

GESTIÓN

Espacio con los precandidatos



EN ESTE TRIMESTRE, ACA LE DIO CONTINUIDAD AL CICLO ESPACIO CON LOS PRECANDIDATOS. SE REALIZARON OTROS CUATRO ENCUENTROS: MARTÍNEZ, LACALLE POU, SARTORI Y COSSE. PREVIAMENTE, A CADA UNO SE LE HIZO LLEGAR UNA PRESENTACIÓN DEL SECTOR Y UN ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL, CON EL FIN DE MOSTRAR OBJETIVAMENTE LOS NÚMEROS Y LA PROYECCIÓN ECONÓMICA DE LA CADENA ARROCERA. ADEMÁS, SE LES ENTREGA UN DETALLE DE LOS TEMAS QUE SE CONSIDERA DEBEN ABORDARSE DESDE LA AGENDA PÚBLICA, ALGUNOS DE MAYOR URGENCIA Y OTROS QUE REQUIEREN ACCIONES PENSADAS PARA MEDIANO PLAZO Y LARGO PLAZO.

De parte de ACA nuestra postura es escuchar, explicar lo que significa el sector y la situación actual. Por otra parte, se les consulta en relación a un conjunto de temas que son de relevancia para el arroz, de manera de conocer qué opina cada uno y hacerles llegar un conjunto de propuestas como medidas necesarias para reactivar el sector.

Si bien los precandidatos se mostraron muy interesados en el tema y se mostraron conocedores de aspectos de relevancia, las reuniones resultaron marcadamente distintas, lo que tiene que ver con la diferencia de perfil de cada uno así como también con el posicionamiento actual.

Por su parte, el Ingeniero Daniel Martínez se mostró abierto al diálogo, a escuchar y a analizar alternativas. De acuerdo a Martínez de antemano no se descarta nada y todo debe ser materia de consideración y análisis. En lo que respecta a los mercados internacionales afirmó que a su entender es sumamente relevante buscar nuevos mercados y avanzar en tratados comerciales que abran el comercio para la producción uruguaya. En lo que refiere a las tarifas dijo que es necesario encontrar alternativas que bajen el gasoil y buscar mejoras en la tarifa eléctrica, pero se manifestó contrario a la libre importación de combustibles. No dejó de hacer referencia a su gestión como presidente de Ancap entre los años 2005 y

2008. No descartó la evaluación de la pertinencia del subsidio al boleto, por lo menos en la forma actual pero tampoco lo cuestionó o se comprometió a nada concreto.

Respecto a la logística destacó su importancia y mencionó algunos casos que se manifiestan como avances. En todo momento se posicionó desde el sector privado afirmando que parte importante de su actividad profesional, y antes de dedicarse a la actividad política a cabalidad, había sido en el sector privado. No fue tan claro con el tema dólar ni laboral, y sostuvo que el tema empleo es preocupante y que los asuntos fiscales hay que atenderlos. En su opinión la revisión de la gestión y la mejora de la eficiencia son claves. La reunión resultó en un diálogo muy fluido entre las partes.

Martínez afirmó que sostener que el déficit fiscal no importa es como decir seguir trabajando para los bancos. A su entender, se genera una falsa contradicción entre los sectores productivos y servicios públicos. Cada vez más se necesita gente emprendedora, gente que se anime a llevar sus empresas y afirmó: “No creo en soluciones mágicas para todos los sectores, es necesario tomar algunos temas y ver alternativas a medida”. A su vez, considera necesario trabajar para controlar el déficit fiscal con políticas activas para promover segmentos de cadena de valor, para desarrollarlos o para ganar competitividad. Reducir el déficit fiscal implementando ciertas políticas.

