

INTERNACIONAL

CELARROZ: un ámbito en pausa

Ec. María Noel Sanguinetti

REPASO

Las gremiales latinoamericanas de productores de arroz suscribieron el 3 de agosto del año 2005, en Bogotá, una declaración a través de la cual oficializaron la constitución de la CELARROZ, donde se la declara un ámbito de "solidaridad y vocación para buscar la unidad de todos los pueblos de Latinoamérica mediante una mayor integración económica, que permita privilegiar el comercio del arroz entre los países de la región". En el año 2008 se constituye en Puerto Plata, República Dominicana, la Asociación Civil sin fines de lucro, se aprueban los estatutos y se procede a la tramitación y aprobación de la personería jurídica. El 25 de marzo de 2009 se otorga la Personería Jurídica a CELARROZ y se designa como sede a Uruguay (Andes 1409 piso 4), a la vez que se nombra la primera Junta Directiva.

Una vez creada la institución quedó como tarea la realización de un relevamiento sobre la producción a nivel de los países integrantes. Los formularios fueron enviados desde Uruguay, pero no hubo respuesta y desde el año 2009 no ha habido una nueva reunión de CELARROZ. Fue recién con motivo de la reunión del Comité Administrativo del FLAR, en febrero de 2017, que se resolvió realizar un encuentro entre los países que la integran donde se propuso volver a reactivar este ámbito.

¿Qué es CELARROZ?

Es una organización privada, no lucrativa, apolítica, no gubernamental y no religiosa, decidida a promover por cualquier medio lícito el mejoramiento social, fomentar el intercambio de información científica, tecnológica y de facilitación de las políticas económicas comerciales que permitan una participación competitiva, justa y ecuánime en el trato comercial y político a nivel regional latinoamericano, con el fin de velar por los intereses, del gremio arrocero en los países latinoamericanos, así como representar a sus asociados en sus relaciones con otras instituciones públicas y privadas.

CONSIDERACIONES GENERALES

CELARROZ fue creada entre los años 2005 y 2009 pero en los hechos careció de funcionamiento. Los esfuerzos iniciales estuvieron centrados en su creación, para lo cual se realizaron gestiones que llevaron a su registro con personería jurídica en Uruguay, redacción del contrato de constitución y un acta constitutiva, recolección de un fondo por concepto de cuotas de algunas organizaciones afiliadas, entre otras acciones y encuentros. Esto fue posible ya que existía un objetivo compartido entre sus miembros, pero una vez que quedó aprobada su estructura y quedaron nombradas sus autoridades no hubo continuidad.

Se entiende que Celarroz es un espacio privado de cooperación entre sectores arroceros, una expresión de solidaridad entre actores, en este caso en países en desarrollo, basada en asociaciones horizontales y de largo plazo, impulsada por las necesidades de los socios y beneficiarios.

Otra reflexión que debemos hacer es el por qué se eligió este mecanismo como una conversación de gremiales. La realidad de los sectores arroceros latinoamericanos es diversa, porque en ella conviven exportadores netos con otros países que destinan su producción al mercado interno, diferentes regímenes de políticas y diferentes escalas de producción, así como una heterogeneidad importante en temas vinculados a lo productivo. De esta forma, la convivencia de necesidades diferentes conlleva a la imposibilidad de concretar una plataforma de reivindicaciones o a que el cruce de intereses invalide el proyecto o segregue en diferentes instituciones. Cabe destacar que todos los integrantes de CELARROZ integran el FLAR que en sus 23 años de existencia ha sido un caso exitoso de integración en torno a la investigación y la transferencia de tecnologías de interés común, con las adaptaciones necesarias según las condiciones del país miembro. Esta experiencia del FLAR, si bien ha pasado por dificultades temporales de índole financiera, ha salido adelante y sigue siendo hoy un ejemplo exitoso de alianza del sector arrocero latinoamericano. Generar un espacio diferente no puede poner en riesgo el proceso ya trazado por lo que la CELARROZ debe construirse como un complemento al FLAR que lo fortalezca y no como un espacio de dificultades.

