



MEMORIA ANUAL 2017|2018

EJERCICIO 01/08/2017 – 31/07/2018

EJERCICIO DE COMISIÓN DIRECTIVA NOVIEMBRE 2017 – SETIEMBRE 2018

AUTORIDADES & EQUIPOS



COMISIÓN DIRECTIVA

- **PRESIDENTE** Sr. Alfredo Lago
- **VICEPRESIDENTE** Ing. Agr. Rafel Bottaro
- **SECRETARIO** MSc. Eduardo Ensslin
- **TESORERO** Ing. Agr. Leonardo Olivera
- **VOCAL** Sr. Mario De Garrou

SUPLENTES

Tec. Adm Hector Daniel Da Fonseca

Sr. Paschual Corá

Tec. Juan Silva Bonavoglia

Sr. Mario Predebón

Ing. Agr. Guillermo O'Brien

COMISIÓN FISCAL DE CUENTAS

TITULARES

- Karol Pinczak
- Emiliano Ferreira
- Rito Jara

SUPLENTES

- Gustavo Ferrari
- Nestor Santos
- José Bonomo

GERENTE GENERAL

- **Ec. María Noel Sanguinetti Vezzoso**

Equipo Administración

- Sra. Elisa Pereira
- Sr. William Almada
- Sra. Solange Borges

Equipo Técnico

- Ing. Agr. Natalia Queheille

Regionales

- **Artigas:** Luis Velloso
- **Bella Unión:** M^o Elisa Rodriguez
- **Cebollatí:** Fredy Correa
- **Rio Branco:** Esther Marquez
- **Tacuarembó:** Tec. Agr. Marlene Segura
- **Treinta y Tres:** Sergio Gomez

MENSAJE DE LA COMISIÓN DIRECTIVA



La gestión 2017/2018 se ha concretado como un punto de inflexión por la situación crítica que vive el sector agropecuario y en particular la producción de arroz que esta llevando a una caída en el área y en la actividad vinculada al sector arrocero y por las movilizaciones del sector agropecuario en su conjunto. El sector conjunto de los productores arroceros a nivel nacional es no darse por vencidos y buscar todas las alternativas posibles para seguir con la actividad, el sentir de este colectivo es **QUEREMOS SEGUIR PLANTANDO** porque es lo que nos gusta y sabemos hacer y a partir del cultivo de arroz viven nuestras comunidades.

**Comisión Directiva
2017/2018**

ÍNDICE



- **CAPÍTULO 1. Análisis de la realidad sectorial**

- **CAPÍTULO 2. Gestiones e instancias de negociación**

2.1. Gestiones ante el Gobierno

2.2. Negociación con la industria

2.3. Otros ámbitos de articulación y negociación

- **CAPÍTULO 3. Programas y proyectos ACA**

3.1. Proyectos

3.2. Laboratorios zafra 2017/18 & Acreditación

3.3 Capacitaciones y otros espacios

- **CAPÍTULO 4. Institucional, administración y comunicación**

4.1 Impronta de gestión

4.2 Comisión Directiva, Comisiones Regionales, Asambleas

4.3 Administración y racionalización de gastos

4.4 Comunicación

- **CAPÍTULO 5. Reflexiones finales**

RESUMEN EJECUTIVO



Este documento es la memoria y evaluación del trabajo correspondiente al período de gestión de la Comisión Directiva, de noviembre 2017 y en esta oportunidad a setiembre de 2018 dado que se adelantó la Asamblea Anual Ordinaria para el mes de setiembre buscando aumentar la participación de productores ya que en el mes de noviembre en todas las zonas arroceras del país se está en plena actividad. La memoria anual constituye un documento donde se rinden cuentas de las actividades realizadas de esta forma presenta gestiones, proyectos, negociaciones y actividades llevadas adelante por la Comisión Directiva y la Asociación.

En un momento donde la crisis del sector se ha agudizado, con él área que continúa bajando y con ella la producción habiendo afectado la continuidad de los empleos y puestos de trabajo, destacamos el compromiso que los productores mantienen con la Asociación y el rol que la misma cumple en dos aspectos fundamentales que son las negociaciones con los molinos industriales actores claves del negocio y con el Gobierno cuyas acciones y medidas son las que vienen marcando y condicionando la producción. En un año de intenso trabajo gremial y de movilizaciones del sector agropecuarios dar testimonio y revisar las acciones se hace clave a los efectos de definir las acciones a futuro.

