

INTERNACIONAL

El sector arrocero en Paraguay



EL CULTIVO DE ARROZ EN PARAGUAY Y EL SECTOR ARROCERO PARAGUAYO HAN EXHIBIDO UN IMPORTANTE CRECIMIENTO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, CONSTITUYENDO UN POTENCIAL COMPETIDOR PARA EL ARROZ URUGUAYO. EL AUMENTO DEL VOLUMEN DE NEGOCIOS Y LAS INVERSIONES EN ESE PAÍS YA SON UNA REALIDAD INNEGABLE. PARAGUAY PARECE OFRECER BUENAS CONDICIONES DE COMPETITIVIDAD DEBIDO A MENORES COSTOS DE PRODUCCIÓN, A PESAR DE SUS IMPORTANTES DEBILIDADES INSTITUCIONALES, ALGO QUE SIN DUDAS HA PODIDO IR SALVANDO, LO QUE QUEDA DEMOSTRADO EN LA TASA DE CRECIMIENTO DE ESA ECONOMÍA.

Para muchos uruguayos, en especial aquellos vinculados al agro y en particular al arroz, llama mucho la atención esta nueva realidad de Paraguay y se conocen numerosos casos de compatriotas que se han ido a desarrollar inversiones y negocios en ese país.

En este marco fue que en el mes de diciembre pasado un grupo de productores, directivos de ACA y allegados, realizaron una gira para conocer la realidad del sector arrocero y analizar si existen mejores oportunidades, cuáles han sido las tendencias reales y cómo enfrentan los paraguayos cada zafra. Entender las condiciones de los vecinos puede ser una buena alternativa para mejorar las nuestras. Conversamos con Héctor Raúl Servetto quien aportó datos concretos e impresiones acerca del desarrollo del sector en ese

país. Además, describió las motivaciones que impulsaron a los colegas uruguayos a conocer esta experiencia.

El incremento de las hectáreas cultivadas ha sido muy relevante y con ello el aumento de la producción y las exportaciones. Aunque no se manejan datos oficiales como en nuestro país, los números arrojan que en cinco años la producción ha crecido por encima del 100%.

¿CUÁLES SON LAS PRINCIPALES LIMITANTES QUE SE TIENE A NIVEL DEL CULTIVO?

R.S. En primer lugar, no se dispone de variedades propias y el uso de la semilla certificada es muy bajo, teniendo importantes problemas de arroz rojo. A su vez, la falta de inversiones y de infraestructura a nivel de chacras resulta un problema para el cultivo a lo que se suman las dificultades de manejo de agua, riego y drenajes. Otro tema relevante a nivel del cultivo, en particular de la cosecha pero que transversaliza al resto de los eslabones de la cadena, tiene que ver con las dificultades logísticas por carencias en materia de infraestructura, así como un sistema global que hace a la cadena arrocera desde el cultivo hasta la exportación. Finalmente, cabe destacar que las necesidades de inversiones y alternativas de financiamiento son un problema que en parte explica la necesidad de mejores inversiones logísticas.

HÉCTOR RÁUL SERVETTO

ES PRODUCTOR DE ARROZ DESDE EL AÑO 1981 EN TREINTA Y TRES

SUPERFICIE

135.000 a
150.000 ha

PRODUCCIÓN

700.000
a 800.000 T

**NÚMERO DE
PRODUCTORES**

200

VARIETADES

Irga 424,
Irga 424 RI,
Puita, Irga 417

INDUSTRIA

capacidad 2 a 2.5
millones de T

COMERCIO

más de 32 países
(Brasil, Chile)

Si bien las carencias no son menores, lo que se pudo ver es que el negocio presenta ratios de crecimiento que resultan atractivos.

¿QUÉ MOTIVA HACER UNA RECORRIDA Y CONOCER LA REALIDAD DE LOS NEGOCIOS EN PARAGUAY Y EN PARTICULAR DEL ARROZ?

R.S. Inquietud por la debilidad del negocio acá, el mal momento que está pasando el sector arrocerero uruguayo. Y ver de primera mano en países vecinos, donde la tendencia ha sido el crecimiento. Se habla mucho y queremos conocer como es el negocio y cuáles son las condiciones.

¿QUÉ CONDICIONES TIENE PARAGUAY PARA TENER INCENTIVOS EN LOS NEGOCIOS, EN PARTICULAR UN RUBRO COMO EL NUESTRO?

R.S. El factor rentabilidad es clave, hay un país mucho más competitivo, vivir, producir es más barato. La carga estatal es baja (leyes sociales, carga impositiva, impuestos municipales). Lo que se puede ver es un Estado con menos intromisión en lo privado, con normas claras y controles rígidos de las mismas. Por ejemplo: en el río TEBICUARY donde está el núcleo más grande de arrozales hay un estiaje de protección a la pesca artesanal, por debajo de este se corta el riego, se lacran las bombas. El Ejército es el encargado de su vigilia y cumplimiento. En el uso de agroquímicos las normas son exigentes en cuanto a aplicaciones, envases etc. Normas claras bien penalizadas y que permiten producir con tranquilidad. Se aprecia una crisis de ordenamiento por un crecimiento muy rápido. Se observan algunas debilidades, falta de investigación en variedades, semilla de calidad, caminera, drenajes, etc. Sin embargo, consideramos que se van a mejorar rápidamente a medida que se desarrolle el área. La impresión que deja el arroz en Paraguay es comparable a la zona de Rincón de Ramírez, en Treinta y Tres por los años 75-80, con una evolución diferente por la mejora tecnológica de hoy en día.