Vinculado a esto, si revisamos el ámbito del FLAR podemos observar que existen un conjunto de intereses comu-





nes. Tal como aparece publicado, el FLAR "es un foro regional basado en la solidaridad, la diversidad y el consenso, que tiene como misión servir a los intereses de sus miembros y por su intermedio al fortalecimiento del sector arrocero de Latinoamérica y el Caribe, conforme los preceptos de competitividad y sostenibilidad, liderando procesos de generación y transferencia de tecnologías ecoeficientes, promoviendo el riego como herramienta indispensable para su desarrollo, colaborando con la seguridad alimentaria y la obtención de precios razonables para este producto básico en la dieta de los más pobres". En sus objetivos plantea "apoyar el fortalecimiento institucional dentro de cada uno de los países miembros, logrando su estabilidad e integración dentro de la cadena arrocera" a la vez que "consolidar un foro permanente para América Latina y el Caribe en donde se actualicen las necesidades y oportunidades de los sectores".

PROPÓSITO Y OBJETIVOS

El propósito de CELARROZ será constituirse como un ámbito para el intercambio de información y colaboración entre los diferentes miembros de forma de generar sinergias entre los sectores arroceros de la región.

Los objetivos para la reactivación serán:

- (i) Contribuir a la generación de información, intercambio de esta y aporte al diagnóstico y perspectivas de los sectores arroceros en la región.
- (ii) Generar capacidad de análisis y conocimiento que permitan apoyar el proceso de toma de decisiones a nivel de los ámbitos privados y promover la generación de políticas públicas que

respalden a las empresas arroceras de toda la región.

(iii) Establecer una red de cooperación a nivel de la región integrada por actores relevantes de las cadenas arroceras.

(iv) Contribuir al fortalecimiento de los sectores arroceros de toda la región.

Valores en los cuales se sustenta esta institución:

- solidaridad
- sustentabilidad y cuidado del medio ambiente
- eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos
- cuidado de la salud humana y seguridad alimentaria

ORGANIZACIÓN DE UN PLAN DE TRABAJO

De esta forma y considerando el acuerdo realizado, el plan de trabajo podría considerar los siguientes componentes en base a una agenda compartida de trabajo bajo un esquema de red regional interinstitucional.

Como red debe respetar los siguientes valores:

- Flexibilidad: adaptación a la realidades y necesidades de un entorno cambiante respetando los principios que dan lugar a su existencia y a la permanencia de cada miembro.
- Pluralidad: son escenarios en donde se reconoce la importancia de compartir visiones dentro de un marco de pluralidad. Las ideas, objetivos y propósitos pueden variar, pero los principios se comparten. Un miembro de una red puede llegar a tener distintos planes, pero su permanencia en la red

puede llegar a depender del respeto a los principios básicos. Sin embargo, las redes tienen una inmensa variedad de intereses, que hacen que no sean asimilables unas a otras.

- Diversidad: debe caracterizarse por ser un espacio en donde lo diverso tiene acogida. Ser distintos es una cualidad que hace de las redes espacios atractivos de interacción para formas distintas e intereses similares.
- Adaptabilidad: desde una dinámica debe concretarse como un espacio abierto a los temas que sus integrantes incorporen.

1. Intercambio de información y conocimiento

Avanzar en la construcción de una plataforma de conocimientos sobre la realidad de los sectores arroceros a nivel de cada país que complemente la información ya relevada a nivel del FLAR en términos productivos e incorpore datos a nivel económico, comercial e institucional.

Instrumento a desarrollar: proyecto que avance en la concreción de una plataforma u observatorio arrocero a nivel de los países miembros.