La Memoria 2017-2018 se organiza en función de los siguientes capítulos. En primer lugar, hacemos referencia a la situación general del sector. En segundo lugar, detallamos el contexto en el que se dieron las conversaciones con el Gobierno procurando una baja en nuestros costos, luego las negociaciones con la industria y otras instancias en las que trabajamos durante esta gestión. En cuarto lugar, haremos referencia a los diferentes programas que lleva adelante la ACA, como también otras actividades de tipo institucional. Finalmente, nos referiremos a los temas de corte transversal que hacen referencia a la participación, a la comunicación institucional y a la administración. No queremos terminar este documento sin realizar una serie de reflexiones finales de la realidad sectorial pero fundamentalmente del productor.

CAPÍTULO I. ANALISIS DE LA REALIDAD SECTORIAL



El cierre del año 2017 y lo que va del 2018 se han agudizado la situación crítica que tiene el sector donde los costos siguen jaqueando a los productores siendo la sexta zafra con resultados negativos. El cierre de esta zafra que ha tenido sus complejidades debido a menores rendimientos que la zafra anterior dado los efectos del clima han acentuado la baja en la producción que se venía dando por menor área cultivada y han traído aparejado la reestructura y el ajuste de las plantas industriales que se han visto obligadas a adecuar sus dimensiones.

Se ha visto una baja en el área cultivada lo que ha tenido una menor producción, de esta forma la industria viene teniendo una baja en la materia prima para elaborar y ha generado capacidad ociosa instalada por lo que se hace necesario una reestructura de las plantas industriales de acuerdo a los volúmenes de producción manejados.

La baja en el área en el cultivo implica efectos tanto de menor producción que tiene aparejado disminución en los puestos de trabajo, menor cantidad de productores y afecta directamente tanto a la industria como al conjunto de proveedores, transporte y servicios que son parte de la cadena arrocera.

La situación se agrava en la medida que el arroz se desarrolla en zonas donde no existen otras alternativas al arroz y donde esta producción ha sido la principal fuente de empleo.

Adicionalmente, cabe recordar que el arroz se destaca como rubro de exportación y generador de divisas y que en la medida que se intensifica la baja en la producción esto afectará los ingresos por exportaciones.

CAPÍTULO 2. GESTIONES E INSTANCIAS DE NEGOCIACIÓN



■ 2.1. Gestiones ante el Gobierno

El 2018 fue un año muy intenso en las gestiones y movilizaciones con el Gobierno. En el mes de diciembre a iniciativa de la ACA se sacó un comunicado en conjunto con las principales gremiales rurales en relación al aumento de tarifas anunciado por el Gobierno. A partir de este momento se iniciaron las movilizaciones a nivel del agro en todo el país y la Aca participo activamente en las mismas, se trabajo en coordinación con las otras gremiales agropecuarias en el espacio que se denominó Campo Unido y en coordinación con Un Solo Uruguay. Hubieron varias instancias de reunión e intercambio, de reuniones con el Presidente de la Republica y su equipo. Se presentaron propuestas, se analizaron las medidas anunciadas por el Gobierno, se trabajó a nivel de la Mesa de Trabajo Instalada por el Gobierno.

Temas sobre los que se trabajó: gasoil, electricidad, financiamiento, seguros, certificados de crédito. En todos los casos se realizó una análisis del tema, se presentaron propuestas y para las respuestas dadas en términos de medidas del Gobierno se analizó el impacto de las mismas.



GASOIL

- Se emitió un comunicado respecto a los altos costos de Gasoil y se realizaron un conjunto de análisis y gestiones a los efectos de liberar la importación de combustibles y pedir una baja en el precio del gasoil.
- Se presentaron los informes en diferentes reuniones con el Presidente de la República, el Ministro de Ganadería, la Ministra de Industria y el Director de OPP.
- Se tuvieron diferentes reuniones: 15/02/2017 OPP Cr. Alvaro García, 22/03 Con la Comisión de Industria y Energía de la Cámara de Senadores, 24/03 con la Ministra de Industria Ing. Carolina Cosse, 30 de marzo con el Ministro de Economía Cr. Danilo Astori, Comisión de Agro de Cámara de Senadores y Diputados.
- 19/07/2017 se tuvo una reunión con el Presidente Vázquez a quién se le entregó un informe con la realidad sectorial ver Arroz#91
- El tema fue presentado en las reuniones de la CSA, en diversos informes y en entrevistas de prensa.
- Se participó de un grupo de trabajo con el Ministerio de Industria, Dirección Nacional e Energía elaborando una propuesta para la baja del precio del gasoil para productores, la que no fue aprobada.
- Se presentó en el 2018 una propuesta de análisis metodológico para baja en el precio del gasoil, ver Arroz #94 presentado por las Gremiales Agropecuarias y USU.

