiera devenida de la difícil situación, de forma integral y como herramienta de sostén de la actividad arrocera.

También como canalizador de estos planteos y las interacciones que se generen, es necesario una Comisión Sectorial del Arroz con mayor jerarquía y más capacidad de incidencia en las decisiones de gobierno, y obviamente más compromiso con el sector.

A estos reclamos, y en igual importancia, valoramos las acciones que se han instrumentado para

ayuda al sector, como lo es una solicitud expresada el año anterior: acceder con arroz cáscara a México. En pocos días más quedaremos habilitados.

La rebaja del 15% de tarifas de UTE para riego, y tres meses en industria. La aprobación del SIGA arrocero, (sistemas de garantía) igualmente urge una mayor aplicación por el sistema financiero, especialmente el BROU.

También la extensión de medidas al sector anunciadas por el Poder Ejecutivo el último lunes, pero al igual que lo manifestado el año pasado, cuando el comienzo de estas, alertamos que las mismas no tendrían impacto de significancia en la actividad arrocera, lo que ha quedado claramente demostrado, visto que el área sigue cayendo.

bierno y que termina concretándose en políticas y reglamentaciones que no se adecuan a la realidad productiva, y que desconocen la existencia de la normativa vigente, así como las prácticas aplicadas que buscan equilibrar objetivos productivos y ambientales.

Los productores arroceros en particular hemos realizado un importante esfuerzo para compatibilizar objetivos productivos y ambientales, logrando que estos últimos sean un agregado de valor a la producción y al uso racional de los recursos.

Nos hemos adelantado a la normativa misma, por ejemplo, el uso de aplicaciones, los planes de uso y manejo de suelo, la Guía de Buenas Prácticas... Pero igual seguimos escuchando declaraciones



Repetimos: las medidas a tomar deben ser de mayor profundidad, con más magnitud y amplitud.

En los últimos tiempos se habla mucho de *consciencia agropecuaria*, en ese sentido apoyamos el programa del MGAP para ese fin, pero en los hechos, en el propio Poder Ejecutivo existe desconocimiento de la realidad agropecuaria, a vista las declaraciones de altos funcionarios de gobierno.

Esto no es menor, dado que muchas veces la definición de las políticas públicas se hace con ese desconocimiento de lo que significa el agro para el país, desde el punto de vista económico y social y obviando la relevancia que ha tenido el campo en nuestra matriz productiva desde siempre.

Por otra parte, existe un discurso ambientalista que está presente en muchos organismos del go-

en los medios de prensa y a mucha gente hablar de la contaminación de la producción agropecuaria. Existen controles, existe normativa, existe interés general y económico por el cuidado de los recursos naturales, pero también es necesario producir porque el agro abastece de alimentos a las personas en el mundo y genera riqueza para la sociedad en su conjunto. Lo importante es producir en forma adecuada y en ese camino Uruguay tiene grandes avances.

En el marco de la campaña para las internas partidarias, hemos invitado a los precandidatos a reuniones con la Comisión Directiva, proceso que está en marcha. El objetivo es conocer las visiones que tienen los líderes políticos con relación a la realidad del agro y a la situación macroeconómica del país, a su vez, aportar información y propuestas desde el sector arrocero. ▶



En segundo lugar, hacer llegar a los productores la visión de los posibles candidatos y los planteos que se hagan. Finalmente avanzar en la generación de compromisos de los diferentes partidos a la temática agropecuaria.

En ACA, como representantes de los productores arroceros, tenemos claro que debemos trabajar para generar conciencia sobre la importancia de la actividad agropecuaria a nivel país y que es necesaria una política de shock que permita una importante reactivación en el sector.

¿Qué temas conversamos y ponemos sobre la mesa de los precandidatos?

Macroeconomía: déficit fiscal, tipo de cambio acorde a las necesidades del sector productivo.

Políticas de tarifas: precio de los combustibles y energía eléctrica que sean competitivos a nivel regional.

Apertura externa: tratados de libre comercio, acuerdos de relevancia para el país como por ejemplo Mercosur-Unión Europea.

Costos logísticos: estado y mantenimiento de rutas y caminería rural, desarrollo del ferrocarril, costos del puerto, todas implicancias en el resultado de la exportación.

Instrumentos del mercado financiero: respecto a endeudamiento y créditos que promuevan la actividad de las empresas agropecuarias.

Mercado de trabajo: tratamiento de los sectores empresariales en la negociación colectiva, adecuación de los costos laborales a la realidad de

los mercados, atención de los objetivos tanto de empleo como salario.

Como ven, no buscamos solo un diagnóstico... preguntamos sobre medidas concretas. Les hacemos llegar nuestros números, nuestras propuestas y una lista de medidas urgentes.

A nivel de nuestras regionales también se está realizando este espacio.

TENEMOS UNA NUEVA APUESTA, ARROZ INTELIGENTE ACASMART. LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN ESTÁN CADA DÍA MÁS PRESENTES EN NUESTRAS ACTIVIDADES EMPRESARIALES Y PERSONALES.

A través del celular y la computadora trabajamos, hacemos trámites, nos informamos y hasta gestionamos la propia chacra. La tecnología nos permite hacer cosas que antes eran impensables. La ACA sigue una línea que apunta a generar nuevos e innovadores servicios para los socios que produzcan impactos en la mejora del negocio.

En este marco fue que en el año 2017 nos presentamos al Fondo de Bienes Públicos Sectoriales 2017 de la Agencia Nacional de Desarrollo, y nos aprobaron el proyecto "Generación, acceso y gestión de la información para la mejora de la competitividad del sector arroceros en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas".

Este proyecto comenzó a ejecutarse en el primer semestre de 2018 con el desarrollo de un software para la visualización de comparativos de los Laboratorios de ACA durante la cosecha que se

está poniendo en marcha en esta zafra. También estamos trabajando en un *software* de gestión y costos de chacra que esperamos implementar a partir del mes de julio, para que esté disponible para los productores en la campaña 2019/2020.

Estos proyectos son el resultado de una visión de las posibilidades del sector a futuro y de la relevancia de las Tecnologías de la Información en la producción, y son posibles gracias al enorme esfuerzo que realizan los productores en mantener fuerte la ACA.

Por otra parte, entendemos clave seguir trabajando en la lógica de grupos de productores, instrumento relevante a los efectos de la actividad que se desarrolla desde la Asociación. Permite canalizar y fortalecer la cadena arrocera, por facilitar la transferencia de tecnología, la capacitación y el intercambio de experiencias. La existencia de un grupo es un método de sostén para el productor, en particular en momentos de dificultad.

MUCHOS DE LOS LOGROS QUE TIENE EL SECTOR ARROCERO HAN SIDO EL RESULTADO DE UN CONJUNTO DE ARREGLOS INSTITUCIONALES.

Los tiempos actuales y el cambio permanente que se da a nivel del contexto y de los mercados nos obligan a plantearnos una agenda de revisiones y cambios en los sistemas que desarrollamos y en este contexto es que productores, investigadores y molinos nos propusimos buscar mejoras en las brechas de rendimiento, apostando a generar un sistema de transferencia de tecnología.

Con este propósito nos postulamos al Fondo Concursable de Bienes Públicos sectoriales 2018 con el proyecto "Fortalecimiento de las estrategias de transferencia para reducir las brechas de rendimientos en el sector arrocero", recientemente aprobado. El proyecto es una alianza estratégica ACA-INIA que se plantea la revisión y el fortalecimiento de nuestro sistema de transferencia a través de herramientas y formas que reduzcan las brechas de rendimiento de los productores mediante un esfuerzo de extensión sectorial e interinstitucional, en esto también participarán los departamentos técnicos de los molinos y el FLAR.

Hace pocas semanas nos visitó el Dr. Repetto, presidente de INIA, proponiendo la puesta en funcionamiento de un Centro Tecnológico del Arroz. Por lo que entendemos que tiene que ver con una nueva etapa de reforzar vínculos y trabajos conjuntos. Si bien hemos ya enviado una carta formal de respuesta al presidente y al Directorio de INIA, en este evento en vuestra casa, y en presencia de los investigadores que trabajan junto a los productores y técnicos del sector, es oportuno dejar constancia de que desde nuestra institución y nuestro rol en la Comisión Directiva de ACA valoramos y apoyamos la iniciativa, la que entendemos como una voluntad de INIA de reforzar las actividades para la investigación en arroz, atendiendo a la trayectoria que ha tenido el Programa Arroz, al vínculo entre INIA y los productores, así como a los proyectos y programas que tenemos actualmente, en la búsqueda de alternativas para el sector. ▶



No podemos dejar de mencionar que estamos en la negociación del precio 2017/2018 y llegamos a este evento una vez más sin fijar precio definitivo. Destacamos las voluntades de ambas partes en la negociación, el tránsito que hemos tenido todas las empresas del sector, en particular los molinos, con la reestructura necesaria dada la baja en la materia prima y que como productores veníamos reclamando. Estamos las partes en un intenso proceso de análisis y reuniones.

Para un sector con dificultades la negociación es compleja pero siempre apelamos a las reglas que tiene nuestro vínculo y a la necesidad que tenemos ambas partes de trazar acuerdos que sean en beneficio mutuo. Independientemente de quien sea que se siente a negociar nuestra apuesta es al sector, reafirmando que en estos años y por ser el primer eslabón de esta cadena integrada, los que estamos en las chacras hemos sido los que peores resultados tuvimos, a pesar de nuestro brutal esfuerzo en términos de mejora de la productividad, manejo y gestión y ahorro de costos.

Pero nos comprometemos a tomar la opción, no solo más conveniente desde el punto de vista de los productores, sino del sector en su conjunto.

Cada zafra en sus diferentes etapas, es intensa, los productores coincidimos en que la cosecha es la más movilizadora, esperando el momento de inicio, estimando rendimientos y luego verificando los resultados, ajustando cosechadoras, coordinando camiones, emitiendo remitos, viendo resultados de análisis, intercambiando datos con nuestros vecinos.

Aunque las dificultades continúan en nuestro sector, la cosecha siempre nos saca fuerzas, viendo nuestras chacras llenas de arroz y con un trabajo que no diferencia el día y la noche, en un escenario donde los costos siguen altos, el dólar nunca acompaña, los mercados atraviesan dificultades y la realidad del país resulta cada día más preocupante.

Sumado a lo anterior, para el desánimo de los productores, sufrimos una variabilidad climática con mayores niveles de incertidumbre. La cosecha es, sin lugar a dudas, el momento que más claramente nos convencemos de seguir adelante y donde nos comprometemos a no bajar los brazos.

COMO PARTE DEL GRUPO HUMANO QUE INTEGRA LA COMISIÓN DIRECTIVA Y LA GERENCIA DE ACA, SENTIMOS EN CARNE PROPIA POR CADA GRANO DE ARROZ QUE NO PUDIMOS PRODUCIR Y POR CADA PRODUCTOR QUE CESÓ O ACHICÓ SU ACTIVIDAD PORQUE LA SITUACIÓN ASÍ LO IMPUSO, POR ELLO SEGUIMOS AMPLIANDO LA AGENDA Y VIENDO OPCIONES ENTRE NOSOTROS, CON EL GOBIERNO Y CON NUESTROS SOCIOS ARROCEROS.

Los caminos que tengamos que recorrer serán aquellos que todos los productores entendamos necesarios para continuar.

Permítame Ministro cerrar utilizando conceptos suyos: los arroceros más que ocupados estamos preocupados... ✓









Concurso de dibujos

Dentro de la programación se incluyó la entrega de premios y exposición de un concurso escolar de dibujos. La convocatoria estuvo dirigida a niños de primaria de las escuelas rurales del entorno arrocerero próximo a la Unidad Experimental Paso de la Laguna de INIA Treinta y Tres. Se consideraron tres categorías: inicial, de 1° a 3° y de 4° a 6°, siendo el tema "El arroz en mi familia". Se eligieron ganadores dos dibujos por categoría.

RESULTADOS

Categoría inicial

Esperanza Guadalupe Sosa | 4 años
Escuela No. 62, Arrayanes de Corrales de Cebollatí

Benjamín Ipuche | 5 años
Escuela N° 76, Arrozal Santa Fe (Los Chanchos)

Primer nivel

Pablo Santana | 3er año
Escuela N° 14, Colonia Dionisio Díaz

Martina Martínez | 3er año
Escuela N° 41, Arrozal Caraballo

Segundo nivel

Luis Álvarez | 6° Año
Escuela N° 90, Las Pampas

Celena Obispo | 9 años
Escuela N° 76. Arrozal Santa Fe (Los Chanchos)

Los participantes de la selección de los trabajos decidieron además otorgar dos menciones especiales:

Mención Especial

Fiorella Valentina Ipuche | 3 años
Arrozal Santa Fe (Los Chanchos)

Mención Especial a la Escuela por la Excelencia de los trabajos presentados:

Escuela Santa Fe, Los Chanchos

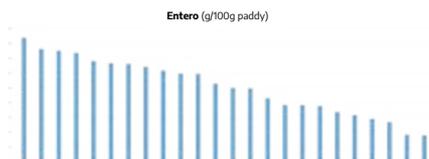
Ver más en
aca.com.uy





Perfil de calidad

Rendimiento industrial



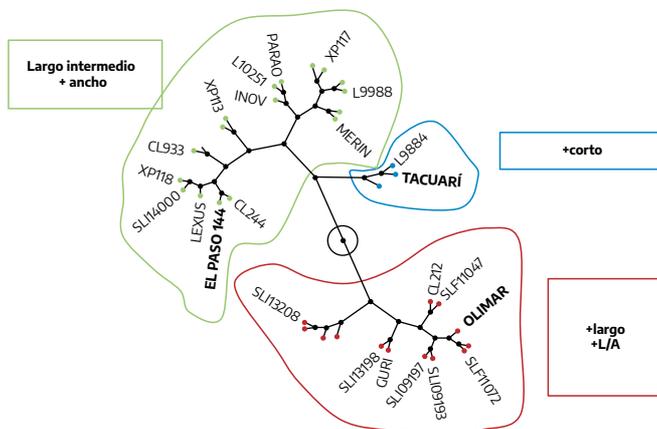
Calidad física



Cultivar	Largo	Ancho	L/A	Yeso
EL PASO 144	6,87	2,15	3,19	5,49
OLIMAR	7,30	2,11	3,47	2,57
TACUARÍ	6,35	1,98	3,21	6,18
INOV CL	7,13	2,14	3,33	8,12
MERIN	7,02	2,10	3,35	5,33



Categorías calidad física

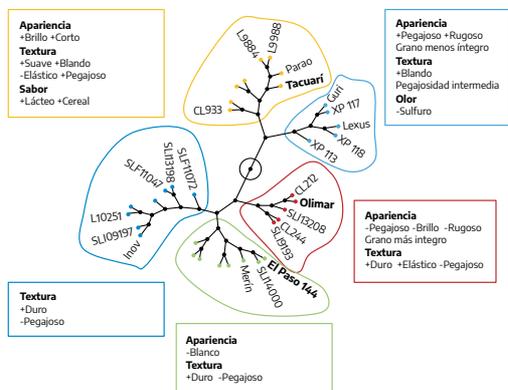


Calidad sensorial

Panel sensorial



Categorías perfil sensorial



PROYECTO ANII

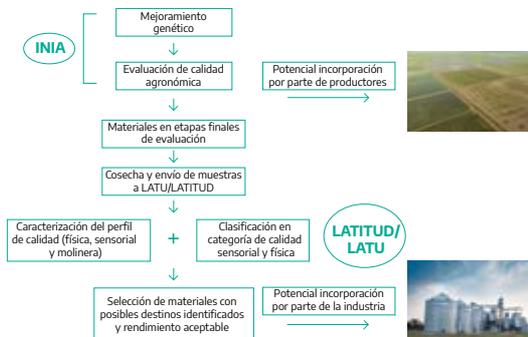
Red tecnológica del arroz:

articulando producción, calidad y mercados y potenciando la sinergia de la cadena agroindustrial.

Objetivo general

Acelerar la incorporación al sistema productivo de nuevos cultivares que beneficien al productor y al industrial con el fin de mejorar la competitividad del sector

Metodología de trabajo en el marco de la red



Caracterización del perfil de calidad



Clasificación en categorías de calidad física y sensorial



PROYECTO ANII

Presentación del proyecto Red tecnológica del arroz, iniciativa interinstitucional con financiamiento de ANII.

Ver más en aca.com.uy

INFORME

Grupos de productores:

Herramienta para el fortalecimiento del grupo agropecuario

APORTES A LA SISTEMATIZACIÓN DE METODOLOGÍA DESDE EL CASO DE LOS GRUPOS ARROCEROS



Ing. Agr.
María Selva
Cedrés

PROYECTO
“FORMACIÓN
DE GRUPOS DE
PRODUCTORES,
CON AJUSTE Y
SEGUIMIENTO
DE LA GUÍA DE
BUENAS PRÁCTICAS
AGRÍCOLAS
PARA EL ARROZ
EN URUGUAY,
QUE DISMINUYA
LA BRECHA DE
RENDIMIENTOS.
INIA FPTA 340

DENTRO DE LAS ACTIVIDADES AGROPECUARIAS HAY DIVERSOS ANTECEDENTES DEL TRABAJO EN GRUPOS DE PRODUCTORES, TENIENDO LOS MISMOS UN IMPACTO POSITIVO EN LAS EMPRESAS Y EN LAS PERSONAS QUE LOS INTEGRAN.

Existe consenso en que cuando un grupo está funcionando bien, saca lo mejor de cada uno de sus miembros, los vuelve más abiertos e inquietos. La discusión sana y bien llevada los motiva a pensar, criticar y crear. Las personas y las empresas dentro del grupo se potencian, facilitando la adopción de nuevas tecnologías y la transferencia de conocimientos.

Entre los productores arroceros la metodología del trabajo en grupo viene de larga data, en diferentes zonas y momentos. Varios grupos permanecen activos hasta hoy y recientemente han surgido nuevos impulsos para concretar nuevas experiencias.

Existen cuatro grupos de productores arroceros en funcionamiento lo que significa que la modalidad del trabajo abarca a 44 empresas arroceras y en el entorno de 19.000 hectáreas de cultivo.

El Grupo Arroceros del Este fue fundado en el año 1995 y es el más longevo; después viene el grupo

Merín del año 2001, el G.A.A.T. (Tacuarembó) que inició sus actividades en la zafra 2004/05 y el grupo Frontera que se inicia en el 2015.

En este informe se trata de caracterizar a un grupo de productores cuya actividad principal es el cultivo de arroz, abarcando la metodología de trabajo y el perfil de productores que lo integran.

Desde la ACA se ha impulsado la promoción y el apoyo al trabajo en grupos arroceros, entendiendo a los mismos como una herramienta clave para la mejora en el desempeño del sector. En este sentido y con motivo del FPTA 340 se ha trabajado con productores y técnicos en el análisis de la metodología, en apoyar a los grupos existentes y en promover nuevas experiencias en zonas donde hoy no están funcionando. No existen antecedentes de trabajos que aborden los aspectos metodológicos y que sistematicen el funcionamiento de los grupos y es por esto que nos propusimos, en acuerdo con los referentes del Programa Arroz de INIA y del FPTA, generar este producto que implica un trabajo a partir de la experiencia acumulada y de las opiniones de los propios participantes, productores y técnicos.

DESCRIPCIÓN DEL GRUPO

¿Qué es un grupo de productores?

Un grupo de productores es una modalidad donde diferentes emprendedores agropecuarios se plantean una jornada de trabajo en forma periódica, en la cual se enfocan en aportar a la mejora de los sistemas que lo integran. De esta manera, cada integrante ayuda a mejorar a otros generando sinergias que aportan al desempeño de los demás y de la propia empresa. Se genera la posibilidad de pensar y abordar su propio emprendimiento desde otra óptica.

Objetivos comunes

Cada empresa o productor tiene sus objetivos personales y empresariales, pero es importante que el grupo como un todo tenga un rumbo claro que en general apunta a una mejora constante en los aspectos productivos y los resultados económicos.

