

## ESTRUCTURA

# ACA puertas adentro



**PERMANENTEMENTE, A TRAVÉS DE ESTE MEDIO COMO EN ASAMBLEAS, REUNIONES, REDES SOCIALES Y OTRAS ACTIVIDADES, INTENTAMOS COMUNICAR LAS ACTIVIDADES QUE SE REALIZAN DESDE ACA, MOSTRAR A QUIENES TRABAJAN Y CÓMO FUNCIONA. DADA LA INTENSA ACTIVIDAD A NIVEL DE LOS PRODUCTORES, QUE SON AQUELLOS QUE CONFORMAN LA VERDADERA INSTITUCIÓN ACA, MUCHAS VECES LE BRINDAMOS Poca ATENCIÓN A DETALLAR NUESTRO FUNCIONAMIENTO. A SU VEZ, NO PODEMOS DEJAR DE MENCIONAR QUE HEMOS APOSTADO CADA VEZ MÁS A NUESTRAS COMISIONES REGIONALES Y A CRECER EN SERVICIOS A LOS PRODUCTORES, PROCURANDO OPTIMIZAR EL USO DE LOS RECURSOS EN TÉRMINOS HUMANOS, FINANCIEROS Y DE INFRAESTRUCTURA.**

En números anteriores de la revista *Arroz*, mediante diversos análisis hemos destacado la actividad que se realiza a través de las Comisiones Regionales, grupos de productores, y ámbitos institucionales de participación de ACA con los molinos, investigación, organismos públicos y otras empresas y gremiales. Es una realidad que en los últimos tiempos y a pesar de las dificultades que atraviesa el sector hemos seguido creciendo en nuestro ámbito de actuación, participando de más espacios de articulación interinstitucional, sumando más proyectos, nuevos servicios a los productores, intensificando la información y análisis del sector y generando diversas propuestas.

UNA MIRADA  
A NUESTRA  
GESTIÓN

En la actualidad mantenemos nuestra sede central en Montevideo y las seis oficinas regionales con una dotación mínima que atiende tanto temas administrativos como técnicos. En las oficinas regionales tenemos un funcionario por oficina y en la época de cosecha a nivel de los laboratorios se contratan analistas y recibidores que apoyan todo el trabajo de relevamiento de muestras y la elaboración de análisis e informes. A nivel de las zonas arroceras trabajan siete funcionarios permanentes, prácticamente todos de larga trayectoria a nivel de nuestra institución. En Montevideo, contamos con un equipo reducido de trabajo que abarca la gerencia general y las área administrativa y técnica. En base a una forma de trabajo en el formato de programa y proyectos, y con actividades autofinanciadas, se contratan servicios profesionales puntuales de acuerdo a productos necesarios y con recursos que son asignados a estos fines.

Este modelo de trabajo de infraestructura y equipos mínimos ha sido posible gracias a las Tecnologías de la Información (TICs), a intensas jornadas de trabajo de nuestro personal con un fuerte compromiso por los resultados y servicios a los productores, así como por el firme involucramiento de los productores que participan, acompañan y dedican horas y trabajo a la institución, tanto en sus roles como directivos como en el de socios.

Nuestro desafío y propósito es ampliar los servicios a los asociados y generar herramientas para aportar en la empresa, chacra, gestionar sus demandas y opiniones.

El análisis de muestras de arroz se trata de una actividad de gran relevancia para la ACA tanto por su importancia para los productores como por los recursos utilizados. Involucra el trabajo de los laboratorios que se desarrolla en cuatro de las oficinas regionales, realizando las muestras y el posterior análisis de indicadores a partir de los cuales se establecen los comparativos. Es un sistema de gran complejidad y relevancia para los productores y sistemáticamente se viene actualizando en equipamientos, procedimientos y hasta en la incorporación de tecnología. Este trabajo que se inicia de acuerdo a la zafra, primero en Tacuarembó y Artigas y luego en la zona este, involucra actualmente el esfuerzo de todos los funcionarios de la Asociación, tanto en Montevideo como en las regionales que no cuentan con un laboratorio instalado. Asimismo implica la contratación de laboratoristas que son capacitados y de recibidores que levantan las muestras en los puntos de recibo y las trasladan hacia las oficinas de ACA. Un rol clave para el uso e impacto de este trabajo lo tiene el productor, mirando sus resultados y haciendo las consultas pertinentes. ✓

13

FUNCIONARIOS  
PERMANENTES



## 2 GRANDES ÁREAS DE TRABAJO

### REPRESENTATIVIDAD



2 ASAMBLEAS



REUNIONES  
MENSUALES  
EN LAS REGIONALES



1 GIRA DE  
LA DIRECTIVA



1 INAUGURACIÓN  
DE COSECHA



AL MENOS  
3 EVENTOS  
PÚBLICOS AL AÑO



PARTICIPACIÓN EN  
2 ÁMBITOS A NIVEL  
INTERNACIONAL

### SERVICIOS



5 PROYECTOS  
EN EJECUCIÓN  
CON FINANCIAMIENTO  
EXTERNO



MÁS DE 15 ÁMBITOS  
PERMANENTES DE  
TRABAJO A NIVEL  
INTERINSTITUCIONAL



PRESENCIA EN MEDIOS  
DE PRENSA Y EN  
NUESTRAS REDES  
SOCIALES



APOYO A GRUPO  
DE PRODUCTORES



PARTICIPACIÓN EN  
DIVERSOS PROYECTOS  
DE INVESTIGACIÓN A  
NIVEL DE SECTOR



4  
EDICIONES  
ANUALES DE  
LA REVISTA