ENERGÍA ELECTRICA

- Se trabajó en comisiones para ver las alternativas de la tarifa eléctrica.
- Dentro de las propuestas estuvo la flexibilización de la tarifa zafral, la búsqueda de tarifa en el llano o valle para los fines de semana de forma de lograr el riego continuo, trabajar en gestión de demanda buscando opciones de uso de uso mas eficiente abaratando costos.
- Descuentos para uso productivo que se pudo concretar en el 15% para riego y para industria.
- Se propuso una tarifa tipo zafral para la industria a los efectos de amortiguar el peso de la potencia contratada.

NEGOCIACIONES MERCOSUR UE

- Se participó en las distintas instancias de negociación MERCOSUR UE acuerdo clave para los mercados de arroz.

CERTIFICADOS DE CRÉDITO

- Se gestionó el descuento de certificados de crédito en DGI a través de transformación de certificados.

FINANCIAMIENTO

- Se ha buscado mejorar las condiciones de financiamiento del sector buscando mayor participación de Banco República. La propuesta del Banco no ha tenido mayores impactos en el sector.
- Se ha gestionado instrumentos nuevos de financiamiento y se esta a la espera de parte de ANDE de un Sistema de Garantías que pueda atender las necesidades del arroz.
- A la solicitud de postergar el pago del capital por un año de los Fondos Arroceros no se ha tenido una respuesta afirmativa, esta medida podría haber facilitado darle mayor liquidez a los productores para afrontar una nueva zafra.

■ NEGOCIACION SALARIAL

Se participó de la renovación del acuerdo marco entre las Gremiales Rurales e INEFOP. Desde ACA se presentó propuesta de capacitación y estamos esperando respuesta, ya que se anunció que se requería el aval de los trabajadores. Desde ACA se cumplió con todos los pasos para poder acceder a los cursos.

Se tuvieron reuniones a nivel de la Inspección de Trabajo donde se intercambió sobre las inspecciones que se realizan y las diferencias entre los criterios de inspección y la normativa, así como la práctica del cultivo cumpliendo con la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas.

Dada la baja en el área y la producción se realizaron reuniones con el Ministro de Trabajo y Seguridad Social al que se le hicieron propuesta de flexibilizar el seguro de desempleo y generar un banco de horas, también hubo reuniones con el Director de Trabajo. Se realizó una encuesta e informe de empleo que fue publicado en julio de 2017 donde se muestran tendencias y riesgos de la baja en la producción de arroz.

Se comenzó a participar de la **Séptima Ronda de Negociación Salarial** donde se llevó propuesta de negociar en el subgrupo arroz, análisis del sector y se intercambiaron plataformas. Ante la situación de Conaprole y la comunicación del correctivo que hizo el MTSS y sin haber estado de acuerdo con la explicación dada a la aplicación del mismo, la ACA junto al resto de las Gremiales se retiró de la negociación y con fecha 30/08/2018 presentó un recurso administrativo ante esta Cartera de Estado.

2.2. Negociación con la industria

- Se realizaron las diferentes instancias de negociación con la industria a saber a los efectos de negociar precio y alternativas contractuales:
- Precio definitivo zafra 2016/2017 – acuerdo firmado el 6/04/2018
- Precio provisorio zafra 2017/2018 – acuerdo firmado el 26/06/2018
- Revisión del acuerdo de Tacaurí – negociación en proceso se tuvieron diversas reuniones
- Contrato Precio Convenio/ ajustes de costos industriales – reuniones de intercambio
- Resultados de Laboratorios – reuniones de intercambio y gestiones durante la cosecha
- Negocios y exportaciones
- Crédito por descuento de energía eléctrica – acta 03/09/2018



COMUNICADO 10/2018 – Precio definitivo zafra 2016/2017, premio, devolución de impuesto y fondo arrocero

Montevideo, 6 de marzo de 2018

2.3. Otros ámbitos de articulación y negociación

■ Acuerdo ACA-GMA-ITPC

ITPC se firmo un acuerdo entre el sector (ACA y Molinos con la Intergremial del Transporte de Carga) estableciendo condiciones para la zafra 2017/2018 y estableciendo un nuevo ámbito de trabajo y acercamiento entre las gremiales.

■ Grupo de Productores del Sur

La ACA se ha integrado a Grupo de Productores del Sur participando de las reuniones e intercambios. GPS es una red de instituciones privadas y expertos del sector de agronegocios de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay (ABPU) que busca contribuir a la integración de la agroindustria de los países de la región y a su proyección internacional. Es un ámbito para generar y compartir conocimientos, por lo que permanentemente publica informes y documentos relacionados con sus áreas de actuación.