Comunicación

La principal fortaleza de los grupos es la comunicación. La comunicación dentro de los grupos es tan efectiva que el grupo se transforma en una excelente herramienta de transferencia. Las discusiones grupales bien ejecutadas tienen una incidencia muy positiva en la resolución de problemas.

El instrumento fundamental para el funcionamiento del grupo es la jornada grupal en la cual se brinda información, se discuten problemáticas y asuntos de interés a la vez que se presentan nuevas tecnologías. La comunicación es clave para el éxito de un grupo y requiere de pautas claras, continuidad en la participación, apertura en compartir información, dar opiniones y recibir críticas y sugerencias.

En los últimos tiempos, sumamos nuevos medios de comunicación que a la vez resultan oportunidades y desafíos para los grupos, como ser internet y las redes sociales. De esta manera, la información está al alcance de la mano de todos en tiempo real. Las personas y empresas pueden nutrirse de esta información pero deben tener claro su oportunidad, veracidad y capacidad de análisis. Cuando la misma es llevada adecuadamente al grupo, será mejor analizada, comprendida e incorporada a través de las discusiones. Estos nuevos medios facilitan conocer nuevas realidades, tecnologías, intercambiar opiniones, y aportan una nueva forma de interactuar y vincularse. A nivel de transferencia de tecnología se están armando iniciativas en este sentido con grupos de WhatsApp, entre otros.

Desafíos del grupo

Al ser consultados sobre las principales dificultades o desafíos relacionados al funcionamiento del grupo, los técnicos coinciden en que lo más difícil es mantener la motivación. Para esto hay que ser innovador, buscar temas nuevos de interés, sacar el máximo jugo a los debates buscando discusiones profundas. Asimismo, alcanzar metas, logros y buenos resultados y que los productores sean conscientes de esto y lo valoren, es lo que hace que se logre el grado de compromiso necesario.

La motivación es difícil de mantener por diversos motivos tanto en épocas de bonanza como de crisis.

Otros desafíos importantes tienen que ver con el manejo del tiempo y la participación, para que exista motivación y se dé continuidad se debe estar convencido de que la participación en un grupo no es una pérdida de tiempo sino que es una inversión.

Otro desafío relevante que fue mencionado tiene que ver con la capacidad de aportar información y recibir opiniones de otros. A su vez, para poder aportar información es necesario llevar registros que puedan ser compartidos.

Tamaño del grupo

El tamaño de grupo no debería ir mucho más allá de 10 o 12 empresas. Con este número se logran buenas discusiones y es posible que todos los integrantes participen si el ámbito es ordenado. Además, haciendo una reunión mensual, cada empresa puede ser anfitriona al menos una vez a lo largo del año.

ESTRUCTURA DEL GRUPO

Dentro del grupo hay algunos roles que deben cumplirse para ayudar al buen funcionamiento: es importante que el grupo cuente con un presidente, un técnico coordinador y un tesorero.

Presidente

Presidir el grupo representa una responsabilidad y es constructivo que este cargo vaya rotando periódicamente ya que fomenta el fuerte compromiso de cada uno con el funcionamiento de grupo.

El presidente es quien lidera el grupo, es la voz cantante y el representante y quien tiene el primer contacto con el técnico. Es un pilar en lo que hace a la motivación del grupo, es quien pone pautas de comportamiento, vela por el buen relacionamiento entre los miembros y trata de cumplir con la agenda programada de actividades. ▶

Técnico Coordinador

El Técnico coordinador se encarga de preparar las reuniones mensuales de cada empresa junto con el dueño de casa. Para esto tiene que relevar información suficiente para realizar un informe que sirva de insumo para la reunión en donde se caracteriza a la empresa anfitriona y se plantean los temas a discutir. Si bien los temas de la reunión en general provienen del productor, muchas veces la conversación y la visita del técnico coordinador para preparar la reunión contribuye a encontrar nuevas inquietudes o la forma de plantearlas al grupo.

También antes de la reunión, el técnico convoca al grupo con día, hora y punto de encuentro. Los grupos de WhatsApp son una gran herramienta para esto y para mantener al grupo en contacto permanente.

Durante la reunión el técnico puede ayudar fomentando u ordenando la discusión y la participación. Además, debe estar atento para seguir el hilo de la misma de manera de poder realizar un cierre o un resumen de cada tema de forma clara y concreta.

Otra función del técnico es la preparación de la reunión de costos al cierre de cada zafra. Para esto, cada empresa debe entregarle la planilla conteniendo los datos con el suficiente tiempo de anticipación para que el técnico pueda realizar un análisis.

En resumen, el técnico es el canal de comunicación entre los miembros del grupo. Debe captar las realidades del productor y del grupo para saber cuestionar y generar inquietudes. Debe ser facilitador en el proceso de adopción de técnicas y tecnologías. Y apoyar al grupo en sus iniciativas.

Tesorero

La función del tesorero es llevar los datos de los aportes en una planilla, avisar a las empresas cuando corresponde realizar los aportes y mantener informado al grupo del estado de cuentas.

PERFIL DE LOS PRODUCTORES

El hecho de que los integrantes del grupo tengan diferentes actividades complementarias, diferentes escalas, diferentes formas de tenencia de tierra y agua, entre otras variables, aporta mucho a las discusiones y brinda una visión más amplia de cada tema.

Para poder pertenecer a un grupo y sentirse cómodo con la forma de trabajo, el productor o quien represente a la empresa (en algunos casos quienes concurren a las reuniones son los técnicos encargados o administradores) debe cumplir con algunas características fundamentales.

1. Tener un compromiso moral con el grupo, darle prioridad al hecho de asistir a las reuniones. Debe programar o adecuar el resto

de sus actividades ya que ese día la actividad más importante es asistir a la reunión.

2. Debe considerar el día de la reunión como una jornada de trabajo dedicada a la empresa anfitriona, así como las demás empresas le dedicarán su día de trabajo cuando llegue el momento.
3. El productor miembro de un grupo debe ser franco, objetivo y crítico. Saber expresar las críticas constructivas con empatía, de un modo amigable pero claro. Ser participativo y hacer sus aportes ya sea formulando críticas, expresando ideas, planteando preguntas, etc.
4. Debe estar dispuesto a brindar toda la información requerida para la buena comprensión de la realidad productiva, económica y financiera por parte del grupo.
5. Debe aceptar las críticas a su empresa, su manejo o su gestión y saber utilizarlas de manera positiva.

Cuando alguna de estas características clave no se cumple, el productor comienza a sentirse incómodo dentro del grupo o el grupo comienza a sentirse incómodo frente a esta actitud y es importante que el problema sea planteado al presidente y se busque una solución para que no se vea afectado el funcionamiento del grupo.

ACTIVIDADES Y FUNCIONAMIENTO

El tener un calendario de reuniones o al menos un orden de empresas establecido a principios de cada año, ayuda en la organización.

Se trata de que estas reuniones tengan una frecuencia mensual, pero hay que tratar de que año a año la reunión de cada empresa vaya cayendo en diferentes momentos del año, de manera que, si una vez cae en época de cultivo, la siguiente sea en época invernal.

TEMAS A TRATAR

- Planificación de chacra
- Nuevas tecnologías
- Costos
- Buenas Prácticas Agrícolas
- Recorrida de chacra en diferentes etapas del cultivo
- Rotaciones

Para sacar el mejor provecho de la discusión hay que llegar a redondear, resumir y aclarar los resultados de la discusión, por parte del técnico, presidente o quien esté ordenando la discusión.

Ver informe completo en www.aca.com.uy

Aportando identidad visual

El desarrollo de la identidad de Grupo de Productores se sustenta en los siguiente atributos.

Por un lado se trabajó con la premisa de tener una imagen o identidad paraguas que contemplara a los grupos de productores en su conjunto y que a su vez les permitiera distinguirse uno de otro. La tipografía de palo seco le da solidez y no compite con el iso, sino que resalta sus colores y formas. Pensando en los elementos del iso, estos tenían que asociarse al cultivo, y esta fue la base para la elección de colores y diseños. Se puede ver agua, tierra, espigas, tallos... Estos también pueden utilizarse a modo de texturas y aplicarse en otros materiales.

Consideramos que se logró una imagen fresca y moderna con formas orgánicas y simples. La identidad es dinámica y está diseñada para poder sumar nuevos grupos en caso de que así suceda, si se sigue ampliando la experiencia a otros territorios. ✓



GRUPO
ESTE



GRUPO
MERÍN



GRUPO
TACUAREMBÓ



GRUPO
FRONTERA



ANIVERSARIO

Convenio arrocero

Ec. María Noel Sanguinetti



EL 21 DE MARZO 2019 SE CUMPLIERON 38 AÑOS DE LA FIRMA DEL CONVENIO ENTRE EL MINISTERIO DE GANADERIA, AGRICULTURA Y PESCA Y EL SECTOR ARROCERO PARA LA CREACIÓN DE LA ESTACIÓN EXPERIMENTAL DEL ESTE PASO DE LA LAGUNA.

Por el MGAP firmó el Ing. Agr. Félix Zubillaga que fue ministro por un corto período entre el 13 de enero del 1981 y el 17 de julio del mismo año. Por el sector arrocero participaron la ACA representada por Pedro Martín Meharu Caubarrere y Marcelo Gigena de los Santos -presidente y secretario de ACA respectivamente- y las empresas Cooper con Adam Domingo Uría y Juan Carlos Anmarzalorso, Arrozal Treinta y Tres con Jorge Sanguinetti y Jaime Cardoso, Casarone con Nicolás Armando Coduri, CIPA con el Dr. Sánchez Varela y Saman con Ricardo Ferrés y Milton Laures. Este convenio tuvo como antecedente el hecho de que el sector arrocero fue el que por iniciativa privada ofreció

apoyo económico para complementar la labor de investigación en el cultivo de arroz que desarrollaba la Estación Experimental del Este, dependiente del Centro de Investigaciones Agrícolas Alberto Boerger, lo que fue aceptado en el año 1978 y que dio lugar al convenio de 1981.

Como anécdota el mismo día que se firmó el convenio se cerró en la sede de Arrozur, en la ciudad de Treinta y Tres, un convenio de precio definitivo de arroz entre ACA y la Gremial de Molinos Arroceros que se fijó en N\$ 240 (nuevos pesos) por 100 kg de arroz S.S.L embolsado y puesto en puerto cosecha 1980. En la sesión del 24 de marzo de la Directiva de ACA, se da cuenta del acuerdo por la Estación y este convenio de precio, de entrevistas con los ministros de Ganadería y de Economía, y se aprueba un estudio para el seguimiento de los costos de chacra, al tiempo que se revisan presupuestos de equipos Satake para instalar laboratorios.

Fue a principios de la década de 1970 que se aprueba la reorganización del Centro de Investigaciones Agrícolas “Alberto Boerger” (CIAAB), que pasa a coordinar las actividades de investigación agropecuaria de distintas estaciones experimentales existentes en la órbita del Ministerio de Ganadería y Agricultura, entre las cuales se encontraba la Estación Experimental Las Brujas. El convenio con el sector arrocero fue clave para el desarrollo de la Estación Experimental del Este, y el modelo que se acuerda en este convenio fue tomado para el desarrollo a semejanza de muchos otros programas que componen lo que es INIA actualmente.

Este convenio, hito fundamental en la historia del arroz, se plantea como objetivo procurar la mejora de la tecnología tendiente a hacer más eficientes los sistemas agronómicos de producción arroceros en adaptación de los recursos locales, para lo cual los privados se comprometían a aportar recursos que complementarían los ya destinados a la investigación y comprometer a las diferentes

partes a mejorar la coordinación. Tras este objetivo existía un compromiso por adecuar los programas de investigación a las necesidades sectoriales y mantener los recursos aportados, para lo cual se organizó su funcionamiento. Podemos destacar que el convenio era innovador para el momento y marcaba una alianza sin precedentes para la investigación entre el sector público y el sector privado, este último como promotor e impulsor de la misma. En perspectiva y viendo muchas de las iniciativas y herramientas que se quieren generar hoy, el convenio resultó una gran innovación institucional ya que formalizó un espacio de trabajo interinstitucional, a la vez que surge por iniciativa y con el apoyo de los privados que representan a casi la totalidad de las empresas del sector, apostando a la investigación aplicada. Cerca de cuatro décadas después de la firma de este convenio podemos decir que fue un gran logro y un pilar de la cadena integrada que en su esencia mantiene sus principios intactos y continúa integrado por aquellas instituciones que lo firmaron.

ALBERT BOERGER

Albert Boerger fue un científico fitotecnista alemán, conocido en Uruguay como Alberto Boerger. Nació el 4 de noviembre de 1881 en Foerde (actualmente Grevenbrück) en la zona de Westfalia -Alemania. Fue contratado por el gobierno Uruguayo en el año 1911 para conducir los trabajos de mejoramiento genético en el país, tomando como referencia la experiencia de Estados Unidos y Alemania.

Llegó a la República Oriental del Uruguay el 5 de marzo de 1912. Luego de dos años de trabajos de investigación en Toledo y Baños de Medina, es trasladado junto a sus colaboradores el 5 de marzo de 1914 a La Estanzuela, con quienes realizó un trabajo muy relevante para Uruguay y Argentina. Los estudios del Dr. Boerger en genética vegetal -especialmente trigos- colocaron sus investigaciones a la altura de las figuras cumbres del escenario mundial de esta disciplina.

El Dr. Alberto Boerger fallece el 28 de marzo de 1957, y sus restos permanecen en el par-

que que lleva su nombre en los terrenos del actual Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) La Estanzuela (Colonia del Sacramento, Uruguay). ✓



CONVENIO

Origen

El sector arrocero propuso el ofrecimiento de apoyo económico para complementar la labor de investigación del cultivo de arroz que desarrolla la EEE, este acuerdo entre el sector privado y público, fue para aunar recursos humanos y económicos en el desarrollo tecnológico, con el fin de fortalecer la situación del sector. Se firmó en la Estación Experimental del Este (EEE) el 21 de marzo de 1981.

Objetivos

- a) Mejorar la tecnología tendiente a hacer más eficiente los sistemas agronómicos de producción arroceros en adaptación a los recursos locales.
- b) Complementar con tal fin la estructura de investigación existente en la EEE dependiente del CIAAB (Centro de Investigaciones Agrícolas Alberto Boerger), mediante el aporte de recursos por parte del sector arrocero.
- c) Propender a una mejor coordinación sobre necesidades y prioridades en el desarrollo de tecnología, así como la aplicación y difusión de resultados.



Antecedentes

1978. Propuesta del sector arrocero al sector público de aunar recursos económicos y humanos en pro de mejorar la situación del sector.
La Coronilla, 8 de diciembre de 1978

Firmantes:

MGAP: Ing. Agr. Felix E. Zubillaga

COOPAR S.A.: Adán Domingo Uría Reverditto, Juan Carlos Anmarzalorso

ASOCIACIÓN CULTIVADORES DE ARROZ (ACA): Pedro Martín Meharu Caubarrere, Marcelo Gigena de los Santos

ARROZAL TREINTA Y TRES S. A.: Jorge Sanguinetti Saenz, Jaime Cardozo Cuenca

NICOLÁS CASARONE S. A.: Gastón Arnoldo Coduri Delgado

COMPAÑÍA INDUSTRIAL Y DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA S. A (C.I.P.A.): Dr. Pedro Sanchez Varela

SOCIEDAD ANÓNIMA MOLINOS ARROCEROS NACIONALES (SAMAN): Ricardo Ferrés Terra, Milton Laures Garcé

ESTACIÓN EXPERIMENTAL DEL ESTE: Ing. Agr. John Grierson, Director

Ing. Agr. Nicolás Chebataroff, Jefe Proyecto Cultivos



ARROCERO

Aportes del sector arrocero

Recursos Humanos

Personal especializado y no especializado contratado en forma temporal y específica para el objeto del convenio

Financiación de gastos de estudiantes universitarios seleccionados para realizar sus tesis de graduación dentro del plan de trabajo

Contratación de expertos seleccionados con misión de consultoría

Capacitación del personal técnico en reuniones científicas, viajes de estudio dentro y fuera del país

Apoyo económico al salario de los investigadores

Otros rubros

Complemento de recursos para la producción de semilla de arroz (préstamo a devolver con la semilla fundación)

Complemento de recursos para trabajos del programa de investigación en arroz (sin devolución)

Complemento de recursos para la investigación en Sistemas de Producción de Arroz (sin devolución)

Divulgación de resultados

Se propició un programa anual de actividades de divulgación a través de seminarios, jornadas técnicas, días de campo, charlas para productores y publicaciones

Aprendizajes

*La alianza público-privada para la investigación y difusión de tecnología demostró que potencia la capacidad de generar conocimientos útiles y su adopción por parte de los productores

*La participación de representantes del sector productivo en la definición de la agenda de investigación mejora su enfoque

*El aporte de recursos humanos y económicos potencia la capacidad de trabajo

*La necesidad de "dar cuenta" de lo hecho asegura el esfuerzo de la investigación en mostrar resultados

El involucramiento de los productores e industria facilita todo el proceso de extensión y adopción

Este modelo de cooperación público-privado fue utilizado en el desarrollo de las bases que llevaron a la creación del INIA (Ley No. 16065, 6 de Octubre de 1989).

La identificación de las temáticas a abordar, reportar anualmente los resultados obtenidos, el acompañar los procesos productivos, llevaron entre otras cosas a una alta adopción de las tecnologías generadas y a un estrecho vínculo entre productores, investigadores y asesores técnicos que hoy perdura.



Durante el evento se exhibió un póster con la historia y características del convenio arrocero firmado en 1981.

GESTIÓN

Espacio con los precandidatos



EN ESTE TRIMESTRE, ACA LE DIO CONTINUIDAD AL CICLO ESPACIO CON LOS PRECANDIDATOS. SE REALIZARON OTROS CUATRO ENCUENTROS: MARTÍNEZ, LACALLE POU, SARTORI Y COSSE. PREVIAMENTE, A CADA UNO SE LE HIZO LLEGAR UNA PRESENTACIÓN DEL SECTOR Y UN ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL, CON EL FIN DE MOSTRAR OBJETIVAMENTE LOS NÚMEROS Y LA PROYECCIÓN ECONÓMICA DE LA CADENA ARROCERA. ADEMÁS, SE LES ENTREGA UN DETALLE DE LOS TEMAS QUE SE CONSIDERA DEBEN ABORDARSE DESDE LA AGENDA PÚBLICA, ALGUNOS DE MAYOR URGENCIA Y OTROS QUE REQUIEREN ACCIONES PENSADAS PARA MEDIANO PLAZO Y LARGO PLAZO.

De parte de ACA nuestra postura es escuchar, explicar lo que significa el sector y la situación actual. Por otra parte, se les consulta en relación a un conjunto de temas que son de relevancia para el arroz, de manera de conocer qué opina cada uno y hacerles llegar un conjunto de propuestas como medidas necesarias para reactivar el sector.

Si bien los precandidatos se mostraron muy interesados en el tema y se mostraron conocedores de aspectos de relevancia, las reuniones resultaron marcadamente distintas, lo que tiene que ver con la diferencia de perfil de cada uno así como también con el posicionamiento actual.

Por su parte, el Ingeniero Daniel Martínez se mostró abierto al diálogo, a escuchar y a analizar alternativas. De acuerdo a Martínez de antemano no se descarta nada y todo debe ser materia de consideración y análisis. En lo que respecta a los mercados internacionales afirmó que a su entender es sumamente relevante buscar nuevos mercados y avanzar en tratados comerciales que abran el comercio para la producción uruguayaya. En lo que refiere a las tarifas dijo que es necesario encontrar alternativas que bajen el gasoil y buscar mejoras en la tarifa eléctrica, pero se manifestó contrario a la libre importación de combustibles. No dejó de hacer referencia a su gestión como presidente de Ancap entre los años 2005 y

2008. No descartó la evaluación de la pertinencia del subsidio al boleto, por lo menos en la forma actual pero tampoco lo cuestionó o se comprometió a nada concreto.