2. Generación de capacidad de análisis

Identificar las temas comunes de interés para la producción y comercialización de arroz para América Latina como ser tendencias en la producción, consumo y mercados actuales y potenciales para la producción arrocera latinoamericana extra región, realidad de tendencias de los principales competidores en el mundo, tendencias mundiales que puedan afectar los mercados a nivel mundial, precios y nichos para la producción de la región, acuerdos internacionales y polí-

INSTRUMENTO
A DESARROLLAR

Proyecto que avance en la concreción de una plataforma u observatorio arrocero a nivel de los países miembros.

ticas extra región que puedan afectar a nuestro continente. La clave del desarrollo tiene que ver con la colaboración y el encuentro permanente de puntos de acuerdo y no de desacuerdo.

3. Red institucional

Fortalecer los vínculos institucionales a través de integrar aquellos participantes que puedan aportar a los objetivos comunes. De esta forma se hace necesario identificar a los mismos.

4. Agenda de trabajo

Generar una agenda de trabajo que se fundamente en el fortalecimiento de la institución CELARROZ como instrumento clave para la colaboración entre todas las integrantes. De esta forma se hace fundamental mantener una estructura organizativa y de funcionamiento de CELARROZ que mantenga el equilibrio entre todas las partes atendiendo a los intereses comunes y no individuales.

A modo de ejemplo, se plantean algunos temas de interés común:

- (i) Realidad y tendencias de la producción arrocera de Estados Unidos su influencia a nivel de la región y competencia extrarregional.
- (ii) Tendencias de la producción de arroz a nivel mundial y del comercio, en particular por tipos de arroz, evolución de precios, uso de recursos en especial agua, efectos del cambio climático.
- (iii) Tendencias a nivel de la producción asiática que puedan tener efectos en la región.
- (iv) Aportes de la producción de arroz de los países miembros a la seguridad alimentaria mundial.
- (v) Como CELARROZ puede ser un instrumento para colaborar en situaciones críticas con la seguridad alimentaria mundial.
- (vi) Perspectivas institucionales para generar complementariedades.
- (vii) Agenda de capacitación en función de la experiencia y capacidades nacionales en instrumentos económicos, de gestión y tecnológicos.

5. Revisión de estatutos

Se planteó la revisión de estatutos, pero esto puede verse como una herramienta para el cumplimiento de los fines, por lo que parece necesario la revisión de la agenda de trabajo y temas a tratar como previo a la adecuación de la estructura organizativa. De todas formas, se detallan a continuación los principales contenidos:

6. Estructura organizativa

De acuerdo con su estatuto CELARROZ cuenta con dos órganos de relevancia: La Asamblea General y un Consejo Directivo. La Asamblea general es el órgano máximo de la institución.

7. Plan de trabajo a los efectos de reactivación

A los efectos de continuar con el proceso de reactivación de CELARROZ se propone:

- (i) Definir en la reunión de Piura (Perú) los temas de interés a trabajar.
- (ii) Generar un referente o Comisión que realice el detalle de las propuestas de agenda.
- (iii) Identificar los temas de interés común sobre los cuales trabajará CELARROZ.
- (iv) Establecer un período de transición fundacional que permitan generar el detalle de contenidos de temas a trabajar y las propuestas de instrumentos.
- (v) Identificar y designar un soporte o coordinación técnica administrativa.
- (vi) Aprobar la elaboración de un presupuesto de funcionamiento de la etapa de transición.
- (vii) Citar a la Asamblea General Ordinaria 2018.
- (viii) Dejar una lista de aprobaciones que tiene que ver con modificaciones a los estatutos como, por ejemplo, aportes y periodicidad de las reuniones.

Para la Asociación Cultivadores de Arroz, el ámbito de CELARROZ es de especial interés. La Gerencia General y la Comisión Directiva creen firmemente que abrir espacios para la cooperación entre gremiales de productores es indispensable y enriquecedor. La Asociación trabaja siempre por la generación y fortalecimiento de capacidades humanas e institucionales mediante el intercambio de experiencias, conocimientos y tecnologías para el desarrollo sustentable, en la búsqueda de mejores soluciones y escenarios en el contexto regional, local y nacional. Así es que Celarroz es un espacio que requiere compromiso y trabajo para definir capacidades, estructura de su funcionamiento, alcance y financiamiento y cuenta con ACA para avanzar. 