■ Celarroz, Flar, Hiall

Se ha participado activamente de las reuniones del Comité Administrativo del Fondo Latinoamericano de Arroz de Riego (Comité Administrativo nov 2017 Cali Colombia y mayo 2018 Piura Perú y del Comité Técnico agosto 2018 Treinta y Tres Uruguay) y del Consorcio de Híbridos. A su vez, en el mes de mayo la ACA participó del Congreso Internacional del arroz presentado cinco posters en conjunto con INIA y teniendo lugar en presentaciones y panels.



Uruguay tuvo un rol relevante en el proceso que se esta planteando de la reactivación de Celarroz aportando en la secretaria técnica y la administración así como las propuestas y plan de trabajo.



- **Campo Unido**



Un espacio y mención especial tiene la integración Campo Unido que surge como el ámbito de articulación e intercambio entre las principales gremiales agropecuarias y que han generado una unidad única de los diferentes sectores agropecuarios. De esta mesa participan **ACA, ANPL, ARU, CAF, CNFR, Federación Rural** y ha sido clave en el conjunto de movimientos del sector agropecuario con la articulación con Un Solo Uruguay y las diferentes instancias con el gobierno.

Se participó en más de 20 reuniones de coordinación, se ha estado presente en todas las actividades institucionales, se ha generado apoyos varios.

Se ha logrado trabajar en diagnósticos y propuestas atendiendo las generalidades y situación del sector. La unidad y apoyo ha sido clave en el proceso de reivindicaciones y búsqueda de alternativas para los productores agropecuarios a nivel nacional.

CAPÍTULO 3. PROGRAMAS Y PROYECTOS ACA



- “Sustentabilidad ambiental del arroz determinada por el monitoreo de residuos de agroquímicos en suelo, agua y grano por aplicación de Buenas Prácticas”

Proyecto ANII – “Red Tecnológica del Arroz: articulando producción, calidad y mercados y potenciando la sinergia de la cadena agroindustrial”

Programa de Bienes Públicos Sectoriales para la Competitividad – “Generación, acceso y gestión de la información para la mejora de la competitividad del sector arrocero en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas”

FPTA 340 “Formación de Grupos de Productores, con ajuste y seguimiento de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas para el Arroz en Uruguay, que disminuya la brecha de rendimientos entre ellos”.

■ **ACA-ANII “SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL DEL ARROZ DETERMINADA POR EL MONITOREO DE RESIDUOS DE AGROQUÍMICOS EN SUELO, AGUA Y GRANO Y POR LA APLICACIÓN DE LA GUÍA DE BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS”**

El proyecto finalizó en marzo de 2018. Los muestreos para determinar los residuos de fitosanitarios en agua y en grano se realizaron durante las zafas 14/15 y 15/16. A su vez, se llevaron a cabo los ensayos por parte de INIA en las localidades de Paso Farías y Unidad Paso de la Laguna para la determinación de arsénico en suelo, agua y grano, mediante los análisis realizados por el LATU.

En el caso de los ensayos de INIA se agregó la zafra 16/17 ya que por las precipitaciones ocurridas en la zafra anterior el ensayo del norte se perdió. Otro aspecto evaluado en el proyecto fue el impacto del cultivo de arroz en la población de peces.

No se registraron valores de residuos de fitosanitarios que superen los límites máximos de residuos de referencia para las diferentes matrices. Respecto al arsénico, se continúa con otro proyecto para contar con más datos y poder analizar y evaluar más información. En cuanto a la comunidad de peces en las cuencas involucradas, las mismas fueron caracterizadas y evaluadas, adaptándose las mismas a las condiciones del entorno.

Para la ACA es una prioridad poder continuar con el monitoreo de fitosanitarios y nutrientes, de manera de contar con información de base científica y poder tomar las acciones que sean necesarias, en caso que corresponda.

La Guía de Buenas Prácticas Agrícolas fue actualizada y su estética modificada de manera de hacerla más atractiva y amigable para su lectura y comprensión.

Arroz: 100 análisis de residuos fitosanitarios y arsénico

Agua: 350 análisis de residuos fitosanitarios

Suelos chacras: 17 análisis de arsénico



GBPA

GUÍA DE BUENAS PRÁCTICAS EN EL CULTIVO DE ARROZ EN URUGUAY

NUEVA EDICIÓN 2018

.....poner al alcance de productores, técnicos y trabajadores del sector arrocero en general, las recomendaciones y los conocimientos disponibles para la producción sustentable del arroz, de manera de garantizar la mayor productividad y potenciar la competitividad del sector a nivel nacional e internacional.