Respecto a la logística destacó su importancia y mencionó algunos casos que se manifiestan como avances. En todo momento se posicionó desde el sector privado afirmando que parte importante de su actividad profesional, y antes de dedicarse a la actividad política a cabalidad, había sido en el sector privado. No fue tan claro con el tema dólar ni laboral, y sostuvo que el tema empleo es preocupante y que los asuntos fiscales hay que atenderlos. En su opinión la revisión de la gestión y la mejora de la eficiencia son claves. La reunión resultó en un diálogo muy fluido entre las partes.

Martínez afirmó que sostener que el déficit fiscal no importa es como decir seguir trabajando para los bancos. A su entender, se genera una falsa contradicción entre los sectores productivos y servicios públicos. Cada vez más se necesita gente emprendedora, gente que se anime a llevar sus empresas y afirmó: “No creo en soluciones mágicas para todos los sectores, es necesario tomar algunos temas y ver alternativas a medida”. A su vez, considera necesario trabajar para controlar el déficit fiscal con políticas activas para promover segmentos de cadena de valor, para desarrollarlos o para ganar competitividad. Reducir el déficit fiscal implementando ciertas políticas.

En este sentido y a partir de su experiencia, se expresa a favor de aplicar instrumentos del sector privado al sector público... herramientas del estilo del mapa de procesos de cuadro de mando. Al respecto, relató su vivencia actual en la Intendencia Municipal en Montevideo: “En el Estado hay tema para cortar, en general la Administración Central tiene más rigideces que en las intendencias, pero el esfuerzo por el país y el esfuerzo del propio Estado es necesario”. A su entender hay que ser capaces de generar políticas con equipos propios y con ca-



pacidad de mirar el mundo. Asimismo, considera prioritario focalizar más el Estado y eliminar gorduras innecesarias y que obstruyen la gestión. “La parte más rígida del Estado no tiene un impacto inmediato en el gasto”. Aumento de la ocupación, pero va a ser la tónica si no hacemos un cambio con incorporación de tecnología. La Estabilidad Macroeconómica es clave y para ello se debe conocer tendencias, generar políticas, apoyar a sectores y profundizar las operaciones de transparencia.

Por otro lado, el Dr. Lacalle comenzó la reunión planteando su visión del sector, describiendo el análisis de sus asesores y destacó que a su enten-

der la primera medida deberá ser un fuerte ajuste, ya que no se puede ir con gradualidad buscando mejorar los recursos públicos. Estimó posible bajar tarifas que abaraten los costos de producción y viabilicen inversiones y la actividad de los privados.

Enfatizó que asusta el desempleo, la inseguridad y los problemas de la infraestructura departamental nacional, cuando en las comunicaciones de hoy y en el mundo rural en el que vivimos tenemos que estar conectados. Para poder bajar el costo de la electricidad y los combustibles se requiere en forma rápida y en los primeros meses de gobierno un shock de austeridad muy fuerte para tener un poco de cintura ▶



con el país productivo. Acompañados de una mejora en la gestión. A su entender, en lo que refiere al combustible se deben seguir dos caminos que son la libre importación y alguna fijación de precios, y Ancap en términos de competencia dedicada a refinar. Por otra parte, respecto al tipo de cambio sostiene que se debe acompañar a las monedas de nuestros vecinos, atendiendo su devaluación. En lo que refiere a los consejos de salarios dijo que era un instrumento a mantener pero que hay que equilibrar las partes.

Juan Sartori, recientemente integrado a la vida política desde que se unió al Partido Nacional, visitó la sede de ACA acompañado por un asesor y por su equipo de prensa. El candidato destacó que a su entender existen tres distorsiones: el precio del combustible -hizo énfasis en su componente impositivo aunque de parte de la ACA se destacó el tema de la composición del precio, el costo de las tarifas que entiende puede bajar en un 15 % y en tercer lugar el tipo de cambio. En el primer día de gobierno, según Sartori, se deben tomar medidas para bajar tarifas que si bien pueden tener su impacto inmediato en las cuentas públicas a la vez podrían generar incentivos para la inversión. Comentó que él como empresario posee inversiones en diversos rubros en nuestro país y que hoy claramente no es un incentivo invertir, y que la mayoría de las empresas buscan cómo reducir su actividad o cerrar. No le importa tomar medidas que lo beneficien porque entiende que son en beneficio de toda la actividad y destacó que escucha a todos y que releva e integra cómo vienen todas las propuestas.

Por otra parte, en la misma jornada se hizo presente la Ing. Carolina Cosse, candidata del Frente Amplio. La Ingeniera escuchó atentamente el análisis y los planteos que se le hicieron acerca de la situación del sector. La exministra de Industria, Energía y Minería tomó nota y realizó un conjunto de preguntas fundamentalmente vinculadas a los temas de logística. Señaló que analizará lo conversado en mayor detalle con su equipo y que se contactará a futuro para una nueva reunión con ACA. Destacó que a pesar de que existe un programa general del Frente Amplio, cada precandidato está armando sus propias propuestas dándole su impronta.

De parte de ACA se destacó que la historia de nuestra institución ha sido basada en realismo lo que implica ver la viabilidad de las propuestas y que estamos en una órbita diferente a lo que es la campaña desde el punto de vista de la política partidaria, nuestro interés es dar a conocer la importancia y la situación del sector, hacer llegar propuestas y conocer de primera mano que opinan los precandidatos.

Planteos del sector

LA CADENA ARROCERA REQUIERE ENCONTRAR INMEDIATAMENTE UNA MEJORA A SU ECUACIÓN EN CUALQUIER ETAPA DEL PROCESO, PRIMARIO O INDUSTRIAL, EQUIVALENTE A NO MENOS DE USD 300 POR HECTÁREA.

ACTUALMENTE, LOS PRINCIPALES COSTOS DE LA CADENA SE ENCUENTRAN ASOCIADOS A MANO DE OBRA Y LOGÍSTICA. SI A ESTO LE AGREGAMOS LAS TARIFAS PAGADAS AL EXPORTAR A DIVERSOS DESTINOS SE SUPERA MÁS DEL 60 % DEL COSTO DE LA CADENA Y CASI EL 100 % DE LOS COSTOS DEL PRODUCTOR PRIMARIO, POR LO QUE TENER IMPACTO EN ESTAS TRES ÁREAS ES DE VITAL IMPORTANCIA.

Por esta razón, se elaboró el siguiente listado con una serie de posibles medidas para ser presentado al gobierno y a los candidatos presidenciales para las próximas elecciones:

1. MEJORA DE INGRESOS

- a. Celebrar tratados de Libre Comercio involucrando al arroz para reducir tarifas con la Unión Europea, países de América Central (Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Guatemala, etc.), Perú, Colombia y otros.
- b. Aumento de la devolución de impuestos a 6 %

2. COSTOS LOGÍSTICOS

- a. Rebaja del Gasoil.
- b. Libre importación de Gasoil.
- c. Venta al por mayor de Gasoil.
- d. Eliminación del Fideicomiso del Transporte o redefinición de la fuente de financiamiento del mismo.
- e. Corredor de Bitrens para Ruta 8 y conexiones a la frontera con Brasil.
- f. Reactivación del transporte ferroviario de carga a nivel nacional.
- g. Adecuación de los costos portuarios, principalmente en el manejo y tarifas de contenedores. Eliminación de la reglamentación referente a los jornales mínimos de trabajo.

- h. Eliminación del atraso cambiario, devaluación.
- i. Rebaja de la energía eléctrica que cumple con lo prometido cuando se invirtió en cambiar la matriz energética.
- d. Buscar ecuanimidad y mayor imparcialidad en el Ministerio de Trabajo, reduciendo la influencia de los sindicatos dentro del mismo y en los nombramientos de sus jerarcas.
- e. Aumentar la flexibilidad laboral para permitir, sin impedimentos, adecuar tecnológicamente las cadenas por medio de las automatizaciones hoy ofrecidas por la tecnología.

3. COSTOS DE MANO DE OBRA

- a. Eliminación de la ocupación de las empresas como una extensión del derecho de huelga.
- b. Adecuación de los Consejos de Salarios a la realidad de cada cadena y no del sector. Por cadena nos referimos a la cadena ampliada, por ejemplo, ANCAP forma parte de la cadena del arroz por el impacto que tiene en sus costos, si el arroz es un sector en problemas ANCAP también lo será. Lo mismo con el sector transporte, con la faz industrial de la cadena, etc.
- c. También vinculado a los Consejos de Salarios fijar reales diferencias en los lineamientos entre sectores en problemas y dinámicos, no como hoy que a los dos años todos se igualan al ajustar por inflación.

4. FINANCIAMIENTO

- a. Fuentes de financiamiento para salir de la situación actual.
 - I BROU actuando flexiblemente con nuevos clientes y escasos de garantías
 - II SIGA arrocero (sistema de garantías) que sea tomado seriamente por los bancos
 - III Buscar nuevos instrumentos financieros adecuados para el desarrollo de los sistemas productivos ✓





ZAFRA 2018/19

Ajustados

ESTAMOS AL CIERRE DE LA COSECHA 2019, UNA ZAFRA MARCADA POR LA MENOR CANTIDAD DE HECTÁREAS CULTIVADAS QUE LLEGARON AL ENTORNO DE LAS 144.000. ÉSTA BAJA EN EL ÁREA ACENTÚA EL PROCESO QUE VIENE ATRAVESANDO EL SECTOR CON UN ACHICAMIENTO PRODUCTO DE LA CRISIS Y QUE SE MANIFIESTA CON DIFICULTADES EN TODAS LAS EMPRESAS A LO LARGO DEL PAÍS. ÉSTA REDUCCIÓN EN EL ÁREA Y LA CONSIGUIENTE DISMINUCIÓN EN LA PRODUCCIÓN DE MATERIA PRIMA, TIENE COMO CONTRAPARTIDA LA PÉRDIDA DE PUESTOS DE TRABAJO NO SOLO A NIVEL DE CHACRA, SINO EN LOS OTROS ESLABONES DE LA CADENA Y DE EMPRESAS VINCULADAS.

No podemos dejar de destacar que asimismo ha sido estrepitosa la baja en la cantidad de productores.

En lo que refiere a la caracterización de la misma hemos consultado a técnicos de los principales molinos a los efectos de tener un panorama abarcativo de la realidad país.

¿QUÉ ASPECTOS DESTACARÍA DE LA ZAFRA 2018/2019 EN LAS DIFERENTES ETAPAS DE LA MISMA Y SUS IMPACTOS EN LOS RENDIMIENTOS?

Todos coinciden en que la zafra se caracterizó por muy buenas condiciones de siembra e implantación del cultivo. Por ejemplo, Daniel Gonnet comenta que “en Casarone se alcanzó un 86 % de cultivos sembrados al 30 de octubre y el 100 % al 12 de noviembre. Las precipitaciones ocurridas en el mes de noviembre permitieron la rápida instalación de los mismos y por consiguiente capitalizar el potencial de las fechas de siembra tempranas:

- a. Problemas importantes de luminosidad en el mes de enero:
 - i. En Treinta y Tres hubo un 30 % menos de horas de sol en las tres décadas del primer mes del año cuando lo comparamos con las horas de sol promedio de los últimos 45 años en ese mismo período.
 - ii. En el norte esa comparación determina una disminución de horas de sol de 39 % en enero comparado con una serie de 24 años.

- b. Precipitaciones del orden de los 400 mm en el mes de enero en la zona norte. Esta situación generó inundaciones y pérdidas de áreas de cultivo, así como roturas en la infraestructura de riego que determinaron problemas importantes en el manejo de las chacras.
- c. Condiciones excepcionales de cosecha hasta el momento actual (88 % de avance), por período marzo - abril con muy bajas precipitaciones.

A nivel de cosecha el clima viene acompañando ya que no se han dado precipitaciones, aunque está claro que la misma está afectando otras actividades como ser las pasturas y por lo tanto la ganadería.

A NIVEL DE VARIEDADES VIENE EN CRECIMIENTO LA VARIEDAD MERÍN ¿QUÉ ELEMENTOS DESTACA DE LA MISMA? ¿HAY UN COMPORTAMIENTO DIFERENCIAL A NIVEL DE VARIEDADES?

La variedad INIA Merín tuvo un crecimiento importante de área en la zafra 18-19 comparada con la zafra 17-18.

La variedad Merín paso de 2 % del área en la zafra 2016/17, luego fue de 4,7 % en la 2017/18 y en esta zafra alcanzó el 15 %. En general, tanto en el este como en el norte del país se observa un buen comportamiento de la misma. Se trata de una variedad de ciclo largo, altos rendimientos y con resistencia a Perycularia.

Gonnet destaca que en Casarone pasó de ocupar un 3 % del área en la zafra anterior a un 11 % en la actual. Confirma un muy buen rendimiento, es el material que logra el mejor promedio en esta zafra luego de los híbridos. Con respecto a calidad física presenta muy buenos valores promedio de blanco total y granos enteros. Otra característica importante a destacar es su largo de ciclo, es el material sembrado que requiere mayor cantidad de días para completar el ciclo de emergencia a madurez fisiológica.

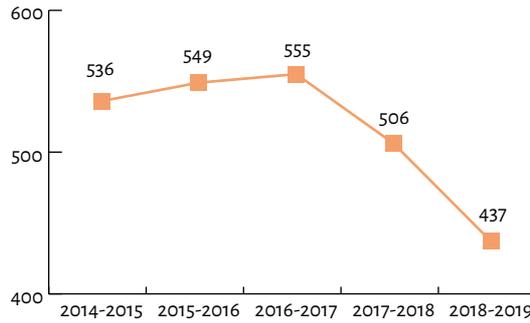
Salvo situaciones puntuales existe una buena evaluación de los resultados de esta variedad.

¿POR ZONAS DEL CULTIVO QUÉ DESTACARÍA?

Si bien podemos decir que a nivel general los rendimientos van a estar en la tendencia, es claro que el norte del país fue la zona más afectada con resultados por debajo de la media nacional.

Gonnet señala que es claro que la zona más afectada es el norte debido a las condiciones extremas de precipitaciones y a la falta de radiación en los momentos críticos de definición del rendimiento. La segunda zona comprometida es el oeste de Cerro Largo con rendimientos menores a los obtenidos en la zona este integrada por los Departamentos de Treinta y Tres, Lavalleja, Rocha y este de Cerro Largo. Esta última zona presenta

Evolución en la cantidad de productores de acuerdo a CSA, informe preliminar de siembra 2018/2019



rendimientos altos, superando en más de 15 bolsas el promedio del año pasado.

Pero otro elemento que destacan técnicos y productores es la variabilidad en resultados que se da entre chacras mismo de un productor. Hay claramente un comportamiento dispar de acuerdo a la fecha de siembra y la variedad.

¿CÓMO AFECTÓ EL CLIMA? ¿EL CLIMA COMO SE DIO EN SIEMBRA Y COSECHA ACOMPAÑÓ O AFECTÓ MÁS EN ENERO Y FEBRERO?

Fue una zafra que tuvo la característica de un clima que ayudó en la siembra e implantación del cultivo, luego tuvo lluvias de niveles altísimos de hasta 300 mm en el mes de enero que pudieron afectar algunas chacras, fueron relativamente pocas las pérdidas totales por inundación pero hubo una cantidad de hectáreas que pudieron tener una afectación en el rendimiento por estar bajo agua. En muchos casos, sobre todo por el hecho de que una vez retirada el agua se demoró en poder volver al bombeo. Recordemos que el 15/01 del corriente la Comisión Directiva de ACA se reunió en la ciudad de Melo a los efectos de evaluar la situación general de los rendimientos a nivel país y preocupados por las intensas precipitaciones. Una vez que empezaron las floraciones parecía que las chacras venían bien, pero muchos productores confirman que el aspecto previo al inicio de la cosecha es mejor que una vez que entran con las máquinas.

¿LA SITUACIÓN ECONÓMICA ESTARÍA AFECTANDO LAS DECISIONES DE MANEJO Y CON ELLO ALGUNOS RENDIMIENTOS?

La historia del arroz en Uruguay nos muestra que subordinar las necesidades de manejo del cultivo a la situación económica generalmente trae como consecuencia malos resultados productivos y márgenes negativos. Es un cultivo con un paquete tecnológico ajustado y cuando se buscan "ahorros" que impactan significativamente en el manejo al final tenemos penalizaciones mayores a los costos que quisimos evitar. En los últimos años, el efecto principal de la situación ▶

económica de la producción de arroz en nuestro país es la disminución de área. El concepto que prima es: hacemos lo que podemos hacer bien.

Por su parte, el productor de Artigas Guillermo O'Brien destaca que el cierre en el norte se está dando sin mayores novedades, las cosechas de soja también vienen bajas y con diferencias en chacras. Con las reuniones en INIA se empieza a entender que el ajuste económico es un apriete importante a la hora de tomar decisiones en la chacra y esto tiene que ver con el financiamiento de la industria. La caída del área puede ser estrepitosa de un año para el otro por temas diferentes a los que tradicionalmente analizamos. Es muy difícil hoy proyectarse y ver cuáles son las variables que te vuelven a poner en el negocio. Cuando la tasa de cambio tenga una variable va a ser con decisiones de siembra tomadas. Lo que ayudaría es una modificación drástica del tipo de cambio porque el gradual se lo come la realidad.

PRINCIPALES CONSECUENCIAS DE LA BAJA EN EL ÁREA

Las principales consecuencias de la baja de área para Gonnet son:

- a. Problemas sectoriales que impactan en el número de productores en actividad con la consecuente pérdida de empleos directos en chacras y molinos industrializadores.
- b. Problemas regionales por el efecto "derrame" que tiene el arroz en su zona de influencia. El cultivo se desarrolla en departamentos con pobres indicadores de desarrollo humano y ha sido un factor dinamizador de la economía, manteniendo fuentes de trabajo en sus lugares de origen. Desarrolla actividades productivas complementarias como la ganadería y otros cultivos, hoy principalmente soja. La disminución de área impacta directamente en este sistema económico y social.

¿PERSPECTIVAS DE RENDIMIENTOS? ¿CÓMO SE ESTARÍA CERRANDO?

Casarone comenta que la perspectiva de rendimiento en promedio es buena, supera en un 4% - 5% el rendimiento del año pasado. La principal característica es que ese promedio se construye a partir de realidades zonales muy diferentes:

- a. Este, con buenos rendimientos
- b. Centro, algo por debajo del promedio
- c. Norte, 15 a 20 bolsas por debajo del promedio

Uruga, de Saman, comenta que a la fecha siguen con una media general de 169 bolsas, la zona norte más abajo con promedios en el entorno de las

156-158 bolsas y el este del país por encima de las 170 bolsas.

ALGUNOS COMENTARIOS A DESTACAR

Gonnet supone que si analizamos la realidad productiva y económica del arroz en Uruguay tomando como base de estudio:

- a. Necesidades de insumos por kilogramos de producto final
- b. Intervención ambiental por unidad de producto
- c. Huella de agua
- d. Huella de carbono
- e. Reputación de marca "Arroz Uruguayo"
- f. Desarrollo regional por demanda de mano de obra local

Es relevante el impacto en rubros complementarios (ganadería y agricultura) al tiempo que obtenemos como resultado estar en el podio en el concierto internacional. Esta es nuestra realidad objetiva y verificable. No se compadece con la situación sectorial en la que estamos en los últimos años. Si tenemos que perder este partido que sea porque nos gana el mundo no porque lo perdemos nosotros.

Hernán Zorrilla señaló que hay un "resultado productivo vs. resultado económico", en concreto a nivel productivo los resultados son algo diferentes "lamentablemente" a los resultados económicos.

A su vez, si bien pueden darse las tendencias generales con resultados relativamente buenos y con rendimientos en el entorno de los promedios históricos, podemos destacar que tendremos una cosecha con rendimientos en el entorno de los 8.000 kg pero con una diferencia entre la zona este algo por encima del promedio y algo por debajo en la zona norte. El resultado económico es que los números no dan para los productores. Los costos de producción a nivel de los productores son muy altos eso es lo que tenemos seguro, lo que nos afecta altamente la competitividad. Con resultados promedio que nos dan unos 300 dólares por hectárea para cubrir los costos.