¿QUÉ CONDICIONES TIENE A NIVEL DE CULTIVO Y LA ZAFRA?

R.S. A nivel de cultivo se da una curva de aprendizaje. Hay un clima diferente y las variedades se comportan distinto... unos cuantos grados más de temperatura promedio, las lluvias muy marcadas

y definidas. No tiene la inestabilidad de nuestra primavera, tienen una ventana de preparación y siembra muy cómoda, lo que disminuye mucho los requerimientos de HP por hectárea. Las lluvias de octubre aseguran una buena implantación del cultivo, unifican mucho las siembras tempranas en agosto-septiembre. Lo cual hace más sencilla esta parte. Pero en la cosecha, es todo más difícil por las altas temperaturas que exigen una cosecha más rápida, para no perder calidad.

¿EXISTE LA FIGURA DEL PRODUCTOR A IMAGEN Y SEMEJANZA DEL PRODUCTOR URUGUAYO?

R.S. El arroz Paraguayo tiene una fuerte presencia del productor brasileño, que en gran número se manifiesta como empresas agrícolas medianas y grandes. Verticalizadas en su gran mayoría. Existe también la figura del productor como en Uruguay, sin un sistema integrado de comercialización, con una comercialización independiente no grupal como la nuestra. Al productor uruguayo le genera incertidumbre este tipo de comercialización, el sistema integrado uruguayo, a pesar de diferencias, es muy bueno y permite dedicar el 100% del tiempo a la producción sin tener que preocuparse por la parte comercial.

¿QUÉ PUEDE COMENTARNOS DE LA COMERCIALIZACIÓN?

R.S. Tiene un perfil exportador similar a Uruguay, hoy Paraguay es muy dependiente de Brasil, estratégicamente está bien ubicado y tiene un flujo comercial muy bueno con ese país. La relación de precios es mejor que la nuestra, un dólar más por bolsa promedio.

Creo que puede tener un problema serio de comercialización si tienen que salir con volúmenes grandes al mundo. La unificación de productos y mercados es más difícil al tener muy diversificada la industrialización. En ese camino queda mucho por andar, pero lo están haciendo poco a poco.

¿QUÉ PUEDE COMENTARNOS DE LA INDUSTRIA?

R.S. La parte industrial es muy buena y sobredimensionada para la producción de hoy. Hay capacidad ociosa para aumentar la producción. La parte de secado y recibo es algo deficitaria y se va acompañando al crecimiento del área. ▶

¿PARAGUAY ES UN COMPETIDOR?

R.S. Si, es un potencial competidor en pocos años con más volumen en cuestión. Nosotros deberíamos dedicarnos cada vez más a la excelencia con variedades de grano medio y corto. El clima en Paraguay no permite esto, sin embargo, pueden desarrollar variedades de alto potencial. Compiendo muy bien en el mercado global.

¿QUÉ COSAS DEBEMOS MIRAR DE UN SECTOR EN CRECIMIENTO, CUANDO URUGUAY ESTÁ EN CONTRACCIÓN?

R.S. El comportamiento que tiene el cultivo con respecto al nuestro económicamente es mejor. Las causas de esto son muchas; un país más competitivo, energía más barata, combustible, carga tributaria. Existe potencial de oportunidad en cuanto a área, lo que genera posibilidad de crecimiento. Los rendimientos son buenos, se puede llegar a 9.000 kg por hectárea aunque existe mucha variabilidad con chacras excelentes y otras con algunos problemas estructurales, más que nada por falta de capital, lo que hace que tengan dificultad para hacer las cosas en tiempo y bien.

¿LOS RENDIMIENTOS CÓMO SON?

R.S. Los rendimientos a nivel país no son tan claros al no tener un sistema industrial como el nuestro. Es difícil unificar los datos de tantos productores e industrias y tener un dato fidedigno.

¿CÓMO ES EL SECTOR EN TÉRMINOS DE HOMOGENEIDAD? ¿HAY MUCHAS SITUACIONES PRODUCTIVAS?

R.S. A nivel de chacra hay de todo, existen campos con mucha inversión (más que la nuestra). Hay inversiones muy buenas y racionales, la mitad de los campos paraguayos son una hoja en blanco en la cual se está imprimiendo toda la tecnología productiva de hoy. El crecimiento resultó tan vertiginoso en los últimos 10-12 años que ha sido muy difícil de ordenar, esto es un problema que tienen hoy como pasó en Uruguay, los bancos se han retirado del financiamiento para el arroz. Porque luego del boom 2006-2013 se excedieron de crédito, que no se pudo cumplir. Surgiendo luego otros actores de financiamiento directo, de proveedores y/o industria similar a lo que pasó en Uruguay.

Todo es fácilmente imitable cada vez más, la comunicación ha hecho que las cosas estén cada vez más cerca. La mayor diferencia es la adaptación climática. El 60% de la producción paraguaya, es de origen Brasil. Lo que se hace en Brasil y en nuestro país está presente.

Hay muchos uruguayos haciendo diversidad de cosas en Paraguay, a nivel de productores de arroz los casos son pocos aún. Sin embargo, lo que pa-

rece claro es que si la ecuación económica continúa así en Uruguay se acentuará una corriente de productores hacia Paraguay.

¿QUÉ SUCEDERÍA EN UNA MEJORA A NIVEL MUNDIAL DEL NEGOCIO ARROCERO, POR PRECIOS INTERNACIONALES?

R.S. Cuando tengamos una mejora del negocio por precios internacionales su ecuación va a seguir siendo mejor, marcando un crecimiento más rápido. ✓