Este año la Asociación Cultivadores de Arroz lanza una nueva edición de la Guía de Buenas Prácticas en Arroz. Esta publicación reúne una serie de principios y recomendaciones técnicas aplicables a la producción, procesamiento y transporte de arroz, con el objeto de alcanzar los más altos niveles productivos y sumar valor agregado al producto final. Está orientada a garantizar la calidad e inocuidad del producto respaldado por uso eficiente de los recursos naturales (suelo, agua y biodiversidad) y ofrecer garantías para la salud y seguridad para las personas involucradas en el mismo.

Durante el año 2017 se realizó un trabajo interinstitucional en el con el fin de revisar sus contenidos, incorporar información, nuevas normas o variantes del marco regulatorio. Apostando a mantenerla vigente no solo se actualizaron sus contenidos, sino también se llevó adelante una renovación gráfica.

Para alcanzar los objetivos propuestos fue necesario incorporar imágenes actualizadas, introducir una iconografía clara y de lectura simple, y trabajar sobre una paleta de colores vibrante pero moderada que generara empatía con la estética ligada al sector y que motiva un ritmo de lectura fluido, de manera que el producto final resultara más atractivo y vistoso.

■ Proyecto ANII – “Red Tecnológica del Arroz: articulando producción, calidad y mercados y potenciando la sinergia de la cadena agroindustrial”

El proyecto se encuentra en su cuarta etapa de ejecución. Las instituciones participantes INIA, GMA, LATU y ACA han trabajado de manera muy coordinada y se ha avanzado en el cumplimiento de los objetivos de acuerdo a lo planificado. En ese sentido, se realizó la evaluación del perfil de calidad de los diferentes cultivares y su análisis estadístico para definir “familias” de variedades por su comportamiento químico, físico y sensorial, el comportamiento sensorial e industrial de los materiales más avanzados del mejoramiento genético de INIA, y profundizar en el conocimiento de la interacción entre ambiente, manejo del cultivo y calidad final del grano de arroz. Actualmente se está trabajando en el objetivo específico 5, que se basa en el desarrollo de las pautas para el manejo de la mezcla varietal en el proceso industrial, que permitan la combinación de distintas variedades sin afectar el producto final.



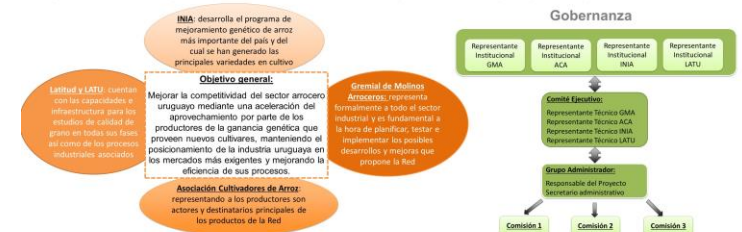
Introducción

El Sector Arrocero Uruguayo es un activo contribuyente a las exportaciones del país. En la actualidad, esta cadena enfrenta una serie de factores que dificultan su competitividad, a pesar de sus excelentes indicadores productivos y de calidad. En este marco es fundamental seguir desarrollando estrategias de diferenciación por calidad y por procesos, que agreguen valor al producto. Una línea de acción en este sentido, es el desarrollo de nuevas variedades de arroz con alto rendimiento en chacra e industrial y calidad superior. Es necesario profundizar el conocimiento sobre distintos aspectos: rendimiento industrial, calidad culinaria, física y sensorial, para orientar a los programas de mejoramiento genético, productores e industriales en el desarrollo e incorporación al sistema productivo de nuevas variedades.



Metodología

Para abordar estos temas, se concretó la formación de una red sectorial que permita disponer de un plan de investigación articulado entre instituciones públicas y el sector privado arrocero, atendiendo las necesidades de todos los eslabones de la cadena. El conjunto de instituciones que se nuclea en esta Red cubre todos los aspectos necesarios para que se cumpla con su cometido.



Resultados

Metodología desarrollada Protocolo Evaluación de Calidad de Cultivares 	Capacidades adquiridas 	Formación de RRHH Maestría 1 – Perfil con orientación Agronómica Colaboración en trabajos experimentales que relacionan manejo del cultivo con calidad final de grano Maestría 2 – Perfil con orientación Industrial Colaboración en trabajos experimentales en lo referente a caracterización de variedades
---	--	---

Conclusiones

Este trabajo en Red apunta a mejorar la sostenibilidad del sector y fortalecer su competitividad.

Agradecimientos

A la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) por su apoyo como agente cofinanciador.