**Montevideo
Software**
Sistemas de Gestión para empresas

*Te brindamos la solución
más fácil y rápida*

Convenio Facturación Electrónica ACA

SIN COSTO

inicial para el productor

Mensualidad \$890 + iva x mes

Precios bonificados por pago anual

CONVENIO EXCLUSIVO PARA SOCIOS ACA

- Envíanos tu solicitud
facturacionelectronica@aca.com.uy
- Contactanos
fhernandez@montevideosoftware.com
Tels.: 099 570 913
montevideosoftware.com



**PROVEEDOR
OFICIAL
DE ACA**

INVESTIGACIÓN

Características climáticas de la zafra de arroz 2018-2019

I. Macedo; C. Marchesi; M. Oxley; M. Alfonso; J. Terra.



EN EL PRESENTE ARTÍCULO SE PRETENDE ILUSTRAR Y DEJAR ALGUNOS COMENTARIOS EN RELACIÓN AL COMPORTAMIENTO DE CIERTAS VARIABLES CLIMÁTICAS DURANTE LA ZAFRA 2018-2019. ES BIEN CONOCIDO QUE EL CLIMA TIENE UN IMPACTO DIRECTO SOBRE EL RENDIMIENTO DEL CULTIVO ARROZ, ASÍ COMO EN OTRAS PRODUCCIONES REALIZADAS A CIELO ABIERTO EN NUESTRO PAÍS.

En el caso del arroz, al realizarse bajo riego, una de las variables que generalmente más impacta es la radiación durante etapas reproductivas y de llenado de grano (Roel, 1997; Perez de Vida y Macedo, 2013). Otra variable que afecta en forma indirecta se vincula a las precipitaciones durante la primavera (cantidad y distribución). Estas condicionan la fecha en que lograremos sembrar las chacras y tiene gran incidencia en el rendimiento final del cultivo. La temperatura también es una variable climática de importancia en el cultivo de arroz, ya que regula varios procesos relacionados al crecimiento y al desarrollo del cultivo. Dentro de la temperatura, el número de días con temperatura mínima por debajo de 15 °C en estadios reproductivos del cultivo ha sido reportado, sobre todo en el este del país, como una variable que impacta negativamente en el rendimiento (Blanco et al., 1993); prueba de ello son los problemas padecidos por el cultivo en la zafra 2017-18. En esta línea se presentará un análisis descriptivo del comportamiento de la temperatura, precipitaciones y horas de sol para las localidades de Treinta y Tres, Tacuarembó y Salto.

BIBLIOGRAFÍA

BLANCO, P.; PEREZ DE VIDA, F.; ROEL, A. 1993. *Tolerancia a fríos de los nuevos cultivares precoces INIA Yerbal e INIA Tacuarí*. En: Anais XX Reuniao da Cultura do Arroz Irrigado. Pelotas: EMBRAPA-CPACT. p.77-80.

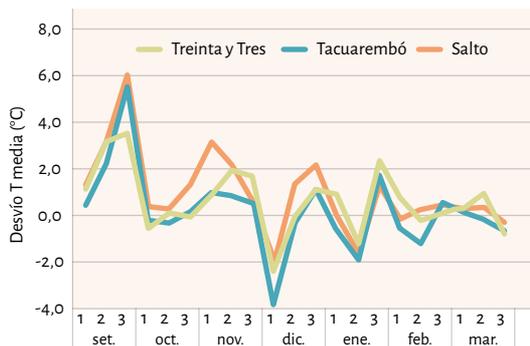
PEREZ DE VIDA, F. MACEDO, I. 2013. *Ecofisiología del cultivo de arroz. Aspectos de la ecofisiología del cultivo de arroz en Uruguay: v. incidencia de factores climáticos en la productividad experimental de cultivares*. En: Arroz-Soja; resultados experimentales 2012-2013. Treinta y Tres, Uruguay, INIA. pp. 1-3 (Actividades de Difusión N° 713)

ROEL, A. 1997. *Ecofisiología del cultivo*. En: Arroz; resultados experimentales 1996-1997. Treinta y Tres, Uruguay, INIA. pp. 2-7 (Actividades de Difusión N° 135)

STANSEL, J. 1975. *Effective utilization of sunlight*. En: Six decades of Rice Research in Texas. Texas A&M University. p. 43-50. (Research Monograph, 4).

TEMPERATURA MEDIA

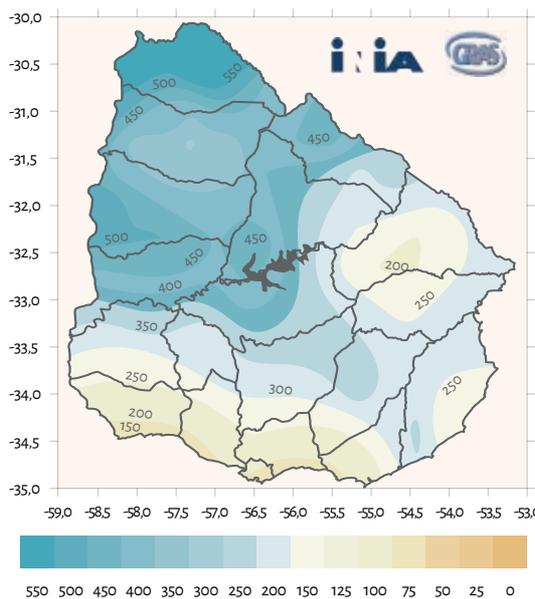
La figura 1 muestra el desvío de la temperatura media respecto a la serie histórica de cada sitio para cada década. En términos generales, la temperatura media presentó desvíos positivos (más caluroso) en las tres localidades para el periodo setiembre-marzo. No obstante, se puede apreciar que durante la primera década de diciembre se registraron desvíos negativos (frío) de 2,5; 3,9 y 2,0 para Treinta y Tres, Tacuarembó y Salto respectivamente.



◀ **Figura 1**
Desvío de la temperatura media respecto al promedio de la serie histórica para Treinta y Tres, Tacuarembó y Salto.

PRECIPITACIONES

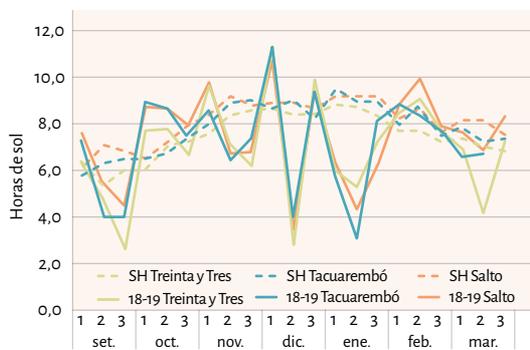
Las precipitaciones durante el mes de octubre estuvieron por debajo de la media, lo que permitió un avance de siembra rápido y en fecha adecuada, llegando al 85% del área nacional sembrada al 31 de octubre, cuando en promedio este valor ronda el 60-70%. La figura 2 muestra las precipitaciones acumuladas durante el mes de enero. Si bien las precipitaciones estuvieron muy por encima de lo normal en todo el territorio, se ve claramente como la zona norte fue donde se registraron los máximos valores, con acumulados que superaron los 500 mm en el mes. Esto generó daños directos en charcas puntuales, ya que las inundaciones hicieron mermar en forma importante los rendimientos, con pérdidas totales en los casos de cultivos que se encontraban en etapas reproductivas o en los que la inundación se prolongó por más de una semana. Las precipitaciones de la zona norte fueron las más altas registradas desde 1998, año en que traspasaron los 560 y 640 mm en Salto y Bella Unión, respectivamente. Esto además redundó en condiciones de menor radiación por falta de luz para el cultivo, como se verá más adelante.



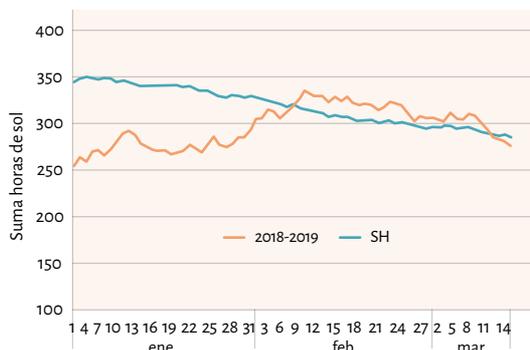
◀ **Figura 2**
Precipitación acumulada (mm) durante el mes de enero de 2019 en Uruguay (INIA-GRAS).

HORAS DE SOL

En la figura 3 se muestran las horas de sol de la zafra 2018-2019 y los valores medios de la serie histórica para cada localidad. En términos generales para todos los sitios, solo los meses de octubre y febrero tuvieron horas de sol por encima de las series históricas. La segunda década de diciembre tuvo una caída en las horas de sol, siendo la más oscura de la serie en Treinta y Tres, Tacuarembó y Salto, al igual que la segunda década de enero. En Tacuarembó, la primera década de enero también estuvo por debajo de la media, y en Salto, todo enero fue muy inferior a la media. Se trató del segundo enero con menos horas de sol de la serie histórica (el más oscuro en el caso de regiones centro y norte), lo que representó un 30% menos de radiación que el promedio de la serie en este mes. ✓



◀ **Figura 3**
Horas de sol de la serie histórica (SH) y la zafra 2018-2019 para Treinta y Tres, Tacuarembó y Salto.



◀ **Figura 4**
Suma de horas de sol en un periodo de 40 días (20 días pre y 20 días posfloración) en función de la fecha de floración para la zafra 2018-2019 y la serie histórica (SH) para la localidad de Treinta y Tres (Paso de la Laguna).

NEGOCIACIÓN

Precio acordado



EL MARTES 23 DE ABRIL PASADO SE LLEGÓ A LA FIRMA DE UN ACUERDO POR EL PRECIO DEFINITIVO ZAFRA 2017/2018 ENTRE LA ASOCIACIÓN CULTIVADORES DE ARROZ Y LOS MOLINOS SAMAN, CASARONE, COOPAR Y GLENCORE.

EL PROCESO DE NEGOCIACIÓN

Este año las negociaciones se iniciaron en la última semana de febrero y el proceso estuvo marcado por intensas reuniones que se extendieron entre los meses de marzo y las primeras tres primeras semanas de abril.

Las reuniones de negociación se coordinan entre un referente de los molinos y el presidente de ACA y siempre se han realizado en las oficinas de ACA, contando con amplia participación de los directivos de la Asociación, y uno o dos representantes de cada molino. A pesar de los cambios en algunos representantes la dinámica de funcionamiento se ha mantenido.

CONTEXTO

Sobre esto no tenemos mucho más que agregar, estamos en una situación de crisis de suma com-

plejidad tanto por la falta de alternativas como por el tiempo que ha demorado. Nos encontramos ante el mayor achicamiento de área, de producción, de productores y puestos de trabajo visto en años, con la zafra vendida casi en su totalidad la que se está negociando, pero con mercados con una situación complicada en un contexto regional e internacional sumamente adverso y con fuertes incertidumbres. Los productores ya han hecho todos los ajustes posibles y a nivel industrial se ha llevado adelante un relevante proceso de reestructura de plantas.

LOS NÚMEROS

Se llegó a casi la totalidad de la zafra vendida, con un FOB neto promedio que alcanzó, de acuerdo a los últimos negocios concertados informados a ACA, un neto promedio de 491,11 USD/ton, casi 2 dólares por encima del mes anterior, lo que significaron para los cuatro molinos 514.443 toneladas elaboradas, lo que representa el 88%.

Los destinos más destacados son Perú con el 35%, México el 22%, UE 14%, Brasil 13%, Costa Rica 8%, Turquía 2%, otros países 2%.

Figura 5 ▶
Evolución de algunos indicadores de referencia

	Mar-18	Abr-18	May-18	Jun-18	Jul-18	Ago-18	Set-18	Oct-18	Nov-18	Dic-18	Ene-19	Feb-19
Tipo de cambio	28,39	28,32	30,56	31,37	31,15	31,33	32,87	32,89	32,54	32,21	32,60	32,67
Var. mensual		0,00	0,08	0,03	-0,01	0,01	0,05	0,00	-0,01	-0,01	0,01	0,00
Var. acum. ejercicio		0,00	0,08	0,10	0,10	0,10	0,16	0,16	0,15	0,13	0,15	0,15
IPC	179,61	179,73	181,19	182,98	184,07	185,31	186,23	186,66	187,34	186,62	190,67	194,72
Var. mensual	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,02	0,02
Var. acum. ejercicio		0,00	0,01	0,02	0,03	0,03	0,04	0,04	0,05	0,04	0,06	0,09
Var. mensual año	3,90	3,97	4,82	5,85	6,49	7,20	7,73	7,98	8,38	7,96	2,17	2,17
Var. acum. 12 meses	6,65	6,49	7,21	8,11	8,41	8,31	8,26	8,01	8,05	7,96	7,39	0,11
Consejo Salarios Molinos	0,045				0,0392						0,0392	
Var. mensual		0,04	0,00	0,00	0,00	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04
Var. acum. ejercicio		0,04	0,04	0,04	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,13
UTE	0,032										0,057	
		0,032	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06
		0,045	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,09	0,09

EL ACUERDO

I. Antecedentes

Recordando los datos del provisorio al 30/06/2018 y su revisión a octubre los resultados de la negociación de precio provisorio y su ajuste en el mes de octubre pasado fueron: **Precio provisorio arroz 9,55 USD/ bolsa de 50 kg s.s.l.; premio Tacuarí 0,80 USD / bolsa s.s.l., devolución de impuestos 0,25 USD /bolsa s.s.l. y descuento ffraa 0,25 USD /bolsa s.s.l.**

II. Definitivo

Precio Definitivo variedades no americanas:

USD 9,55 (dólares americanos nueve y cincuenta y cinco centavos) de los cuales ya fueron acreditados con fecha valor 30/6/2018.

Premio Variedades Americanas:

USD 0,80 (dólares americanos ochenta centavos) los cuales ya fueron acreditados en la cuenta de los productores con fecha valor 30/6/2018.

Premio arroz industria de grano largo:

adicional a este tipo de arroz exceptuando la semilla y las variedades especiales de **USD 0,03** (dólares americanos tres centavos) a ser acreditado en la cuenta del productor con fecha valor 23/04/2019.

Devolución de impuestos:

USD 0,50 (cincuenta centavos de dólar). De los cuales ya fueron acreditados la suma de USD 0,25 (veinticinco centavos de dólar), con fecha 30 de junio de 2018 en la cuenta de los productores. Se deberá acreditar la suma de USD 0,25 (veinticinco centavos de dólar) con fecha valor 30 de junio de 2018.

Fondo de Financiamiento y Reconversión de la Actividad Arroceras:

USD 0,50 (cincuenta centavos de dólar) de los cuales ya fueron debitados la suma de USD 0,25 (veinticinco centavos de dólar) en la cuenta de los productores con fecha 30 de junio de 2018. Se deberá debitar la suma de USD 0,25 (veinticinco centavos de dólar) con fecha valor 30 de junio de 2018.

Cada uno de los conceptos por bolsa de 50 kg de arroz cáscara sano, seco y limpio, puesto en boca de recibo.



Maximice los rendimientos en Arroz, a través del aporte balanceado de macro y micro nutrientes.

Nutri FORT
Zinc
Zinc 7% liquido

Nutri FORT Plus
Macro y Micro Quelatados

Nutri FORT
Nitro
Nitrógeno 18% Liquido



Distribuidor en zona arroceras: **AGROCENTRO**
URUGUAY



GBPA

Cosecha

Ver en

aca.com.uy/manual-de-buenas-practicas-agricolas

LA COSECHA EN URUGUAY SE REALIZA A PARTIR DE LOS 130 DÍAS DE IMPLANTADO EL CULTIVO.

IDEALMENTE DEBE REALIZARSE EN SECO. ES LA ETAPA ÚLTIMA DEL PROCESO PRODUCTIVO DEL CULTIVO. ES NECESARIO LLEVARLA A CABO DE LA MANERA MÁS FÁCIL Y RÁPIDA POSIBLE, RESGUARDANDO DE FORMA SEGURA EL PRODUCTO RECOLECTADO. POR OTRO LADO, ES IMPORTANTE TENER EN CUENTA QUE A MAYOR TIEMPO DEL CULTIVO EN EL CAMPO, MAYOR ES LA POSIBILIDAD DE SUFRIR PÉRDIDAS DE PRE COSECHA POR INCONVENIENTES CLIMÁTICOS COMO SON FUERTES VIENTOS O GRANIZO.



RECOMENDACIONES

- En el caso puntual de cosecha de arroz semilla, tener especial cuidado en la limpieza de toda la maquinaria involucrada desde la cosecha hasta la llegada a planta de recibo, pasando por la cosechadora, tolvas graneleras, silos estacionarios de chacra, tornillos sin fin y camiones, los cuales deben estar libres de cualquier tipo de contaminante.
- Limpieza de los equipos: independientemente de que se trate de un arroz con destino semilla. Los equipos deberán estar limpios al ingresar a las chacras, evitando posibles trasiegos de malezas (p. ej. arroz rojo) y evitando el mezclado de diferentes variedades de arroz.
- Regulación de las máquinas: las cosechadoras deberán estar correctamente reguladas en lo que refiere a control de pérdidas de granos, limpieza del producto cosechado, evitar quebrado de granos, etc.
- Período cosecha - ingreso a planta: es recomendable que el período transcurrido entre que se cosecha el arroz y su secado (o eventualmente ingresa a un proceso de aireación pre-secado) no supere las 18 horas, por lo cual deberá contar con toda la logística como cosechadoras, tolvas, camiones, etc. dimensionadas para ese fin.
- Organización interna del proceso de cosecha: considerar la conservación del microrrelieve de la chacra, para lo cual es importante realizar la cosecha en condiciones secas.
- Seguridad del personal vinculado a la operativa de cosecha: contar con las protecciones y accesorios necesarios para una operativa segura en los equipos utilizados en el proceso de cosecha (extintor de incendios, botiquín de primeros auxilios, espejos, alarma de marcha reversa, protectores de estructuras móviles, etc.) y para el personal involucrado en el proceso (fundamentalmente los maquinistas de equipos sin cabina: máscaras para protección frente al polvo, antiparras, protector de oídos) y equipos de comunicación a su disposición. ✓



SOFTWARE

Resultados en la mano

Ver más en

acasmartrice.aca.com.uy

EN EL MARCO DEL PROYECTO “GENERACIÓN, ACCESO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA LA MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR ARROCERO EN EL MARCO DE LAS BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS” FINANCIADO POR LA AGENCIA NACIONAL DE DESARROLLO EN EL PROGRAMA DE BIENES PÚBLICOS SECTORIALES 2017, SE DESARROLLÓ UN SOFTWARE PARA SEGUIMIENTO DE LOS COMPARATIVOS DE ANÁLISIS DE ARROZ ENTRE ACA Y LOS MOLINOS ARROCEROS. A MEDIDA QUE LAS MUESTRAS INGRESAN EN LOS LABORATORIOS DE ACA, SE VAYAN REALIZANDO LOS ANÁLISIS Y LOS MOLINOS ENVÍEN LA INFORMACIÓN, SE IRÁN PUBLICANDO LOS COMPARATIVOS.

Es otra apuesta de ACA para brindar nuevos servicios a los productores y herramientas tecnológicas que apoyen a las empresas. Entendemos que necesariamente tenemos que transitar por este tipo de desarrollos a pesar de los tiempos de crisis.

Se trata de un componente en un marco de un conjunto de desarrollos de software que marcan el inicio de una nueva etapa de ACA, apostando a la incorporación de Tecnologías de la Información en el sector para beneficio directo de los productores. No podemos estar fuera del mundo de las Tecnológicas de la Información (TICs) que está provocando profundas transformaciones en la producción, comercio y en la vida cotidiana.

Estamos en el inicio, donde empezamos una etapa de implementación

de este nuevo sistema por lo que esperamos los comentarios y consultas que resulten necesarios.

El sistema como tal pone a disposición del productor la información de sus análisis en tiempo real a medida que los análisis se realizan y se dispone de la información para hacer el comparativo en momentos de cosecha cuando el tiempo escasea.