En este sentido y a partir de su experiencia, se expresa a favor de aplicar instrumentos del sector privado al sector público... herramientas del estilo del mapa de procesos de cuadro de mando. Al respecto, relató su vivencia actual en la Intendencia Municipal en Montevideo: “En el Estado hay tema para cortar, en general la Administración Central tiene más rigideces que en las intendencias, pero el esfuerzo por el país y el esfuerzo del propio Estado es necesario”. A su entender hay que ser capaces de generar políticas con equipos propios y con ca-



pacidad de mirar el mundo. Asimismo, considera prioritario focalizar más el Estado y eliminar gorduras innecesarias y que obstruyen la gestión. “La parte más rígida del Estado no tiene un impacto inmediato en el gasto”. Aumento de la ocupación, pero va a ser la tónica si no hacemos un cambio con incorporación de tecnología. La Estabilidad Macroeconómica es clave y para ello se debe conocer tendencias, generar políticas, apoyar a sectores y profundizar las operaciones de transparencia.

Por otro lado, el Dr. Lacalle comenzó la reunión planteando su visión del sector, describiendo el análisis de sus asesores y destacó que a su enten-

der la primera medida deberá ser un fuerte ajuste, ya que no se puede ir con gradualidad buscando mejorar los recursos públicos. Estimó posible bajar tarifas que abaraten los costos de producción y viabilicen inversiones y la actividad de los privados.

Enfatizó que asusta el desempleo, la inseguridad y los problemas de la infraestructura departamental nacional, cuando en las comunicaciones de hoy y en el mundo rural en el que vivimos tenemos que estar conectados. Para poder bajar el costo de la electricidad y los combustibles se requiere en forma rápida y en los primeros meses de gobierno un shock de austeridad muy fuerte para tener un poco de cintura ▶



con el país productivo. Acompañados de una mejora en la gestión. A su entender, en lo que refiere al combustible se deben seguir dos caminos que son la libre importación y alguna fijación de precios, y Ancap en términos de competencia dedicada a refinar. Por otra parte, respecto al tipo de cambio sostiene que se debe acompasar a las monedas de nuestros vecinos, atendiendo su devaluación. En lo que refiere a los consejos de salarios dijo que era un instrumento a mantener pero que hay que equilibrar las partes.

Juan Sartori, recientemente integrado a la vida política desde que se unió al Partido Nacional, visitó la sede de ACA acompañado por un asesor y por su equipo de prensa. El candidato destacó que a su entender existen tres distorsiones: el precio del combustible -hizo énfasis en su componente impositivo aunque de parte de la ACA se destacó el tema de la composición del precio, el costo de las tarifas que entiende puede bajar en un 15 % y en tercer lugar el tipo de cambio. En el primer día de gobierno, según Sartori, se deben tomar medidas para bajar tarifas que si bien pueden tener su impacto inmediato en las cuentas públicas a la vez podrían generar incentivos para la inversión. Comentó que él como empresario posee inversiones en diversos rubros en nuestro país y que hoy claramente no es un incentivo invertir, y que la mayoría de las empresas buscan cómo reducir su actividad o cerrar. No le importa tomar medidas que lo beneficien porque entiende que son en beneficio de toda la actividad y destacó que escucha a todos y que releva e integra cómo vienen todas las propuestas.

Por otra parte, en la misma jornada se hizo presente la Ing. Carolina Cosse, candidata del Frente Amplio. La Ingeniera escuchó atentamente el análisis y los planteos que se le hicieron acerca de la situación del sector. La exministra de Industria, Energía y Minería tomó nota y realizó un conjunto de preguntas fundamentalmente vinculadas a los temas de logística. Señaló que analizará lo conversado en mayor detalle con su equipo y que se contactará a futuro para una nueva reunión con ACA. Destacó que a pesar de que existe un programa general del Frente Amplio, cada precandidato está armando sus propias propuestas dándole su impronta.

De parte de ACA se destacó que la historia de nuestra institución ha sido basada en realismo lo que implica ver la viabilidad de las propuestas y que estamos en una órbita diferente a lo que es la campaña desde el punto de vista de la política partidaria, nuestro interés es dar a conocer la importancia y la situación del sector, hacer llegar propuestas y conocer de primera mano que opinan los precandidatos.