Mayo 15 al 18, 2018 – Universidad Nacional de Piura, Perú

- **Programa de Bienes Públicos Sectoriales para la Competitividad – “Generación, acceso y gestión de la información para la mejora de la competitividad del sector arrocero en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas”**

Este proyecto comenzó en febrero de 2018 y su ejecución está prevista que se realice en 24 meses. El objetivo general del mismo es generar herramientas que aporten al incremento de la competitividad sectorial a través de mejoras en el acceso, gestión y análisis de la información por parte del sector arrocero. Lo constituyen 3 componentes:

- **1 – Sistema de visualización de resultados de calidad de arroz.** Elaborar una herramienta eficiente y confiable a través del diseño e implementación de una nueva solución tecnológica que permita: (1) sistematizar las mediciones de análisis de laboratorio de calidad de arroz de ACA y la trazabilidad de las muestras de arroz que envían los productores a los molinos; (2) brindar un proceso integrado y disponibles para todos los actores en tiempo real; (3) tener información de cualquier aspecto del negocio en el histórico de chacra.
- **2 – Sistema de gestión y seguimiento de chacra.** Desarrollar un modelo de gestión y análisis de la empresa arrocera a nivel de chacra a través de un software y una aplicación (Web, Smartphome, cualquier tipo de dispositivo) que permita a los productores el ingreso de su producción, costos, rendimientos, entre otros parámetros, a los efectos de análisis de manejo, seguimiento de aplicaciones, coeficientes físicos y costos.
- **3 – Modelo de análisis de competitividad de la cadena arrocera.** Desarrollar un modelo integral de análisis de funcionamiento y costos de la cadena arrocera en sus tres dimensiones: 1) chacra; 2) industria; y 3) logística.

A la fecha se seleccionó la empresa de software para el diseño e implementación del programa de análisis de laboratorio y comparativos de muestras de arroz, se ha avanzado en el alcance del sistema y en los prototipos de las diferentes pantallas del software. A su vez, se está trabajando junto con INIA en el segundo componente, revisando, actualizando y analizando los costos y coeficientes físicos para definir el sistema de gestión y seguimiento de chacra.

- **FPTA 340 “Formación de Grupos de Productores, con ajuste y seguimiento de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas para el Arroz en Uruguay, que disminuya la brecha de rendimientos entre ellos”.**

En mayo de 2018 finalizó este proyecto. La formación de los grupos de productores se llevó a cabo con diferencias importantes entre los 2 grupos con lo que se trabajó en el marco del proyecto. Un grupo quedó consolidado y continúa con las actividades más allá del proyecto. El otro grupo no presenta las mismas características y su funcionamiento no es tan sistemático. Sin dudas que, en esta última zafra las dificultades climáticas, los mayores costos y los menores rendimientos jugaron en contra, y con mayor incidencia en el grupo que no llegó a consolidarse como estaba previsto. Se realizaron otras actividades como objetivos del proyecto, como la evaluación de la implementación de la Guía de Buenas Prácticas y reuniones con técnicos de INIA sobre temas particulares definidos por los productores. Desde la ACA, se entiende que es fundamental poder continuar en la formación de más grupos de productores, como herramienta estratégica para mejorar la gestión y productividad de las empresas arroceras.

Laboratorios ACA 2017/2018 & Acreditación

- Por tercer año consecutivo los Laboratorios ACA de Tacuarembó y Treinta y Tres demostraron su buen desempeño en las auditorías internas realizadas por el LATU y en las externas realizadas por el Organismo Uruguayo de Acreditación (OUA). Durante los días 13 de marzo, 23 de marzo y 30 de abril se realizaron las auditorías en Tacuarembó, Treinta y Tres y en ACA Montevideo, por parte del LATU. El OUA auditó al Laboratorio de Tacuarembó el día 16 de abril y el 2 de mayo lo hizo en ACA Montevideo.
- Una vez más se logró el mantenimiento de la Acreditación. Como fortalezas el OUA destaca la apertura a brindar la información a los evaluadores y el trabajo conjunto entre la responsable de calidad y los encargados de laboratorio.
- Cabe recordar los análisis que se encuentran acreditados bajo la Norma ISO 17025: (i) % Humedad en Grano Cáscara: 12-28%; (ii) Grado de Blancura: 36-45°; (iii) % Blanco Total: 55-80%, (iv) Grano Entero (método tradicional y Suzuki S21- Laboratorio TyT): 30-70%.

ZAFRA 17/18

Río Branco: 2965 muestras

TyT: 9566 muestras; Análisis: 3164 (25%)

Artigas: 1352 muestras

Tbo: 3931 muestras; Análisis: 1564 (30%)

3.3. Capacitaciones y otros

- En el mes de setiembre de 2018 tuvo lugar el taller Pulverizaciones efectivas, factores claves de éxito, patrocinado por ACA y CAMAGRO - CuidAgro, en las Regionales ACA de Melo y Cebollati, los días 5 y 7 respectivamente. Participaron productores, técnicos y trabajadores para informarse e intercambiar en relación a tecnologías disponibles para el control de las aplicaciones e información. Los encuentros contaron con la exposición del especialista en Tecnología de Aplicaciones, el Lic. Ricardo Martínez Peck. Asistieron a los talleres unas 60 personas. La evaluación respecto a los contenidos y dinámica de las jornadas fue muy positiva.
- Por otra parte, se realizaron charlas sobre aplicación de TICs a nivel de chacra por la empresa RICETOR, también sobre tecnología CL y Provisia por técnicos de BASF y sobre control de malezas por parte de INIA en las regionales ACA.