Cada productor podrá ingresar al sistema utilizando su número de socio de ACA, el listado se encuentra publicado en la página del sistema, una vez que ingrese por primera vez, automáticamente actualiza su perfil e información.

Está disponible el Manual para productores donde se explican las diferentes funcionalidades.

La ACA pone a disposición el correo electrónico acasmart@aca.com.uy para cualquier consulta, duda o planteo. Se solicita aclarar en el asunto del correo electrónico el tema a consultar, por ejemplo dificultad para el ingreso, pedido de muestras, dificultad con el comparativo, etc.

El sistema de laboratorios y comparativos se mantiene de acuerdo a la normativa, a los acuerdos y a los procedimientos vigentes hasta el momento, la diferencia que tenemos ahora es que la ACA pone a disposición la información para que el productor pueda verla desde un dispositivo electrónico, computadora, laptop, tablet o smartpone.

CONVERSAMOS CON JOAQUÍN SÁNCHEZ, RESPONSABLE DE LA EMPRESA SYSTEMS X ACERCA DE LA IMPORTANCIA DE LA APUESTA POR LA SISTEMATIZACIÓN EN LA RECOLECCIÓN DE DATOS COMO SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA APOYO EN LA TOMA DE DECISIONES.

En su visión, hace unos años que las empresas en Uruguay, en particular desde la alta gerencia, consideran que la tecnología dejó de ser un gasto administrativo para transformarse en una herramienta para generar oportunidades de desarrollo de negocio. Desde su perspectiva, en general, la aplicación de tecnología produce una lenta revolución en el negocio. Explican que en el proceso, hay una primera etapa de revisión para optimizar los procesos, luego se facilita la generación de información de valor para la toma de decisiones a todo nivel, y luego llega la etapa de integración de procesos con otras áreas que solían manejarse en forma separada.

El tiempo de impacto de la adopción de nuevas tecnologías, señala, tiende a ser exponencial. Al inicio es más lento, luego de la adopción comienza a aumentar la productividad y es allí cuando se acelera el impacto.

Considera que la tecnología aplicada a la producción se orienta a aumentar la productividad simplificando procesos, bajando costos a largo plazo y sobre todo generando información que sea de valor para ayudar en la toma de decisiones oportunas.

Sobre Smart Rice

“En esta solución concreta de SmartRice el objetivo fue cumplir con la visión de la Directiva de ACA, de acercar rápidamente a productores la información de resultados de análisis de muestras que les indica la calidad de sus cosechas. Esto les permite tomar decisiones para posteriores actividades operativas y comerciales. Esta solución se diseñó para que quede disponible en dispositivos diversos como computadoras, tablets, celulares, para que sea accesible donde el productor lo requiera.

Para poder generar este sistema de información en conjunto con ACA se rediseñaron procesos de registro interno de laboratorio. Esta acción, se enmarca en una visión más amplia de implantación de tecnología por lo que este proyecto implicó dejar ya establecida una plataforma que tiene la posibilidad de continuar con el desarrollo de otras áreas y procesos.”

INTERNACIONAL

El sector arrocero en Paraguay



EL CULTIVO DE ARROZ EN PARAGUAY Y EL SECTOR ARROCERO PARAGUAYO HAN EXHIBIDO UN IMPORTANTE CRECIMIENTO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, CONSTITUYENDO UN POTENCIAL COMPETIDOR PARA EL ARROZ URUGUAYO. EL AUMENTO DEL VOLUMEN DE NEGOCIOS Y LAS INVERSIONES EN ESE PAÍS YA SON UNA REALIDAD INNEGABLE. PARAGUAY PARECE OFRECER BUENAS CONDICIONES DE COMPETITIVIDAD DEBIDO A MENORES COSTOS DE PRODUCCIÓN, A PESAR DE SUS IMPORTANTES DEBILIDADES INSTITUCIONALES, ALGO QUE SIN DUDAS HA PODIDO IR SALVANDO, LO QUE QUEDA DEMOSTRADO EN LA TASA DE CRECIMIENTO DE ESA ECONOMÍA.

país. Además, describió las motivaciones que impulsaron a los colegas uruguayos a conocer esta experiencia.

El incremento de las hectáreas cultivadas ha sido muy relevante y con ello el aumento de la producción y las exportaciones. Aunque no se manejan datos oficiales como en nuestro país, los números arrojan que en cinco años la producción ha crecido por encima del 100%.

¿CUÁLES SON LAS PRINCIPALES LIMITANTES QUE SE TIENE A NIVEL DEL CULTIVO?

R.S. En primer lugar, no se dispone de variedades propias y el uso de la semilla certificada es muy bajo, teniendo importantes problemas de arroz rojo. A su vez, la falta de inversiones y de infraestructura a nivel de chacras resulta un problema para el cultivo a lo que se suman las dificultades de manejo de agua, riego y drenajes. Otro tema relevante a nivel del cultivo, en particular de la cosecha pero que transversaliza al resto de los eslabones de la cadena, tiene que ver con las dificultades logísticas por carencias en materia de infraestructura, así como un sistema global que hace a la cadena arrocera desde el cultivo hasta la exportación. Finalmente, cabe destacar que las necesidades de inversiones y alternativas de financiamiento son un problema que en parte explica la necesidad de mejores inversiones logísticas.

HÉCTOR RÁUL SERVETTO

ES PRODUCTOR DE ARROZ DESDE EL AÑO 1981 EN TREINTA Y TRES

Para muchos uruguayos, en especial aquellos vinculados al agro y en particular al arroz, llama mucho la atención esta nueva realidad de Paraguay y se conocen numerosos casos de compatriotas que se han ido a desarrollar inversiones y negocios en ese país.

En este marco fue que en el mes de diciembre pasado un grupo de productores, directivos de ACA y allegados, realizaron una gira para conocer la realidad del sector arrocero y analizar si existen mejores oportunidades, cuáles han sido las tendencias reales y cómo enfrentan los paraguayos cada zafra. Entender las condiciones de los vecinos puede ser una buena alternativa para mejorar las nuestras. Conversamos con Héctor Raúl Servetto quien aportó datos concretos e impresiones acerca del desarrollo del sector en ese

SUPERFICIE135.000 a
150.000 ha**PRODUCCIÓN**700.000
a 800.000 T**NÚMERO DE
PRODUCTORES**

200

VARIETADESIrga 424,
Irga 424 RI,
Puíta, Irga 417**INDUSTRIA**capacidad 2 a 2.5
millones de T**COMERCIO**más de 32 países
(Brasil, Chile)

Si bien las carencias no son menores, lo que se pudo ver es que el negocio presenta ratios de crecimiento que resultan atractivos.

¿QUÉ MOTIVA HACER UNA RECORRIDA Y CONOCER LA REALIDAD DE LOS NEGOCIOS EN PARAGUAY Y EN PARTICULAR DEL ARROZ?

R.S. Inquietud por la debilidad del negocio acá, el mal momento que está pasando el sector arrocerío uruguayo. Y ver de primera mano en países vecinos, donde la tendencia ha sido el crecimiento. Se habla mucho y queremos conocer como es el negocio y cuáles son las condiciones.

¿QUÉ CONDICIONES TIENE PARAGUAY PARA TENER INCENTIVOS EN LOS NEGOCIOS, EN PARTICULAR UN RUBRO COMO EL NUESTRO?

R.S. El factor rentabilidad es clave, hay un país mucho más competitivo, vivir, producir es más barato. La carga estatal es baja (leyes sociales, carga impositiva, impuestos municipales). Lo que se puede ver es un Estado con menos intromisión en lo privado, con normas claras y controles rígidos de las mismas. Por ejemplo: en el río TEBICUARY donde está el núcleo más grande de arrozales hay un estiaje de protección a la pesca artesanal, por debajo de este se corta el riego, se lacran las bombas. El Ejército es el encargado de su vigilia y cumplimiento. En el uso de agroquímicos las normas son exigentes en cuanto a aplicaciones, envases etc. Normas claras bien penalizadas y que permiten producir con tranquilidad. Se aprecia una crisis de ordenamiento por un crecimiento muy rápido. Se observan algunas debilidades, falta de investigación en variedades, semilla de calidad, caminera, drenajes, etc. Sin embargo, consideramos que se van a mejorar rápidamente a medida que se desarrolle el área. La impresión que deja el arroz en Paraguay es comparable a la zona de Rincón de Ramírez, en Treinta y Tres por los años 75-80, con una evolución diferente por la mejora tecnológica de hoy en día.

¿QUÉ CONDICIONES TIENE A NIVEL DE CULTIVO Y LA ZAFRA?

R.S. A nivel de cultivo se da una curva de aprendizaje. Hay un clima diferente y las variedades se comportan distinto... unos cuantos grados más de temperatura promedio, las lluvias muy marcadas

y definidas. No tiene la inestabilidad de nuestra primavera, tienen una ventana de preparación y siembra muy cómoda, lo que disminuye mucho los requerimientos de HP por hectárea. Las lluvias de octubre aseguran una buena implantación del cultivo, unifican mucho las siembras tempranas en agosto-septiembre. Lo cual hace más sencilla esta parte. Pero en la cosecha, es todo más difícil por las altas temperaturas que exigen una cosecha más rápida, para no perder calidad.

¿EXISTE LA FIGURA DEL PRODUCTOR A IMAGEN Y SEMEJANZA DEL PRODUCTOR URUGUAYO?

R.S. El arroz Paraguayo tiene una fuerte presencia del productor brasileño, que en gran número se manifiesta como empresas agrícolas medianas y grandes. Verticalizadas en su gran mayoría. Existe también la figura del productor como en Uruguay, sin un sistema integrado de comercialización, con una comercialización independiente no grupal como la nuestra. Al productor uruguayo le genera incertidumbre este tipo de comercialización, el sistema integrado uruguayo, a pesar de diferencias, es muy bueno y permite dedicar el 100% del tiempo a la producción sin tener que preocuparse por la parte comercial.

¿QUÉ PUEDE COMENTARNOS DE LA COMERCIALIZACIÓN?

R.S. Tiene un perfil exportador similar a Uruguay, hoy Paraguay es muy dependiente de Brasil, estratégicamente está bien ubicado y tiene un flujo comercial muy bueno con ese país. La relación de precios es mejor que la nuestra, un dólar más por bolsa promedio.

Creo que puede tener un problema serio de comercialización si tienen que salir con volúmenes grandes al mundo. La unificación de productos y mercados es más difícil al tener muy diversificada la industrialización. En ese camino queda mucho por andar, pero lo están haciendo poco a poco.

¿QUÉ PUEDE COMENTARNOS DE LA INDUSTRIA?

R.S. La parte industrial es muy buena y sobredimensionada para la producción de hoy. Hay capacidad ociosa para aumentar la producción. La parte de secado y recibo es algo deficitaria y se va acompañando al crecimiento del área. ▶

¿PARAGUAY ES UN COMPETIDOR?

R.S. Si, es un potencial competidor en pocos años con más volumen en cuestión. Nosotros deberíamos dedicarnos cada vez más a la excelencia con variedades de grano medio y corto. El clima en Paraguay no permite esto, sin embargo, pueden desarrollar variedades de alto potencial. Compiendo muy bien en el mercado global.

¿QUÉ COSAS DEBEMOS MIRAR DE UN SECTOR EN CRECIMIENTO, CUANDO URUGUAY ESTÁ EN CONTRACCIÓN?

R.S. El comportamiento que tiene el cultivo con respecto al nuestro económicamente es mejor. Las causas de esto son muchas; un país más competitivo, energía más barata, combustible, carga tributaria. Existe potencial de oportunidad en cuanto a área, lo que genera posibilidad de crecimiento. Los rendimientos son buenos, se puede llegar a 9.000 kg por hectárea aunque existe mucha variabilidad con chacras excelentes y otras con algunos problemas estructurales, más que nada por falta de capital, lo que hace que tengan dificultad para hacer las cosas en tiempo y bien.

¿LOS RENDIMIENTOS CÓMO SON?

R.S. Los rendimientos a nivel país no son tan claros al no tener un sistema industrial como el nuestro. Es difícil unificar los datos de tantos productores e industrias y tener un dato fidedigno.

¿CÓMO ES EL SECTOR EN TÉRMINOS DE HOMOGENEIDAD? ¿HAY MUCHAS SITUACIONES PRODUCTIVAS?

R.S. A nivel de chacra hay de todo, existen campos con mucha inversión (más que la nuestra). Hay inversiones muy buenas y racionales, la mitad de los campos paraguayos son una hoja en blanco en la cual se está imprimiendo toda la tecnología productiva de hoy. El crecimiento resultó tan vertiginoso en los últimos 10-12 años que ha sido muy difícil de ordenar, esto es un problema que tienen hoy como pasó en Uruguay, los bancos se han retirado del financiamiento para el arroz. Porque luego del boom 2006-2013 se excedieron de crédito, que no se pudo cumplir. Surgiendo luego otros actores de financiamiento directo, de proveedores y/o industria similar a lo que pasó en Uruguay.

Todo es fácilmente imitable cada vez más, la comunicación ha hecho que las cosas estén cada vez más cerca. La mayor diferencia es la adaptación climática. El 60% de la producción paraguaya, es de origen Brasil. Lo que se hace en Brasil y en nuestro país está presente.

Hay muchos uruguayos haciendo diversidad de cosas en Paraguay, a nivel de productores de arroz los casos son pocos aún. Sin embargo, lo que pa-

rece claro es que si la ecuación económica continúa así en Uruguay se acentuará una corriente de productores hacia Paraguay.

¿QUÉ SUCEDERÍA EN UNA MEJORA A NIVEL MUNDIAL DEL NEGOCIO ARROCERO, POR PRECIOS INTERNACIONALES?

R.S. Cuando tengamos una mejora del negocio por precios internacionales su ecuación va a seguir siendo mejor, marcando un crecimiento más rápido. ✓

INVESTIGACIÓN

Hacia un status de carbono neutro



INVESTIGADORES VINCULADOS AL GRUPO DE PAÍSES PRODUCTORES DEL SUR (GPS) PUBLICARON UN TRABAJO CIENTÍFICO SOBRE EL ROL DE LAS TIERRAS DE PASTOREO EN EL BALANCE REGIONAL DE CARBONO. ESTA RED SE ENCUENTRA CONFORMADA POR INSTITUCIONES PRIVADAS Y EXPERTOS DEL SECTOR DE AGRONEGOCIOS DE ARGENTINA, BRASIL, PARAGUAY Y URUGUAY, Y BUSCA CONTRIBUIR A LA INTEGRACIÓN DE LA AGROINDUSTRIA DE LOS PAÍSES DE LA REGIÓN Y A SU PROYECCIÓN INTERNACIONAL.

La investigación apareció publicada en la revista *Science of the Total Environment* (Editorial Internacional Elsevier). Fue desarrollada por Ernesto Viglizzo, María Florencia Ricard, Miguel Taboada y Gabriel Vázquez Amabile.

El trabajo re-analizó el balance de carbono -emisiones menos secuestro- en tierras de pastoreo en función del secuestro de carbono que realizan las pasturas y las emisiones que genera el ganado bovino. Se comparan cálculos teóricos con datos empíricos sobre secuestro de carbono, demostrando que las ganancias o capturas de carbono superan a las emisiones en condiciones de pastoreo extensivo (carga animal moderada a baja).

Partiendo del supuesto de una situación de equilibrio entre ganancias y pérdidas de carbono, los inventarios regionales de Gases de Efecto Invernadero (GEI), que siguen un procedimiento muy extendido pero también simplificado propuesto por el Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático (IPCC 1996/2006), tienden a subestimar la capacidad de nuestros suelos ganaderos para secuestrar carbono.

En el estudio se comparan los balances de carbono estimados por los inventarios nacionales que siguen el método simplificado del IPCC, con una estimación alternativa derivada del meta-análisis de datos provenientes de publicaciones científicas

internacionales con arbitraje reconocido. En términos de secuestro, el estudio se enfocó en el almacenamiento de carbono como carbono orgánico en suelo (COS) en tierras rurales para los cuatro países del MERCOSUR (Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay). Apoyados en la evidencia científica descrita, se presenta la hipótesis de que las ganancias y pérdidas de carbono en tierras de pastura no se encuentran en balance cero (como asume el IPCC en su método simplificado) y que las ganancias de carbono tienden a ser mayores que las pérdidas cuando la densidad de ganado es baja. Los investigadores aplicaron un procedimiento de doble vía para contrastar la hipótesis: i) una teórica basada en la conversión anual de la biomasa subterránea en COS; y ii) una empírica apoyada en datos revisados sobre secuestro de COS. Las cifras promedio de ambos métodos fueron combinadas con datos de cambios en el uso y cobertura de la tierra para recalcular el balance neto de carbono en los países bajo estudio.

Los resultados muestran que las tierras de pastoreo estarían generando un excedente de carbono que no sólo puede compensar las emisiones del sector rural en su conjunto sino también, parcialmente o totalmente, las emisiones de sectores no rurales. Esto potencialmente proyectaría a algunos países de la región con extensas áreas de pastoreo a un status de país carbono-neutro. Sus implicancias pueden resultar trascendentes, no solo en referencia al cumplimiento de compromisos internacionales de mitigación de emisiones, sino también para prevenir el levantamiento de barreras arancelarias en el comercio internacional de alimentos y otros productos del sector agropecuario. Por consiguiente, concluyeron los investigadores, el potencial de las tierras de pastoreo para secuestrar y almacenar carbono en suelo debería ser reconsiderado en función de mejorar las estimaciones y los resultados de los futuros inventarios de GEI en la región.



GPS es una red de instituciones privadas y expertos del sector de agronegocios de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay (ABPU) que busca contribuir a la integración de la agroindustria de los países de la región y a su proyección internacional. Desde su origen, GPS busca generar y compartir conocimientos, por lo que permanentemente publica informes y documentos relacionados con sus áreas de actuación.

Conocer más en
grupogpps.org/web

INVERSIÓN

Nueva estación de bombeo de INIA



INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA

EL PASADO 28 DE MARZO, DURANTE LA INAUGURACIÓN DE LA COSECHA 2019 DE LA ASOCIACIÓN CULTIVADORES DE ARROZ EN LA UNIDAD EXPERIMENTAL DE PASO DE LA LAGUNA, INIA PRESENTÓ EL PROYECTO DE LA NUEVA PLANTA DE BOMBEO.

La nueva estación de bombeo eléctrica que se encuentra en construcción se enmarca en el compromiso de gestión de INIA con el Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca para la gestión de los recursos hídricos. Esta permitirá contar con la tecnología para una extracción de agua más eficiente, segura y a menor costo.

En este acto se descubrió una placa que testimonia el convenio firmado entre ambas instituciones. La Unidad experimental tiene como característica diferenciadora de otras la capacidad de suministrar agua por superficie en toda su área ya sea para investigación o unidades productivas. “Esta es una inversión en riego que nos permite estar a la par de las instalaciones de bombeo que

hoy tienen los productores arroceros, que capitaliza un proyecto de electrificación impulsado por la ACA- OPP y una inversión importante por INIA en línea con las áreas priorizadas por el Ministerio (...)” afirmó Álvaro Roel, vicepresidente de INIA, quien tomó la palabra en la ceremonia para dar un breve mensaje. Continuó explicando las próximas etapas: “(...) lo más importante es que nos va permitir avanzar hacia la segunda fase de inversión prevista que estará enfocada en la conducción y disposición de agua en todos los potreros de la unidad de una forma mucho más eficiente y moderna. Esta fase de la inversión era una condición necesaria para poder avanzar luego en la segunda fase en la conducción que nos va a permitir realizar investigación de avanzada.”

Roel agradeció a Saman y a Casarone por el apoyo técnico, opiniones y sugerencias, al profesor Thomas Trout de la Universidad de Colorado y a Claudio García del INIA por los aportes y liderazgo en el inicio de los planteos y estudios para ambas fases.

UNIDAD DE BOMBEO ACTUAL VS UNIDAD DE BOMBEO EN CONSTRUCCIÓN



ACTUAL

El levante histórico cuenta con una bomba centrífuga Jacuí 250, de succión simple con transmisión por poleas y correas planas, accionadas por un motor diesel; la succión posee válvula de retención para mantener el cebado de la bomba. La descarga se produce sobre-elevada hacia una cabecera de hormigón que deriva hacia el canal de tierra.