Planteos del sector

LA CADENA ARROCERA REQUIERE ENCONTRAR INMEDIATAMENTE UNA MEJORA A SU ECUACIÓN EN CUALQUIER ETAPA DEL PROCESO, PRIMARIO O INDUSTRIAL, EQUIVALENTE A NO MENOS DE USD 300 POR HECTÁREA.

ACTUALMENTE, LOS PRINCIPALES COSTOS DE LA CADENA SE ENCUENTRAN ASOCIADOS A MANO DE OBRA Y LOGÍSTICA. SI A ESTO LE AGREGAMOS LAS TARIFAS PAGADAS AL EXPORTAR A DIVERSOS DESTINOS SE SUPERA MÁS DEL 60 % DEL COSTO DE LA CADENA Y CASI EL 100 % DE LOS COSTOS DEL PRODUCTOR PRIMARIO, POR LO QUE TENER IMPACTO EN ESTAS TRES ÁREAS ES DE VITAL IMPORTANCIA.

Por esta razón, se elaboró el siguiente listado con una serie de posibles medidas para ser presentado al gobierno y a los candidatos presidenciables para las próximas elecciones:

1. MEJORA DE INGRESOS

- a. Celebrar tratados de Libre Comercio involucrando al arroz para reducir tarifas con la Unión Europea, países de América Central (Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Guatemala, etc.), Perú, Colombia y otros.
- b. Aumento de la devolución de impuestos a 6 %

2. COSTOS LOGÍSTICOS

- a. Rebaja del Gasoil.
- b. Libre importación de Gasoil.
- c. Venta al por mayor de Gasoil.
- d. Eliminación del Fideicomiso del Transporte o redefinición de la fuente de financiamiento del mismo.
- e. Corredor de Bitrens para Ruta 8 y conexiones a la frontera con Brasil.
- f. Reactivación del transporte ferroviario de carga a nivel nacional.
- g. Adecuación de los costos portuarios, principalmente en el manejo y tarifas de contenedores. Eliminación de la reglamentación referente a los jornales mínimos de trabajo.

- h. Eliminación del atraso cambiario, devaluación.
- i. Rebaja de la energía eléctrica que cumple con lo prometido cuando se invirtió en cambiar la matriz energética.
- d. Buscar ecuanimidad y mayor imparcialidad en el Ministerio de Trabajo, reduciendo la influencia de los sindicatos dentro del mismo y en los nombramientos de sus jefes.

- e. Aumentar la flexibilidad laboral para permitir, sin impedimentos, adecuar tecnológicamente las cadenas por medio de las automatizaciones hoy ofrecidas por la tecnología.

3. COSTOS DE MANO DE OBRA

- a. Eliminación de la ocupación de las empresas como una extensión del derecho de huelga.
- b. Adecuación de los Consejos de Salarios a la realidad de cada cadena y no del sector. Por cadena nos referimos a la cadena ampliada, por ejemplo, ANCAP forma parte de la cadena del arroz por el impacto que tiene en sus costos, si el arroz es un sector en problemas ANCAP también lo será. Lo mismo con el sector transporte, con la faz industrial de la cadena, etc.
- c. También vinculado a los Consejos de Salarios fijar reales diferencias en los lineamientos entre sectores en problemas y dinámicos, no como hoy que a los dos años todos se igualan al ajustar por inflación.

4. FINANCIAMIENTO

- a. Fuentes de financiamiento para salir de la situación actual.
 - I BROU actuando flexiblemente con nuevos clientes y escasos de garantías
 - II SIGA arrocero (sistema de garantías) que sea tomado seriamente por los bancos
 - III Buscar nuevos instrumentos financieros adecuados para el desarrollo de los sistemas productivos ✓



Canaffi

CampoLimpio™

 **TAFIREL**

Ruta Nacional 101, Km 24,500, Canelones, Uruguay. Tel: 598 2683 8815 - www.tafirel.com tafirel@tafirel.com

Seguinos en   