Clearfield
Soluciones en Producción

Actualización en manejo de malezas en arroz

- Martes 04 de Septiembre - Bella Unión 09:00 hs.
- Miércoles 05 de Septiembre - Tacuarembó 09:00 hs.
- Jueves 06 de Septiembre - Río Branco 09:00 hs.
- Jueves 06 de Septiembre - Treinta y Tres 17:00 hs.

Todas las reuniones se realizarán en la Sucursal de ACA de cada ciudad.

Manejo de malezas en arroz.
Ing. Agr. PhD. Claudia Marchesi - INIA.
Ing. Agr. MSC. Néstor Saldain - INIA.

Actualización en manejo de Sistema Clearfield en arroz.
Ing. Agr. Manuel Pérez Ois - BASF.
Ing. Agr. César Nieto - BASF.

ACA
URUGUAY

INIA
URUGUAY

BASF
We create chemistry



■ INASE

Siendo ACA integrante de la Comisión de Usuarios de Semillas, junto con otros 3 representantes de dicha Comisión, se asiste a la Junta Directiva de INASE en pos de contribuir al cumplimiento de los objetivos del instituto. Dado que el sector arrocero es ejemplar en cuanto al uso de semilla certificada, es un referente a la hora de involucrar a otros rubros en el mismo camino. Entre los objetivos en los que se trabaja en las diferentes reuniones de Junta se encuentran:

Fomentar la producción y el uso de la mejor semilla con identidad y calidad superior comprobada, estimulando el desarrollo de la industria semillerista nacional.

Apoyar la obtención y el uso de nuevos materiales filogenéticos nacionales y extranjeros que se adecuen a las condiciones de Uruguay.

Proteger las creaciones y los descubrimientos fitogenéticos, otorgando los títulos de propiedad que correspondan.

Impulsar la exportación de semillas.

Proponer el dictado de normas sobre producción, certificación, comercialización, exportación e importación de semillas y la protección de las creaciones y los descubrimientos filogenéticos.

Fiscalizar el cumplimiento de la normativa legal.

■ Grupo de Trabajo de Biodiversidad, en el marco de la Comisión Técnica Asesora para la Protección del Medio Ambiente (Cotama).

Con fecha 23 de Junio de 2016 se creó, en el marco de la Comisión Técnica Asesora de Medio Ambiente (COTAMA), un grupo de trabajo sobre Biodiversidad y Servicios de los Ecosistemas con el cometido de “integrar los valores de la diversidad biológica y los servicios ecosistémicos en los procesos de planificación y desarrollo”.

Desde sus inicios la ACA asiste a las reuniones del grupo, participando activamente en la implementación y monitoreo del cumplimiento de las metas propuestas en la Estrategia Nacional de Biodiversidad y de los acuerdos interinstitucionales e internacionales que sean necesarios para su desarrollo.

▪ Programa Arroz de INIA

Se continuaron los trabajos con INIA participando de las diferentes jornadas técnicas, actividades y grupos de trabajo. A su vez, se integró el Comité de Selección del Director de la Unidad Experimental en Treinta y Tres. Se trabajo en avanzar en un programa de transferencia presentando un proyecto a Fondos de Bienes Públicos 2018, articulado con el FLAR y desarrollando una encuesta.

▪ Comisión Sectorial del Arroz

Se ha participado de las diferentes reuniones de la Comisión Sectorial del Arroz, haciendo llegar propuestas para atender la realidad sectorial. A su vez, en el mes de marzo se realizó una recorrida con el Presidente en la que participaron productores, técnicos y referentes locales.

▪ Comisiones de Cuenta

Se participación de la diferentes reuniones de las comisiones de Cuenta dando la perspectiva del sector y atendiendo a los diferentes planteos que se realizan en términos del uso del agua en las diferentes zonas.

Consortio nacional de Semilleristas

Se realizaron las diferentes actividades del Consortio de Semillas, se trabajó en la secretaria técnica, se articulo con el programa Arroz de INIA y se continuaron las negociación con BASF por la tecnología CL.