Las instalaciones del levante son del tipo tradicional, ubicada sobre el límite de las crecidas ordinarias del río y tratando de minimizar el largo y la altura de la tubería de succión.

En la situación actual, las crecidas habituales alcanzan la ubicación de la bomba lo que inhibe el bombeo hacia las chacras.

La eficiencia de la bomba no supera el 50 % en la mejor situación, con el río alto, y en el estiaje, que es la situación normal de la época de riego, no supera el 30 % pudiendo ser menor ante la posibilidad de ingreso de aire.

ALTURA DE LEVANTE

10.4 m 200-220 l/s : 100 h de arroz.

RESUMEN

Diesel, dificultad en crecida, baja eficiencia, se requiere de un operario.



EN CONSTRUCCIÓN

El nuevo levante será electrificado y cuenta con una bomba sumergible Flygt NS 3301 MT, con motor de 55 kW con rotor tipo N, abierto, inatas cable y autolimpiante, de alta eficiencia. Posee cámara refrigerante que permite bombear con menor altura de agua y motor descubierto. La descarga se producirá por medio de una cañería mixta de chapa y PVC que descargará sumergido en el canal principal del sistema de riego.

Las instalaciones de Toma, construidas en hormigón armado, se hallan enclavadas a unos 25 m de la barranca, diseñada para asegurar un suministro de agua estable y seguro al permitir funcionar en cualquier situación del río; el agua ingresa por un aductor que evita los riesgos de erosión de la ribera.

La eficiencia de la bomba en el punto de trabajo es superior al 80% en la situación normal de riego, lo que permite un ahorro del orden de 60% de los gastos anteriores en gasoil.

Se instalará un tablero que permite el control y monitoreo del equipo, arranque a distancia por celular, sensores de nivel y medición de caudal y volumen para la automatización.

El arranque se realizará con variador de frecuencia, lo que permite modular el caudal elevado por la bomba de acuerdo a las necesidades.

El sistema a instalar ofrece múltiples opciones de conectividad con la capacidad de funcionar ya sea como controlador local o como unidad terminal remota (RTU) dentro de un

sistema SCADA. Posee facilidad de expansión utilizando módulos de entradas/salidas adicionales, permite optimizar el consumo de energía, así como brindar una supervisión inteligente de las bombas y almacenamiento de la información.

ALTURA DE LEVANTE

9,60 m 260 a 270 l/s con un área potencial de 130 hectáreas.

Recordar que en la nueva obra está prevista la ubicación para un segundo equipo.

RESUMEN

Eléctrico, cualquier nivel del río, más eficiente, automatización-manejo a distancia. Indispensable para ir a la fase II.

PRINCIPALES VENTAJAS

- 1 Disminución de costos de bombeo
- 2 Mejora de la eficiencia
- 3 Mejora del caudal elevado y control del volumen
- 4 Comando a distancia
- 5 Automatización de funcionamiento
- 6 Control y monitoreo de niveles
- 7 Operatividad permanente
- 8 Sistema de comando ampliable a mayor cantidad de parámetros de control





LEGALES

Nuevas normativas, nuevos desafíos

Ec. María Noel Sanguinetti

LA NORMATIVA EN MATERIA LABORAL HA TENIDO NUEVAS APROBACIONES PROVOCANDO DIFERENTES IMPACTOS EN LAS EMPRESAS Y EN LOS TRABAJADORES. LOS CAMBIOS SE HAN DADO TANTO EN AQUELLAS NORMAS DE CARÁCTER GENERAL COMO EN LAS DE TIPO SECTORIAL, LAS QUE PUEDEN SER APROBADAS POR EL PODER EJECUTIVO O SURGIR POR ACUERDO O DECRETO A NIVEL DE LAS NEGOCIACIONES SALARIALES. EN EL PRESENTE ARTÍCULO NOS INTERESA DAR A CONOCER ALGUNOS DE LOS PRINCIPALES DECRETOS QUE ENTRARÁN EN VIGENCIA Y QUE A NUESTRO ENTENDER TENDRÁN CONSECUENCIAS PARA EMPRESAS Y TRABAJADORES.

Desde ACA hemos analizado los posibles efectos y se vienen realizando gestiones en diversos ámbitos debido a la preocupación existente por la aplicación concreta de estas nuevas normativas y sus incidencias a nivel de costos, y sobre el funcionamiento de empresas de un sector severamente castigado, que presenta actualmente números a la baja tanto en la cantidad de empresas como en los puestos de trabajo a nivel del cultivo y del resto de los eslabones de la cadena.

SERVICIOS DE SALUD Y PREVENCIÓN EN EL TRABAJO

Se postergó la entrada en vigencia del Decreto No. 127, prevista para mayo de 2019, sobre servicios de salud y prevención en el trabajo que fue aprobado en el año 2014, que establece que aquellas empresas con más de cuatro trabajadores deberán contar con un servicio de prevención y salud en el trabajo. El costo asociado a esta nueva exigencia recaerá sobre las organizaciones, las que deberán contratar -e incluir en sus plantillas-

en algunos casos a médicos y al menos a un técnico prevencionista.

El decreto mencionado exige que en un plazo de cinco años, de forma gradual, la obligatoriedad de la incorporación o contratación de un servicio de prevención y salud en el trabajo y el mismo estipula que las empresas con más de 300 trabajadores deberán contar con un “servicio integrado al menos por un médico (en su plantilla de trabajadores) y un técnico prevencionista o tecnólogo en salud ocupacional, pudiendo ser complementado por un psicólogo o personal de enfermería”. En tanto aquellas que tengan en su plantilla entre 50 y 300 empleados tendrán la opción de contratar un servicio externo que cumpla con las mismas características y servicios, con una intervención trimestral como mínimo.

El objeto de la normativa es la implementación de servicios investidos de funciones preventivas y encargados de asesorar sobre los requisitos necesarios para establecer y conservar un medioambiente de trabajo seguro y sano. Alcanza a las empresas de cualquier actividad, sea cual fuera la naturaleza comercial, industrial, rural o de servicio de la misma y tenga o no finalidad de lucro, tanto en el ámbito público como privado.

Obligaciones para las empresas: (i) con más de 300 trabajadores: al menos un médico y un técnico prevencionista o tecnólogo en salud ocupacional. (ii) Entre 50 y 300: servicio que podrá ser externo, integrado por un médico y un técnico prevencionista o tecnólogo en salud ocupacional (al menos en forma trimestral); y (iii) Entre 5 y 50: servicio externo al menos semestralmente.

Es de destacar que la presente normativa se vincula y puede ser motivo de agravamiento de algunas situaciones de la responsabilidad penal, ya que su incumplimiento implicaría un delito que se podría configurar ante ciertas situaciones de puesta en peligro de la seguridad y salud de los trabajadores.

OTRAS NORMATIVAS

Fondo de garantía de créditos laborales

La Ley N° 19.690 y el Decreto N° 77 de 2019 establecen la creación de un Fondo de Garantía administrado por el BPS y financiado por aportes patronales, utilizado para satisfacer determinados créditos laborales en situaciones de insolvencia. El mismo alcanza a las empresas que aportan al BPS por trabajo dependiente y beneficia a los trabajadores que presten servicios remunerados amparados por el BPS, la CJPB y la CNSS, quedando excluidos los puestos vinculados al empleador, directores y otros. Se trata de un nuevo costo para el empresario ya que el Fondo se financiará en forma obligatoria con un aporte patronal del 0,025% de las partidas que perciba el trabajador dependiente y que constituyan materia gravada,

independientemente del ámbito de afiliación jubilatoria del empleador. Quienes cuenten con exoneración de aportes patronales, estarán exonerados de la contribución. El Fondo ya se encuentra en vigencia porque la recaudación comenzó en el mes de enero del corriente año y comenzará a asegurar los créditos laborales que se devenguen a partir del mes de junio próximo.

Inserción de personas con discapacidad

La Ley N° 19.691 y el Decreto N° 73 de 2019 regulan la Inserción de individuos con discapacidad al trabajo y prevén beneficios para esas personas y para otras relacionadas. Las empresas con 25 o más trabajadores tendrán la obligación de emplear a personal permanente con discapacidad. Se establecen un conjunto de garantías laborales diferenciales como ser la necesidad de acreditar una causa para despedir y licencia sin goce de sueldo por hasta 3 meses al año. La norma entró en vigencia (en noviembre 2018, sin perjuicio del cronograma de inclusión), al respecto durante el período comprendido entre el 18/11/18 y el 17/11/19: empleadores con 500 o más trabajadores: 3%; entre 150 y 499 trabajadores: 2%; y entre 50 y 149 trabajadores: 1%; desde el 18/11/19 los porcentajes aumentan.

LA ESTIMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL DE ARROZ PARA 2017/18 SE REDUJO CASI UN 1% RESPECTO AL AÑO ANTERIOR

BREVE ANÁLISIS DEL PODER DISCIPLINARIO PREVISTO EN EL DECRETO DE SEGURIDAD E HIGIENE

DR. RODRIGO GARCÍA BERNARDO

EL FIN DEL PRESENTE ARTÍCULO ES ANALIZAR CON CIERTO DETENIMIENTO EL DECRETO N° 321/2009 (PUBLICADO EL 21 DE JULIO DE 2009), REGULATIVO DE LAS NORMAS DE SEGURIDAD E HIGIENE EN EL ÁMBITO DE LA AGRICULTURA. LA REFERIDA NORMA, REGULA EL CONVENIO INTERNACIONAL DE TRABAJO N° 184, RECONOCIDO EN EL ÁMBITO NACIONAL POR LA LEY N° 17.828 DEL 15 DE SETIEMBRE DE 2004.

El ámbito de aplicación de la ley está dado por su artículo 1: A los efectos del presente Convenio, el término agricultura abarca las actividades agrícolas y forestales realizadas en explotaciones agrícolas, incluidas la producción agrícola, los trabajos forestales, la cría de animales y la cría de insectos, la transformación primaria de los productos agrícolas y animales por el encargado de la explotación o por cuenta del mismo, así como la utilización y el mantenimiento de maquinaria, equipo, herramientas e instalaciones agrícolas

y cualquier proceso, almacenamiento, operación o transporte que se efectúe en una explotación agrícola, que estén relacionados directamente con la producción agrícola.

El decreto reglamentario establece por su parte: La presente reglamentación comprende a todas las actividades agropecuarias realizadas en explotaciones agrícolas, incluidas la producción agrícola, los trabajos forestales del establecimiento agrícola, la cría de animales y la cría de insectos, la transformación primaria de los productos agropecuarios por el encargado de la explotación o por cuenta del mismo, la utilización y el mantenimiento de maquinaria, equipo, herramientas e instalaciones agropecuarias y cualquier proceso, almacenamiento, operación o transporte que se efectúe en una explotación agropecuaria, que estén relacionados directamente con la producción agropecuaria (artículo 1°).

Establecido el referido ámbito de aplicación, posteriormente se establecen los principios que regirán su aplicación; así tiene por fin prevenir los accidentes de trabajo y las enfermedades contraídas a consecuencia o en ocasión del trabajo mediante el control de los riesgos inherentes a las condiciones y medio ambiente de trabajo en la actividad agropecuaria.

Como organismo de control del cumplimiento de dicha normativa se otorga competencia a la Inspección General del Trabajo y de la Seguridad Social para controlar la efectiva aplicación de la presente norma y deberá difundirla ampliamente entre los empleadores y trabajadores.

¿Sobre quiénes recae la obligación de cumplimiento de las medidas de seguridad?

Una primera respuesta haría recaer a ▶

estas en forma exclusiva sobre la empresa, mas la normativa prevé una solución complementaria, donde de forma sistemática las obligaciones recaen en ambos actores de la relación laboral.

Por un lado, el artículo 8 del Decreto N° 321/2009 establece como obligación de la empresa 8.1.- Identificar, evaluar, eliminar y/o minimizar los factores de riesgo existentes en su establecimiento. 8.2.- Priorizar la prevención de accidentes y enfermedades contraídas a consecuencia o en ocasión del trabajo a partir del control del riesgo en la fuente. 8.3.- Elaborar y llevar a cabo un programa de prevención de accidentes y enfermedades contraídas a consecuencia o en ocasión del trabajo. 8.4.- Instrumentar las acciones necesarias para que la prevención de riesgos laborales sea una actividad integrada a las tareas que cada trabajador desarrolle en la empresa. 8.5.- Informar y capacitar a los trabajadores acerca de los riesgos relacionados con las tareas que desarrollan en el establecimiento y su forma de prevención. 8.6.- Proveer, sin costo alguno, los equipos de protección personal, herramientas, máquinas y otros elementos de trabajo adecuados para la actividad específica a desempeñar, a los trabajadores que se encuentren realizando tareas en su establecimiento. 8.7.- Suspender cualquier actividad que comporte un riesgo inminente y grave para la integridad física del trabajador. 8.8.- Facilitar la realización de exámenes de salud específicos vinculados a los riesgos de trabajo a los trabajadores del establecimiento dentro del horario de trabajo.

De esta manera, la empresa está obligada a capacitar, proveer equipos e informar sobre su uso, suspender actividades que impliquen un riesgo para los trabajadores, priorizar la prevención de accidentes, etcétera. En definitiva, brindarle al trabajador un escenario donde se minimicen los riesgos de accidentes de trabajo y lesiones o accidentes en el desarrollo del mismo.

No obstante las obligaciones anteriormente citadas, el trabajador no está exonerado de cumplir sus obligaciones laborales cumpliendo con la normativa de seguridad y utilizando todos y cada uno de los elementos de protec-

ción puestos a su disposición. Prevé la norma la obligación del empleador de sancionar en caso de incumplimiento por parte de aquél.

Así establece el artículo 6 del decreto en estudio que “Los trabajadores deberán cumplir las medidas de seguridad e higiene establecidas en el presente decreto así como las órdenes que a tales efectos les sean impartidas por la empresa y sus representantes, estando especialmente obligados a no retirar las protecciones de las maquinarias, hacer un adecuado uso de las instalaciones de bienestar y a utilizar los equipos de protección personal que se les proporcionen sin retirarlos del lugar de trabajo. El incumplimiento de las mismas los hará pasibles de sanciones disciplinarias de severidad progresiva tales como: 6.1.- Observación (simple indicación verbal). 6.2.- Apercibimiento y amonestación (puede ser por escrito). 6.3.- Suspensión (por un lapso no mayor a 15 días, sin goce de sueldo, por escrito con un espacio para que el trabajador realice descargos si así lo considera pertinente). 6.4.- Despido.”

Se entiende de particular importancia el análisis de la situación jurídica subjetiva frente a la cual se encuentra la empresa ante el incumplimiento por parte del trabajador de las normas de seguridad.

¿Está obligado a sancionarlo o es su facultad hacerlo? ¿Puede incurrir en culpa grave la empresa si, a conciencia, no sanciona al trabajador que incumple la normativa?

Para que exista responsabilidad por parte de una empresa en un accidente de trabajo más allá de la cobertura establecida por el Banco de Seguros del Estado debe existir culpa grave, como lo establece el artículo 7 de la Ley N° 16.074, entendiéndose a esta como aquella que se presenta grosera e inexcusable. Por su parte la jurisprudencia asimila la culpa grave a actitudes temerarias, lindantes con el dolo eventual. Gamarra agrega que la imprudencia y la impericia comunes, que no integran el concepto de temerarias, integran el concepto de culpa leve... La culpa grave está constituida por una negligencia excesiva, no prever lo que cualquiera prevé, es la negligencia extrema, el máximo descuido, es aquella negligencia que no comete el hombre dotado de la inteligencia más vulgar

(Héctor Babace. Accidentes de Trabajo y Enfermedades Profesionales, páginas 138 y 139).

Existiendo tal comportamiento por parte de la empresa esta responderá por los daños causados al trabajador más allá de la cobertura del Banco de Seguros del Estado y además permitirá a este la acción de recupero por los costos de la atención que requirió el accidentado.

En definitiva, ¿incumple la normativa la empresa que conoce que su dependiente no cumple con la normativa de seguridad y adopta una actitud pasiva ante tal infracción?

El ya citado artículo 6 del Decreto N° 321/2009 plantea una redacción confusa estableciendo que el incumplimiento hará pasible al trabajador de la aplicación progresiva de las sanciones que detalla. El hecho de que el trabajador sea pasible de la aplicación de sanciones progresivas, en principio, parecería no obligar a la empresa a la efectiva imposición de las mismas.

Sin perjuicio de tal posible razonamiento, el inicio del mismo artículo establece que el trabajador deberá cumplir con las medidas de seguridad en él establecidas.

Siendo así, lógicamente ante el incumplimiento de las medidas de seguridad, la empresa deberá aplicar al trabajador alguna de las sanciones previstas en dicha normativa. A fin de exonerarse de responsabilidad, la empresa deberá sancionar al trabajador incumplidor.

Ahora, ¿cómo deben aplicarse las sanciones?

La aplicación del poder sancionatorio por todo empleador siempre estuvo regido por dos principios fundamentales: la progresividad y la proporcionalidad. Pues bien, el artículo 6 refiere a uno solo de ellos, la progresividad.

Siendo así, ¿la aplicación de sanciones no debe ser también proporcional?

Se entiende que la aplicación proporcional de un régimen sancionatorio es inherente a su aplicación de acuerdo a Derecho. Así, la conformidad y correspondencia debida entre la entidad de un comportamiento infraccional y su sanción es necesaria.

El referido principio, que de por sí es una garantía para el eventual trabajador infractor, permite a la empresa no aplicar la menor sanción prevista por la normativa a estudio (observación verbal) ante una primera infracción de un trabajador cuando sea de mediana o importante gravedad.

Como forma de ejemplificar lo que viene de decirse se citará un ejemplo; prevén los artículos 18 y 19 del Decreto N° 321/2009 la utilización de maquinaria y las medidas de seguridad con la que deben hacerse, haciendo particular énfasis en los protectores físicos con que cuentan estas en los accesos a las zonas peligrosas. En oportunidades, estos

protectores físicos retrasan o dificultan el trabajo, exponiendo a los trabajadores a graves peligros físicos que pueden poner en riesgo su integridad física o inclusive la vida.

Entonces, ante una situación donde un trabajador sin sanciones previas, con el fin de facilitar su trabajo remueve las protecciones físicas sin tolerancia, conocimiento y/o complicidad de parte de la empresa, poniendo en riesgo su vida o integridad física, ¿está la empresa obligada a imponerle una sanción que se limite a una observación verbal o puede imponerle una superior y más gravosa? Se entiende que la aplicación del principio de proporcionalidad hace

necesaria la aplicación de una sanción más gravosa, dependiendo del riesgo asumido por parte del trabajador, pudiendo incluso justificar el despido por notoria mala conducta.

Sin perjuicio de lo dicho, se entiende conveniente en cada ámbito de trabajo el establecimiento de un régimen disciplinario o manual de funcionario donde se determine cómo se aplicarán las sanciones previstas en la normativa general, de forma de poner en conocimiento de todo el personal las reglas que se aplicarán durante el cumplimiento de su tarea. ✓

EL TRABAJADOR NO ESTÁ EXONERADO DE CUMPLIR SUS OBLIGACIONES LABORALES CUMPLIENDO CON LA NORMATIVA DE SEGURIDAD Y UTILIZANDO TODOS Y CADA UNO DE LOS ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PUESTOS A SU DISPOSICIÓN.

+ Rendimiento, nuestro compromiso.

COMPRANDO 1 TAMBOR
O 10 LATAS DE
LUBRICANTES LUBRAX

TE LLEVAS:

**UN CHALECO
DE OBSEQUIO**

+
**UNA LATA
DEL MISMO
PRODUCTO**

LUBRAX **BR** **PETROBRAS**

ESTRUCTURA

ACA puertas adentro



PERMANENTEMENTE, A TRAVÉS DE ESTE MEDIO COMO EN ASAMBLEAS, REUNIONES, REDES SOCIALES Y OTRAS ACTIVIDADES, INTENTAMOS COMUNICAR LAS ACTIVIDADES QUE SE REALIZAN DESDE ACA, MOSTRAR A QUIENES TRABAJAN Y CÓMO FUNCIONA. DADA LA INTENSA ACTIVIDAD A NIVEL DE LOS PRODUCTORES, QUE SON AQUELLOS QUE CONFORMAN LA VERDADERA INSTITUCIÓN ACA, MUCHAS VECES LE BRINDAMOS Poca ATENCIÓN A DETALLAR NUESTRO FUNCIONAMIENTO. A SU VEZ, NO PODEMOS DEJAR DE MENCIONAR QUE HEMOS APOSTADO CADA VEZ MÁS A NUESTRAS COMISIONES REGIONALES Y A CRECER EN SERVICIOS A LOS PRODUCTORES, PROCURANDO OPTIMIZAR EL USO DE LOS RECURSOS EN TÉRMINOS HUMANOS, FINANCIEROS Y DE INFRAESTRUCTURA.

En números anteriores de la revista *Arroz*, mediante diversos análisis hemos destacado la actividad que se realiza a través de las Comisiones Regionales, grupos de productores, y ámbitos institucionales de participación de ACA con los molinos, investigación, organismos públicos y otras empresas y gremiales. Es una realidad que en los últimos tiempos y a pesar de las dificultades que atraviesa el sector hemos seguido creciendo en nuestro ámbito de actuación, participando de más espacios de articulación interinstitucional, sumando más proyectos, nuevos servicios a los productores, intensificando la información y análisis del sector y generando diversas propuestas.

UNA MIRADA
A NUESTRA
GESTIÓN

En la actualidad mantenemos nuestra sede central en Montevideo y las seis oficinas regionales con una dotación mínima que atiende tanto temas administrativos como técnicos. En las oficinas regionales tenemos un funcionario por oficina y en la época de cosecha a nivel de los laboratorios se contratan analistas y recibidores que apoyan todo el trabajo de relevamiento de muestras y la elaboración de análisis e informes. A nivel de las zonas arroceras trabajan siete funcionarios permanentes, prácticamente todos de larga trayectoria a nivel de nuestra institución. En Montevideo, contamos con un equipo reducido de trabajo que abarca la gerencia general y las área administrativa y técnica. En base a una forma de trabajo en el formato de programa y proyectos, y con actividades autofinanciadas, se contratan servicios profesionales puntuales de acuerdo a productos necesarios y con recursos que son asignados a estos fines.

Este modelo de trabajo de infraestructura y equipos mínimos ha sido posible gracias a las Tecnologías de la Información (TICs), a intensas jornadas de trabajo de nuestro personal con un fuerte compromiso por los resultados y servicios a los productores, así como por el firme involucramiento de los productores que participan, acompañan y dedican horas y trabajo a la institución, tanto en sus roles como directivos como en el de socios.

Nuestro desafío y propósito es ampliar los servicios a los asociados y generar herramientas para aportar en la empresa, chacra, gestionar sus demandas y opiniones.

El análisis de muestras de arroz se trata de una actividad de gran relevancia para la ACA tanto por su importancia para los productores como por los recursos utilizados. Involucra el trabajo de los laboratorios que se desarrolla en cuatro de las oficinas regionales, realizando las muestras y el posterior análisis de indicadores a partir de los cuales se establecen los comparativos. Es un sistema de gran complejidad y relevancia para los productores y sistemáticamente se viene actualizando en equipamientos, procedimientos y hasta en la incorporación de tecnología. Este trabajo que se inicia de acuerdo a la zafra, primero en Tacuarembó y Artigas y luego en la zona este, involucra actualmente el esfuerzo de todos los funcionarios de la Asociación, tanto en Montevideo como en las regionales que no cuentan con un laboratorio instalado. Asimismo implica la contratación de laboratoristas que son capacitados y de recibidores que levantan las muestras en los puntos de recibo y las trasladan hacia las oficinas de ACA. Un rol clave para el uso e impacto de este trabajo lo tiene el productor, mirando sus resultados y haciendo las consultas pertinentes. ✓

13

FUNCIONARIOS
PERMANENTES



2 GRANDES ÁREAS DE TRABAJO

REPRESENTATIVIDAD



2 ASAMBLEAS



REUNIONES
MENSUALES
EN LAS REGIONALES



1 GIRA DE
LA DIRECTIVA



1 INAUGURACIÓN
DE COSECHA



AL MENOS
3 EVENTOS
PÚBLICOS AL AÑO



PARTICIPACIÓN EN
2 ÁMBITOS A NIVEL
INTERNACIONAL

SERVICIOS



5 PROYECTOS
EN EJECUCIÓN
CON FINANCIAMIENTO
EXTERNO



MÁS DE 15 ÁMBITOS
PERMANENTES DE
TRABAJO A NIVEL
INTERINSTITUCIONAL



PRESENCIA EN MEDIOS
DE PRENSA Y EN
NUESTRAS REDES
SOCIALES



APOYO A GRUPO
DE PRODUCTORES



PARTICIPACIÓN EN
DIVERSOS PROYECTOS
DE INVESTIGACIÓN A
NIVEL DE SECTOR



4
EDICIONES
ANUALES DE
LA REVISTA

REPRESENTATIVIDAD

Agravios contestados

Las principales gremiales del campo enviaron una carta a Tabaré Vázquez en la que cuestionaron las declaraciones del ministro de Trabajo y Seguridad Social, Ernesto Murro, y de la ministra de Educación, María Julia Muñoz.

“Es gente que los ves protestar con 4x4”, había expresado Muñoz en relación a la concentración de Un Solo Uruguay realizada en Durazno el 23 de enero. Murro dijo: “un almacenero, un panadero, un barraquero o una empresa unipersonal pagan bastante más que un productor rural. Y los productores rurales reciben los mismos derechos e incluso algunos beneficios más”, esto último en relación a los subsidios que brinda el Banco de Previsión Social (BPS).

Montevideo, 14 de febrero de 2019

Sr. Presidente de la República

Dr. Tabaré Vázquez,

La situación crítica de muchas ramas del sector agropecuario ha llevado a tener intensas actividades de manifestación, ámbitos de trabajo con el gobierno y búsqueda de propuestas. Es una realidad que en algunas situaciones hemos tenido posiciones algo distantes y diagnósticos con diferencias, con dificultades para llegar a acuerdos o con medidas que desde las empresas agropecuarias se hayan valorado de impacto para mejorar la realidad del sector.

A pesar de ello descartamos, que al igual que tenemos las gremiales, la voluntad del gobierno en general ha sido buscar espacios de acuerdo. Entendemos que desde el Poder Ejecutivo se dimensiona la relevancia de nuestra actividad, así como la importancia de generar Conciencia Agropecuaria existiendo un programa en el ámbito del MGAP. Pero en los últimos días surgieron declaraciones de la Ministra de Educación y Cultura Dra. M^o Julia Muñoz y del Ministro de Trabajo y Seguridad Social Mtro. Ernesto Murro que no solo desacreditan y menosprecian a los productores y a la actividad agropecuaria, sino que además demuestran un gran desconocimiento de lo que es la realidad del campo uruguayo y de las potencialidades de nuestra producción en el mundo. A nuestro entender, estas declaraciones no solo van en contra y ofenden a quienes vivimos y nos desarrollamos en el agro, sino que además atentan contra nuestra producción, imagen y esfuerzo que se ha hecho y que se ha manifestado en lo que son los logros en términos de productividad, calidad, inocuidad e imagen de Uruguay en el mundo como país productor de alimentos.

Sabemos que los tiempos electorales llevan que muchos cambien sus prioridades, pero hay temas que van más allá de los períodos electorarios y tienen que ver como los diferentes sectores se retroalimentan para el logro de mejores niveles de desarrollo, ingresos, empleo y cohesión social.

A nuestro entender y por mucho tiempo más el agro seguirá siendo clave en el Uruguay como generador de divisas, de empleo, de radicación de personas en el ámbito rural siendo el principal sostén de nuestras comunidades locales, fuente de ingresos para el país exportando aproximadamente el 70% de la producción en la actualidad. También es cierto que coexisten diferentes actores con diversidad de actividades, escalas de producción, vínculo con la tierra, tipos de trabajos, tecnologías e investigación aplicada que en su conjunto llevan a importantes derrames en lo local y a la población en general.

Nos sorprende que desde el Gobierno se hable de Conciencia Agropecuaria y que a la vez altos jercas tengan planteos agravianes basados en visiones y premisas falsas que no se condicen con la realidad.

Las principales Gremiales Agropecuarias del país repudiamos estas declaraciones basadas en estereotipos creados a mediados del siglo pasado que construye una figura del hombre de campo que responde a lo primitivo, muy alejada de la realidad de hoy mostrando un total desconocimiento y aumentando la distancia entre lo rural y urbano. De esta forma apelamos a que nuestros gobernantes trabajen por la mejora de las condiciones de todos los sectores, siempre buscando la cohesión y acercamiento en los ciudadanos sabiendo que las diferentes actividades en un adecuado contexto de políticas públicas contribuyen al bienestar general.

Asociación Cultivadores de Arroz | Asociación Rural del Uruguay | Asociación Nacional de Productores de Leche | Cooperativas Agrarias Federadas | Federación Rural del Uruguay



LA **MEJOR** forma de **cuidar** su **MAQUINARIA**

PROMO
AHORRO
2019



TURBODISEL

Balde 20 litros: \$ 3.500

Tambor 200 litros: \$ 31.300

TRACTODINA

Balde 20 litros: \$ 3.420

Tambor 200 litros: \$ 30.600

TRELUB AD 68

Balde 20 litros: \$ 2.910

Tambor 200 litros: \$ 25.900

Precios IVA incluido.

Promoción válida del 18 de marzo al 31 de mayo de 2019 y/o hasta agotar stock.

Disponible en la red de estaciones ANCAP y distribuidores autorizados.

LUBRICANTES

ANCAP

PONÉ LO MEJOR. LLEGÁ MÁS LEJOS.

OPINIÓN

El cuestionamiento a las cifras oficiales



Ec. María Noel Sanguinetti

SE HA INSTALADO COMO TEMA EN LA OPINIÓN PÚBLICA LA VERACIDAD O NO DE LOS DATOS OFICIALES, ASUNTO QUE HA SIDO DE GRAN DEBATE EN OTRAS REALIDADES, PERO QUE EN URUGUAY REPRESENTA UNA GRAN NOVEDAD.

Históricamente ha existido un sumo respeto por los datos oficiales publicados, en particular aquellos indicadores de mayor importancia como ser el índice de Precios al Consumo (IPC), el índice Medio de Salarios (IMS), los indicadores del mercado de trabajo (Tasa de Actividad, Tasa de Empleo y Tasa de Desempleo), la Línea de Pobreza e Indigencia y los niveles de ingreso, entre otros, prácticamente todos elaborados por el Instituto Nacional de Estadísticas (INE). En numerosas ocasiones se ha debatido en relación a los resultados, cuestionando o difiriendo en su interpretación, pero no así con el cálculo.

Por este motivo llama enormemente la atención que surja este tema que ha tenido poca respuesta desde los espacios gubernamentales y que solamente han apelado al respeto por las estadísticas oficiales.

IMPORTANCIA DE LA LEGITIMIDAD DE LAS ESTADÍSTICAS OFICIALES

Antes de avanzar en un análisis, nos gustaría destacar la importancia de la legitimidad de las estadísticas oficiales que para con algunos indicadores resulta más relevante que con otros, el caso más destacado es el del IPC ya que es el indexador más importante de la economía y a partir del cual muchos otros indicadores y variables se ajustan. También es el caso del IMS que es aquel utilizado para el ajuste de las jubilaciones. Tal vez sin tanta

incidencia pero sin dudas muy relevantes, se encuentran los indicadores de pobreza, de ingreso, del mercado de trabajo y de crecimiento, cuyos resultados son definitorios a la hora del diseño y de la toma de decisiones de las políticas públicas.

QUÉ SON LOS INDICADORES

Los índices son indicadores que miden la evolución de una variable en el tiempo y son parte de la estadística descriptiva que busca describir una determinada realidad a partir de modelos de descripción económica. Por lo tanto, se elaboran estos modelos en base a un conjunto de supuestos abstrayendo determinada realidad y buscando mostrar las dimensiones más relevantes de determinado fenómeno. En este proceso de abstracción, se produce un conjunto de simplificaciones que traen limitaciones a los números y que deben ser consideradas a la hora de analizar los resultados. En la mayoría de los casos, cuando nos dan un dato de un indicador nos limitamos a comentarlo desde esta generalidad, pero a nivel de los profesionales en el tema es relevante conocer cómo se construye el índice y cómo se relevan los datos.

LAS METODOLOGÍAS

Todos los indicadores tienen una metodología definida, si se analizan las páginas web del INE, del BCU, como de algunos de los principales organismos generadores de información pública, existen objetivos, cobertura, fórmula, relevamiento de información, aplicaciones, entre otros. Muchas de estas metodologías siguen pautas y manuales a nivel internacional que surgen de organismos internacionales con los que los países firman

acuerdos y se comprometen a cumplir, y así aportar a la fiabilidad y a la posibilidad de la comparación internacional generando un sistema de estadísticas del cual gran parte de los países forman parte. Uruguay no es ajeno a este sistema y se ha ganado el respeto en el plano internacional por sus estadísticas.

LIMITACIONES OBJETIVAS EXISTENTES

Recientemente se han escuchado muchos comentarios. No pretendemos en este artículo dilucidar la veracidad o no de los mismos pero sí mostrar algunas limitaciones que entendemos se están dando y que surgen de las propias declaraciones a la prensa por parte de las autoridades del INE.

EL INE HA ESTADO EN LA POLÉMICA EN VARIAS OPORTUNIDADES

Pese a todo, resulta sano que una institución como el INE se encuentre cuestionada y que se puedan dar respuestas y hacer correcciones en la elaboración y gestión de las estadísticas. Es saludable para contribuir a la transparencia, a la democracia y a la participación. Los cuestionamientos bien argumentados y las respuestas en defensa de lo que se hace o produciendo los ajustes, deben ser la práctica pero no el enojo de un jerarca o un técnico.

No podemos dejar de mencionar que uno de los mayores cuestionamientos que existen al INE es el último censo. Los censos en Uruguay siempre fueron una gran institución, el día del censo se paraba el país y la gente esperaba al encuestador que iba a realizar la entrevista a su casa. Terminó siendo un impacto el anuncio de que iba a ser un censo que duraría varios días, con una metodología nueva que se planteaba mejoras en los resultados. En realidad, los resultados fueron bastante raros porque demoró mucho más de lo que se había planeado y existieron varios problemas operativos en su implementación, lo que seguramente debe haber repercutido en los resultados. Una incógnita que nunca se aclaró es el número de habitantes que tiene el país, y en consecuencia quedó bastante en duda la cantidad de uruguayos que somos. No podemos dudar de las buenas intenciones o como la adopción de una nueva metodología podía resultar un aporte y ofrecer una mejora sustancial en la medición, pero lamentablemente en los hechos los resultados no fueron claros, lo que condiciona muchas otras mediciones y además representa un costo importante para el país. Solo a modo de reflexión, si un gerente comete este tipo de errores que repercuten en los resultados en un ámbito empresarial, lo esperable es que se retire del cargo.

IPC DEBE ADECUARSE

El IPC es un índice compuesto que mide la evolución de una canasta de consumo y la variación del mismo es la medida más importante de la inflación y se construye en base a una canasta de consumo básico que se arma con la encuesta de gastos e ingresos. Si bien el índice tiene base 2010, de acuerdo a las publicaciones del INE la canasta se confecciona con la encuesta de gastos e ingresos del período 2005-2006. En general este tipo de encuestas se realiza cada 10 años, ya que no es posible actualizar la estructura de consumo en forma mensual y ni siquiera anual, pero la realidad es que estamos en el 2019 y ya han pasado 14 años de estos datos. Podemos decir que la estructura de consumo ha cambiado mucho en estos casi tres lustros y señalar que numerosos elementos y condiciones de vida con los que contamos ahora no los teníamos en el pasado. En este sentido, medir la evolución de los precios al consumo con una estructura de consumo de hace 14 años puede ser algo poco real para mostrar el comportamiento de la inflación y ajustar salarios u otras variables de relevancia. Mejorar este trabajo es claramente una inversión para profundizar el conocimiento que se tiene de nuestra economía y de nuestra sociedad.

MEDICIÓN DE POBREZA POR EL MÉTODO DEL INGRESO O POR LAS NECESIDADES BÁSICAS INSATISFECHAS (NBI)

La discusión sobre los indicadores de pobreza y distribución del ingreso es de larga data y hoy existe un amplio abanico de alternativas. Los dos métodos más conocidos y de mayor uso han sido el método del ingreso llamado línea de pobreza y las NBI (necesidades básicas insatisfechas). ¿Cuál es mejor? Diríamos que depende de qué se quiera medir porque claramente son instrumentos diferentes y miden cosas distintas. La discusión que se ha dado es si la pobreza es un fenómeno unidimensional o multidimensional, y existe un amplio consenso en que está vinculado al segundo concepto. El método del ingreso se justifica en el supuesto de que el ingreso es la variable que nos permite aproximarnos en forma simplificada al acceso de bienes y servicios, entonces se construye una canasta mínima de consumo, se la valora (Línea de Pobreza) y el porcentaje de hogares con ingresos por debajo de ese umbral se ubican bajo la incidencia de la pobreza.

Las necesidades de consumo del 2005 son diferentes a las que se encuentran hoy día y existen varios ejemplos que nos muestran un cambio importante en los últimos tiempos, por lo tanto, se puede estar midiendo algo que no se refiere al fenómeno que se quiere cuantificar. ▶

DE ACUERDO A INE, LA CANASTA SE CONFECCIONA CON LA ENCUESTA DE GASTOS E INGRESOS DEL PERÍODO 2005-2006.

A su vez, la medición por el ingreso presenta numerosas limitaciones y por este motivo se complementa con otros indicadores como las NBI que tiende a ser más estructural, pero esto último en el 2012-2013, luego de salir del censo. Tenemos un problema por no poder contar con esta información tan valiosa a la hora de definir políticas sociales.

IMPORTANCIA DE INVERTIR EN ESTADÍSTICAS PÚBLICAS, RUBRO QUE CADA VEZ SE ABARATA

La eficiencia y austeridad del gasto público es una demanda razonable que todo gobierno y todo funcionario público debe atender. Pero actualizar y mejorar estadísticas claramente no constituye un gasto sino una inversión y una necesidad. ¿Será que el INE desde la mala experiencia del censo no se anima a innovar? Asimismo, se cuenta con una

ventaja que es la tecnología, lo que cada vez abarata más el relevamiento de información. La existencia de tecnología nos pone en un doble desafío al disponer de mayor información y poder analizarla en tiempo real, pero sin lugar a dudas, debemos revisar los instrumentos porque en gran medida fueron pensados y diseñados en otras épocas.

UNA DE CAL Y UNA DE ARENA. MAYOR TRANSPARENCIA Y DISPONIBILIDAD DE ESTADÍSTICAS

No podemos dejar de mencionar que disponemos de un mayor volumen de información tanto a nivel del sector público como de las empresas privadas. Acceder a la información es más sencillo y esto también nos facilita el control y el análisis de los datos que tenemos disponibles para construir opiniones de este tipo.

ALGUNO DE SUS USOS HABITUALES EN EL URUGUAY SON:

- Ajustes de precios en los contratos de negocios
 - Cálculo de la Unidad Indexada
 - Cálculo de salarios reales
- Ajustes de remuneraciones y otros ingresos
 - Deflación de la variable Consumo en el Sistema de Cuentas Nacionales

Los precios utilizados para el cálculo del IPC se recolectan por medio de entrevista directa a los informantes en los lugares de venta seleccionados, con la excepción de las grandes cadenas de supermercados, con quienes se estableció un sistema de envío de información por vía electrónica. El relevamiento se realiza durante los primeros 19 días hábiles del mes en la ciudad de Montevideo y durante los primeros 18 días hábiles en el caso de las ciudades del interior, de manera de poder contar con información que represente las variaciones de precios que tienen lugar a lo largo del mes y poder contar con la estimación de IPC el segundo día hábil del mes siguiente.