CAPÍTULO 4 INSTITUCIONAL, ADMINISTRACIÓN Y COMUNICACIÓN



Es una realidad que en los últimos años se ha vivido una baja importante en los ingresos de la institución por concepto de baja en las cuotas sociales. Hasta el momento la definición que las últimas Comisiones Directivas ha tomado es que es fundamental mantener la actividad de la Asociación y hasta incrementarla, los momentos difíciles son para redoblar la tarea y la apuesta. En este contexto es que en los últimos cuatro años la ACA ha generado un importante plan de ahorros y búsqueda de ingresos alternativos. Los resultados han sido que se mantiene una situación económico- financiera sólida, el patrimonio de la institución se mantiene intacto. La estrategia pasó por una reconversión hacia la lógica de proyectos e incremento de servicios a los productores, desarrollando nuevos sistemas de comunicación y desarrollo de tecnológicas.

4.1. Impronta de gestión

La realidad del sector ha limitado los ingresos por cuotas sociales, sin embargo, se ha definido mantener e incrementar las actividades y los servicios a los productores que se realizan, en el entendido de que son de suma relevancia dada la situación actual. Más que nunca se necesita de una institución fuerte y presente en todas las dimensiones que hacen a la producción.

4.2. Comisión Directiva, Comisiones Regionales, Asambleas

Durante esta gestión se tuvieron un total de 17 reuniones de la Comisión Directiva y unas 30 jornadas a las que se sumaron reuniones de intercambio y preparatorias. Se abordaron más de 45 temas de relevancia entre los que se pueden destacar: negociación de precio, revisión del contrato de precio y del premio al Tacuarí, gestiones ante el Gobierno, Fondo Arrocerero, negociaciones con ITPC, situación del cultivo, contexto laboral, Plan Nacional de Aguas, Ley de Riego, negociaciones con la industria, entre otros. Las Comisiones Regionales trabajaron activamente manteniendo entre una y dos reuniones por mes fuera de la zafra. Todos los temas relevantes a nivel de la Comisión Directiva fueron consultados y discutidos a nivel de las Regionales; este ámbito fue clave durante la gestión 2016/2017. Se realizaron las Asambleas con amplia participación de los socios. La Asamblea Ordinaria se pasó para el mes de setiembre de forma de incentivar la mayor participación de productores. En el mes de agosto se realizó una gira por todas las regionales del país en la que participaron unos 130 productores.

4.3 Administración y racionalización de gastos

Dada la dificultad en la generación de ingresos y la presión a la suba de los costos se trabajó fuertemente en la búsqueda de ingresos alternativos y en la racionalización de gastos. De esta forma se instaló un sistema de video conferencias que facilita la comunicación con las Regionales bajando costos y permitiendo tratar los temas rápidamente. Se hizo mucho esfuerzo en el ajuste de gastos y en la búsqueda de financiamiento de actividades, lo que llevó a una reducción en el déficit originalmente presupuestado, sin necesidad de revisar los criterios contables realizados.

4.4. Comunicación

Se ha trabajado intensamente en la Comunicación con productores y a la interna del sector como también a nivel de la opinión pública. Se ha trabajado en informes, en la Revista Arroz generando todos los contenidos, se hizo una encuesta evaluando la revista y se renovaron líneas de trabajo. A nivel de las redes sociales se ha estado presente y se ha tenido una importante presencia a nivel de la prensa contando más de 160 artículos y programas de radio y televisión donde se menciona a la ACA. También se han enviado comunicados, procedimientos y se ha tenido contacto permanente con todas las regionales.



<http://www.aca.com.uy/>

ACA
@ACAoficial
•Tweets **709**
•Siguiendo **526**
•Seguidores **1.131**



CAPITULO 5. REFLEXIONES FINALES



Consideramos que en estos doce últimos meses ha habido una gran participación y se ha logrado seguir avanzando en la representatividad de los productores, acercándonos con el afán de responder a todas sus inquietudes y buscando construir consensos que permitan levantar una voz que nos represente a todos. Este paso era indispensable a la hora de avanzar en el diálogo y negociación con el Gobierno y con nuestros socios de la cadena arrocerá. Así es que, siguiendo el mandato de las Asambleas de 2016, 2017 y 2018, nos abocamos a la búsqueda de mejores condiciones para los cultivadores y productores agropecuarios en general.

De manera más evidente a partir de enero de 2018 en una fuerte alianza con el resto de los sectores agropecuarios y en especial las gremiales, definimos como estrategia dar visibilidad de nuestro reclamo hacia el Gobierno vinculado a los costos productivos y a la falta de competitividad y los efectos en empresas y puestos de trabajo.

Hemos buscado profundizar algunas iniciativas y gestiones manteniendo a la ACA como un instrumento fundamental de continuidad del sector.