El método más utilizado internacionalmente, a pesar de sus limitaciones es el método de la Línea de Pobreza (LP), el cual utiliza el ingreso o el gasto de consumo como medidas del bienestar, estableciéndose un valor per cápita de una canasta mínima de consumo necesario para la sobrevivencia, es decir, una canasta de satisfactores esenciales, el cual permite la diferenciación de los niveles de pobreza.

Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), en el que se establece una serie de necesidades que los hogares deberían tener satisfechas para no ser considerados pobres.

El Instituto Nacional de Estadística (INE) es un organismo público cuya misión es “generar y brindar información estadística a la sociedad sobre la realidad nacional, así como liderar y coordinar el Sistema Estadístico Nacional, estableciendo normas y verificando su cumplimiento”. El artículo 369 de la Ley N° 13.032 de fecha 7 de diciembre de 1961, dispone el levantamiento de los Censos Generales de Población en la República, al tiempo que establece que los mismos deberán ser renovados por lo menos cada diez años.

www.ine.gub.uy
Metodología IPC 1997

Nota metodológica IPC
cambio de base dic 2010
bit.ly/2FWLPqz



Por los derechos y la inclusión



CADA AÑO VAN CRECIENDO LAS MOVILIZACIONES DEL 8 DE MARZO Y SE HAN CONVERTIDO EN ALGUNAS DE LAS MÁS SIGNIFICATIVAS DE TODO EL CALENDARIO. PODEMOS VER QUE MUCHAS MUJERES DE DIFERENTES EDADES, PERFILES, LUGARES, PROFESIONES Y ACTIVIDADES SE SUMAN A ESTE MOVIMIENTO HACIENDO OÍR SUS REIVINDICACIONES, RECLAMOS, CUESTIONAMIENTOS A NIVEL ECONÓMICO-SOCIAL Y HASTA FAMILIAR O POR SIMPLE SOLIDARIDAD CON OTRAS. NO PODEMOS MANTENERNOS AJENOS A LO QUE ESTÁ OCURRIENDO EN NUESTRA SOCIEDAD Y MENOS PODEMOS DEJAR DE DESTACAR QUE ACA ES UNA INSTITUCIÓN INCLUSIVA, Y EN ESTA OPORTUNIDAD ESTA COLUMNA LA ESCRIBE UNA MUJER QUE SE DESEMPEÑA COMO GERENTE GENERAL PERO SEGURO QUE EL PRÓXIMO AÑO LA DEBERÁ ESCRIBIR UN DIRECTIVO HOMBRE, O UN PRODUCTOR O UN TÉCNICO DEL SECTOR.

¿Cuál es nuestro posicionamiento ante el 8M? Apoyamos todas aquellas manifestaciones y acciones que tengan que ver con defender derechos y promover la igualdad de oportunidades, y asumimos como un terrible mal todo aquello que

se traduzca en violencia hacia la mujer y hacia la familia, así como las acciones de discriminación tanto en el ámbito público como en el privado. Pero también entendemos que los reclamos son legítimos en la medida que son realizados con respeto y por causas legítimas.

El año pasado destacamos que es una realidad que aún existen muchas desigualdades, que se manifiestan y agudizan en numerosos ámbitos, pero tenemos la suerte de vivir en una sociedad donde desde muy temprano existen derechos y donde el rol de la mujer ha sido clave en la vida pública y privada.

Podemos decir con confianza que cada día más mujeres se involucran en la cadena, como cultivadoras, investigadoras, profesionales, técnicas, administradoras, etc.

Nuestro sector ha sido de inclusión y de trabajo conjunto y así nos posicionamos frente el 8M. Las mujeres están presentes. ✓



INFORME

El futuro del trabajo

LA REPRESENTACIÓN EMPRESARIAL DEL BPS, CON LA FINANCIACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO Y EL INVOLUCRAMIENTO DE OTRAS INSTITUCIONES, ELABORÓ UN INFORME SOBRE EL FUTURO DEL TRABAJO Y LA SEGURIDAD SOCIAL EN EL URUGUAY.

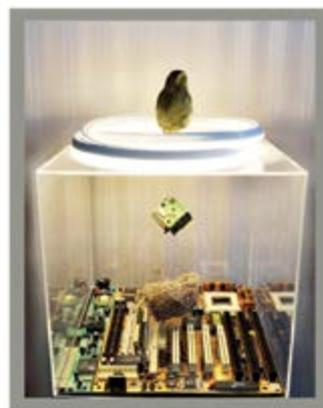
En 2019 se cumplen 100 años de la fundación de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), organismo que ocupa un lugar trascendental en el mundo del trabajo.

Tanto las relaciones como el trabajo en sí mismo han venido sufriendo profundas transformaciones a lo largo de los últimos siglos y lo que numerosos analistas coinciden es que en corto plazo, las nuevas tecnologías van a revolucionar el mundo laboral, lo que conlleva un desafío enorme para los trabajadores, para los empresarios y para los sistemas de previsión social de los distintos países.

En el Uruguay, el BPS ocupa desde 1967, año de su fundación, un lugar central a la hora de cubrir las contingencias sociales. Históricamente, el Banco ha desplegado un importante número de programas de seguridad social y ha tenido un rol fundamental en la protección del trabajo, en el desarrollo de un conjunto de políticas sociales y en la cobertura de riesgos.

La representación empresarial del Banco de Previsión Social (BPS) conformó un equipo para elaborar un informe tendiente a generar un aporte a la reflexión acerca del futuro del trabajo y la seguridad social. En dicho documento se tienen en consideración los diferentes enfoques teóricos sobre el tema y se repasa la historia de la protección social en nuestro país junto con las diferentes leyes que hicieron efectivo el amparo. Con una población que casi no crece desde hace décadas y que además se ha visto sometida a diferentes crisis y vaivenes de la economía, este debate cobra vital relevancia, de manera de poder apostar a una planificación que permita construir un sistema de previsión en el futuro proyectado sobre los datos que arroja el presente. Se debe adecuar el sistema a la realidad económica del país, pero al mismo tiempo se deben tener en cuenta las necesidades de la población. El principal desafío es poder lograrlo con los recursos aportados por los contribuyentes activos a la seguridad social, es decir trabajadores y empresas.

El Futuro del Trabajo y su impacto en la Seguridad Social



REPRESENTACIÓN EMPRESARIAL DEL BANCO DE PREVISIÓN SOCIAL

Se pretende poder avanzar en definiciones acerca de las características que debe tener la protección social del futuro.

La educación es otra de las variables que tiene un peso fundamental en la proyección de los escenarios del mañana. Uruguay necesita una importante mejoría en términos educativos como forma de hacer frente a un envejecimiento de la población que además viene acompañado de una expectativa de vida creciente. Los requerimientos del mercado laboral han cambiado y seguirán cambiando, pero los jóvenes principalmente deberán contar con las herramientas que les permitan desenvolverse en los puestos que aunque hoy no existen seguramente existirán mañana. La digitalización, la sociedad de la información, la robotización y la automatización son todos temas ineludibles en esta discusión.

Se deberá revisar y/o adecuar la política impositiva ante estas nuevas realidades y por supuesto existe un tema social que no puede quedar librado a su suerte. La tributación por máquina que reemplaza a un ser humano, la renta universal, la reducción de la jornada laboral, por ejemplo, son tres conceptos que apuntan en esta dirección.

Inversión en capital humano, en investigación y en desarrollo deberán ser pilares en un modelo que luche contra la desigualdad y en pos de la sostenibilidad.

Se deberá revisar el actual sistema, de manera de evaluar si políticas de previsión que fueron diseñadas en el pasado para otras realidades pueden seguir siendo aplicadas en el presente. El objetivo radica en potenciar las capacidades ya generadas y trabajar en la salvaguarda de las instituciones y de las generaciones futuras. Los uruguayos no podemos dejar este debate para más adelante sino que es este el momento de actuar para no quedar por fuera de los cambios que se avecinan. Todos los involucrados – decisores de políticas públicas, empresarios y trabajadores - deberán consensuar cómo se prepararán las empresas y los trabajado-

res ante esta nueva realidad.

El documento insiste en que se debe apuntar a una mejora de la gestión en el organismo a la vez que lograr una adecuación de las prestaciones para que funcione como “un incentivo a la inversión y a la generación de empleo, promoviendo la adecuada y justa recaudación y con la suficiente solvencia financiera para garantizar las prestaciones de los contribuyentes y de aquellas personas que presentan riesgos asociados a la edad, discapacidad, situación socioeconómica, entre otros”.



PRINCIPALES CONCLUSIONES

1. El trabajo como actividad humana ha estado en permanente proceso de transformación desde siempre. Sin embargo, el empleo como medio de subsistencia (y realización) es una categoría histórica reciente que va camino a cumplir apenas tres siglos de existencia en la historia de la humanidad.
2. En ese lapso, el empleo se ha visto modificado de manera radical para la gran mayoría de las personas, de la labor en los campos a las oficinas, del uso de las manos y músculos a la incorporación de las máquinas. Todos esos cambios estuvieron signados por el temor a perder la fuente de ingresos de los trabajadores y sus familias.
3. Desde mediados del siglo pasado la automatización y digitalización han hecho resurgir los temores. Numerosos investigadores consideran que al finalizar la segunda década del siglo XXI se estará en un punto de inflexión tan crucial como el que generó la Primera Revolución Industrial, basada en la máquina de vapor y otras innovaciones puestas al servicio de la producción.
4. Así como la primera Revolución Industrial trajo consigo enormes problemas sociales (explotación, trabajo infantil, etcétera) y ambientales (contaminación), la nueva revolución productiva podría estar acompañada por diversos efectos nocivos como desempleo, desigualdad creciente y resquebrajamiento de la cohesión social mínima para la vida en comunidad.
5. No está claro cuán profundas y duraderas podrían resultar esas externalidades” negativas, incluso si son coyunturales, circunstanciales o si, por el contrario, van a dibujar de manera persistente una nueva relación de las personas, del trabajo y de las formas (y fuentes) de obtener los ingresos necesarios para satisfacer las necesidades personales (y funciones económicas básicas, como el consumo).
6. Por lo pronto, los expertos coinciden en señalar algunas características del nuevo mundo del trabajo y su impacto:
 - 6.1. Es unánime la conclusión de los investigadores de que las ocupaciones de baja calificación que requieren menos educación formal serán las más susceptibles a la automatización, mientras que los trabajos que requieren capacitación profesional o educación terciaria estarán menos amenazados, al menos inicialmente.
 - 6.2. El trabajador de la nueva economía deberá tener habilidades y competencias para resolver problemas complejos, comunicacionales y creativos.
 - 6.3. El trabajo asalariado clásico podría perder predominancia en relación al trabajo independiente, free lance, para multiplicidad de clientes. Este escenario interroga sobre la probable afectación de derechos laborales y sociales. ▶

- 6.4. No pocos expertos indican que el talento y el capital humano serán más importantes que el capital tradicional, dejando a aquellos países con menos personal capacitado en la retaguardia de este proceso.
- 6.5. Parece haber coincidencia entre los expertos en que habrá ganadores (tal vez pocos) y perdedores (tal vez muchos). Esto desafía fuertemente a todos los liderazgos, políticos, económicos y sociales. Existe riesgo de una segregación de altas proporciones dentro del mercado laboral (el ganador se lo lleva todo), lo que podría desembocar en conflictos sociales significativos.
- 6.6. El lugar del trabajo (más específicamente del empleo) en la vida de cada persona podría variar, afectando la centralidad que ha tenido en los últimos siglos.
7. El siglo **XXI** llegó con una acelerada sustitución de las empresas líderes. Cambió radicalmente la fuente de su valor, trasladándose de la rotundidad de las grandes fábricas a la sutilidad del software, de las plantas industriales a las plataformas, de lo tangible a lo incorporal.
8. Los sistemas de protección social, ya sea de base bismarckiana (como el uruguayo), o Beveridgiana (como los de la órbita del Commonwealth) han sido diseñados pensando en la sociedad industrial clásica, derivada de la Primera Revolución Industrial y caracterizada por la existencia de un trabajador asalariado. El conjunto de transformaciones en proceso pone hoy en entredicho ese diseño, tanto en términos de prestaciones como de financiamiento.
9. El sistema de protección social en Uruguay requiere de una revisión sin dilación, en virtud de los problemas ya mencionados propios de su diseño y evolución.
10. En ausencia de cualquier cambio en el mercado de trabajo o en la naturaleza del trabajo, es necesario abordar una reformulación de aspectos centrales del sistema, tanto en lo relativo a las prestaciones -su definición y cuantía-, como al financiamiento.
11. El proceso tecnológico en curso tendrá impacto significativo en la naturaleza del trabajo y probablemente en la cantidad de trabajo que requerirá la nueva economía.
12. La propia dinámica demográfica uruguaya podría amortiguar cierta disminución de la cantidad de trabajo, dado que en el futuro se proyecta una consistente disminución del número de personas en edad de trabajar.
13. Sin embargo, la necesidad de crecientes recursos necesarios para financiar el sistema de protección social, especialmente las pensiones y la salud, exigirán un significativo incremento en la productividad laboral.
14. En consecuencia, la oportunidad de incremento de productividad que podría brindar la tecnología debería ser aprovechada al máximo, lo que requiere de una determinada conformación del capital humano.
15. Sin embargo, la dotación de capital humano de la fuerza de trabajo de las próximas décadas está en entredicho. Existe suficiente evidencia de carencias relevantes para aprovechar la oportunidad de las tecnologías disponibles y en proceso de estar disponibles en breve.
16. La educación en todos sus niveles y la capacitación permanente son consideradas como las principales herramientas para lograr acompasar el desplazamiento de ciertas ocupaciones a causa de la tecnología.
17. Numerosos expertos señalan que se crearán tantas ocupaciones como las que desaparecerán, pero ninguno vaticina que coincidirán las respectivas velocidades, por lo que es altamente probable que surjan o se acentúen los problemas de empleo.
18. Tampoco es posible asegurar que la velocidad de adquisición de las nuevas habilidades y competencias se acompañe con la masiva incorpora-

ción de tecnologías disruptivas, por lo que la no coincidencia de la demanda y oferta de empleo podrían ser responsables de mayor severidad en los problemas de empleo.

19. Algunos autores y organismos internacionales plantean la necesidad de generar un nuevo contrato social, que contemple redefiniciones de gran magnitud en las relaciones y regulaciones laborales, las políticas de ingresos y la fiscalidad.
20. Entre las propuestas que insistentemente se sugieren está la redefinición del tiempo de trabajo, el establecimiento de una renta básica universal o similar, ya sea vía una erogación monetaria directa o bajo modalidad de impuesto negativo a la renta, así como formas alternativas de captar tributos de una economía crecientemente automatizada (tributación sobre la actividad de robots) y digital (tributación de las diferentes plataformas).
21. El capital humano de nuestra sociedad está impactado por los magros e inequitativos resultados de los procesos educativos que evidencian las evaluaciones oficiales. Ello cuestiona la capacidad de sustentabilidad de los programas de protección social tal como los conocemos hoy, al tiempo que genera una fuerte limitante para aprovechar las oportunidades productivas que presenta el proceso de digitalización de la economía.
22. El sistema educativo ha dejado de cumplir el rol de impulsor de la integración y promoción social de los hijos de las familias de menores recursos. Actualmente los resultados del proceso educativo, por el contrario, reproducen o incrementan la desigualdad social. Este es un proceso muy riesgoso para cualquier sociedad y claramente contrario a la imagen con la que los uruguayos hemos querido identificarnos desde hace más de cien años. ✓



NIVELADORAS DE SUELOS "ROBUST"

ROLOS DESTERRONADORES Y COMPACTADORES

TAIPERAS BASE ANCHA

VALETADEIRAS - TRAILLAS - TRAILLAS NIVELADORAS LASER

ROLOS FACAS

CARRETAS GRANELERAS - TRANSPORTES COSECHADORAS

CON BANDAS

BOMBAS DE RIEGO

GUINCHES PARA 1200 Kgs. CON RUEDAS

PROCESAMIENTO DE SEMILLAS

DELCINCO S.A. Importador y distribuidor de productos "AGRIMEC"

José Pedro Varela / Ruta 8 Km.256 - Tel:(0455) 9299 Cel: 099 855 067

Tel:(0772) 2500 Cel: 098 848 737

COCINA

Manos a la obra

**ORIUNDA DE ACEGUÁ Y CON 44 AÑOS, SANDRA GO-
DOY FUE LA RESPONSABLE DE PREPARAR LA COMI-
DA DE LA INAUGURACIÓN OFICIAL DE LA COSECHA
DE LA ASOCIACIÓN EN LAS DOS ÚLTIMAS EDICIO-
NES, EN LAS CUALES SE OCUPÓ DE TODO: COORDI-
NAR, ORGANIZAR Y COCINAR. SE CRIÓ EN CAMPA-
ÑA PERO ESTUDIÓ EN BRASIL. DESDE QUE CONOCIÓ
A JORGE, SU MARIDO, VIVE EN VILLA NOBLÍA.**

Para esta edición 2019, Sandra cuenta que compró una vaca y elaboró ella misma los chorizos y el charque, para asegurarse la buena calidad: "Me preocupó de todos los detalles. Desde mucho antes estoy preparando todo". Conversando con Tony Possebon y Vicente Rosso, sus maestros y con quienes cocina, encontraron que era la mejor decisión. También se encargó de hacer el arroz con leche.

Es mejor trabajar con tiempo y que cada uno tenga un rol asignado. Para sacar en tiempo y forma el delicioso guiso de arroz del 28 de marzo trabajaron 12 personas, quienes también atendían mesas y servían. Para organizar una comida se necesita mucha gente -siempre recibe la colaboración de jóvenes de la familia y amigos- organización con tiempo, orden, fuego, agua... "Me encontraba muy feliz, muy contenta. Nunca pensé que me iban a llamar, siempre pensé que iba a ser alguien de la localidad" afirma con alegría. Toda la gente que trabajó con ella también quedó muy conforme y lo vivieron como una fiesta.



Sandra, quien además se ocupó de la decoración, quedó muy agradecida con los productores Juan Silva y Rómulo Gamarra que la contactaron el año pasado, y con la ACA por haberla llamado otra vez. Y no se olvida de los suyos: "Es gracias a la familia y amigos que podemos hacer todo esto."

EL SECRETO

El guiso se hace con charque que se frita bien, se pone la cebolla. Para 600 comensales se calculó que llevara 50 kg de charque, 50 kg arroz, 30 kg de cebolla, 1 kg de ajo... Para hacer el sofrito se necesitaron 12 litros de aceite y unos 60 litros de agua para cocinar. También llevó 30 kg de poroto, 10 kg de panceta, 15 kg de chorizo y 6 kg de pulpa de carne cortada en cubitos. ✓

MÁS DE
600
COMENSALES

Tractores 7J

**UN TRACTOR INTELIGENTE,
UNA ELECCIÓN
MÁS QUE INTELIGENTE.**



JOHN DEERE

Con el nuevo sistema JDLink, monitoree desde su celular todo el trabajo de su equipo esté donde esté.

Los tractores 7J cuentan con un sistema de piloto automático de última generación, capaz de realizar mapeos y tareas altimétricas, sumando nuestra tecnología RTK usted podrá realizar terrazas, taipas y drenajes de campo. Teniendo la opción de realizar diseños de riego o drenaje. Consulte con nuestros especialistas.

INTERAGROVIAL S.A.

www.interagrovia.com.uy   092 060 000 

CADA GRANO CUENTA



CON LA NUEVA LÍNEA CR USTED OBTIENE:

MENOS

Grano Dañado
Pérdidas
Consumo
Fatiga para el operador

MÁS

Confiabilidad
Respaldo
Rendimiento
Calidad de grano
Potencia

CONOCÉ MÁS EN: COMASA.COM.UY



LUBRICANTES PREMIUM

**CORPORACION
DE MAQUINARIA**