



ENTREVISTA A SANTIAGO SOTO

Impresiones y desafíos desde la CSA

LOS DÍAS 15 Y 16 DE MARZO, LA ACA ACOMPAÑÓ AL EC. SANTIAGO SOTO, FLAMANTE PRESIDENTE DE LA COMISIÓN SECTORIAL DEL ARROZ, EN SU GIRA POR JOSÉ PEDRO VARELA (LAVALLEJA) Y CEBOLLATÍ (ROCHA), DOS LOCALIDADES MUY REPRESENTATIVAS DENTRO DE LA CADENA PRODUCTIVA. SE ARMÓ UNA AGENDA QUE CONTEMPLARA EL CICLO DE ARROZ.



La gira comenzó con una reunión de introducción al sector, para continuar con una recorrida por la planta de SAMAN Varela, con el objetivo de mostrar de primera mano las tecnologías involucradas y las medidas aplicadas en Seguridad laboral. Más adelante se realizó una visita a la chacra del productor Hugo Favero.

Con el objetivo de sustentar la importancia que tiene para todos los actores este espacio de interacción con el Gobierno, acompañaron productores, técnicos, gerentes de SAMAN y BROU José P. Varela y también representantes de otros molinos. Se buscó que estuvieran presentes referen-

tes de toda la cadena ya que resultaba una buena oportunidad para que el nuevo presidente de la CSA se nutriera de todas las voces involucradas. Santiago Soto es economista y politólogo egresado de la Universidad de la República. Trabajó coordinando varios proyectos con financiamiento internacional en MIDES, fue director de INJU y actualmente se desempeña como subdirector de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto. La idea de esta breve entrevista al Ec. Soto es contar con una devolución de sus impresiones sobre la cadena arrocera y conocer su visión acerca de los desafíos que enfrenta esta instancia de trabajo.



¿Qué desafíos tiene para usted ser el presidente de la Comisión Sectorial del Arroz?

Es un gran desafío asumir la responsabilidad que nos compete al presidir una institucionalidad fuerte y de larga data como la Comisión Sectorial del Arroz en un momento muy complejo para el sector. Como ustedes saben, el director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, Cr. Álvaro García, definió para este período de gobierno que la misma sea presidida por la Subdirección, como señal de la importancia institucional que se le da a la misma. Como conversamos en cada instancia con los actores de la cadena, mi experiencia previa es técnica y política a nivel de la gestión pública y el conocimiento general del aparato productivo. El desafío es hacer sinergia desde el sector público con el conocimiento específico de los actores de la cadena y poder aportar a la misma desde el lugar que nos toca trabajar. Para esto resulta muy importante continuar con la actual lógica colaborativa que nos permite obtener mejores resultados en todo aquello que nos proponemos llevar adelante. También es un desafío de mantener el ritmo de trabajo que se venía desarrollando en la gestión del Cr. Martín Dibarbouré.

¿Qué impresión le dio la gira y el intercambio con productores y referentes en las zonas arroceras?

Lo primero es agradecer la atención y el rico intercambio que tuvimos en la gira, que por momentos fue casi convivencia con algunos de los productores.

Y en particular agradecer a la ACA por la organización de una agenda intensa de primer nivel. Una cosa es el librito, los informes y los escritorios y otra vivenciar e intercambiar, al menos por un tiempo, sobre el trabajo que realizan todos los días en el lugar. En el caso particular de los productores se nota la pasión y el compromiso que le ponen al trabajo, así como la impotencia y rabia que generan algunos de los falsos estereotipos que se plantean de su realidad cotidiana. No cabe duda que este tipo de encuentros nos permiten ampliar la mirada y, por ende, el campo de análisis sobre fortalezas, problemáticas, oportunidades y desafíos del sector... Y sobre todo nos permitió conocer aún más las riquezas de nuestro país y la importancia sustancial de la producción de arroz para toda la región.

¿Qué opina de la producción de arroz uruguayo y las dificultades del sector?

La producción del arroz uruguayo es un ejemplo donde se conjugan varios factores sobresalientes: la fortaleza de las organizaciones, la integración de la cadena, la complementación pública/privada en investigación e innovación, las condiciones naturales, entre otras. Esto permite a los productores uruguayos sentirse orgullosos de ser campeones en productividad. Con esto en mente, comprendemos la importancia de trabajar en esta coyuntura sobre las dificultades de un sector que tiene todas esas características estructurales excepcionales. Se debe



“Debemos optimizar aún más los recursos del Estado para que el impacto del trabajo conjunto sea mayor y mejor”

seguir trabajando sobre cada una de las dificultades, para mejorar la competitividad y que realmente sea sustentable para todos los integrantes de la cadena de producción. Entendemos que siempre hay espacio para trabajar sobre las dificultades planteadas.

¿Cuál es el compromiso del gobierno con el productor arrocero uruguayo?

El día previo a la inauguración de la zafra estuvimos trabajando con el ministro Benech, junto al director de la OPP y a otros ministros, para poder dar respuesta al planteo realizado por ACA en la Mesa de Trabajo, de manera de dar garantía a los productores de que en la próxima zafra puedan incluir ya en su cuenta el descuento en energía eléctrica para regantes y también para la industria. Y el ministro lo anunció. Pero también hemos trabajado en otras medidas como la inclusión del descuento del IVA al gasoil de productores IMEBA que se encuentra en el parlamento, aunque sabemos de alcance limitado en cantidad de productores arroceros, y también estamos estudiando los materiales entregados por el sector.

Asimismo existen otros compromisos más estructurales como los recursos transferidos a las intendencias para la caminería departamental, la electrifi-

cación rural, la apertura de mercados, la fuerte inversión en investigación y desarrollo en instituciones como INIA y UDELAR, entre otras.

El compromiso es trabajar juntos, seguir ampliando y desarrollando ámbitos que nos permitan potenciar la producción y la generación de valor en la cadena productiva.

¿Cuál es el deber del gobierno con las empresas arroceras?

Debemos optimizar aún más los recursos del Estado para que el impacto del trabajo conjunto sea mayor y mejor.

¿Piensa que es posible revertir la situación del sector?

Somos naturalmente optimistas, pero reconocemos que existió un momento que algunos llaman “superciclo de las materias primas” que será difícil volver a alcanzar en lo que refiere a condiciones externas, pero trabajando sobre las internas creemos que sí hay margen.

Asumiendo que hoy la coyuntura es adversa y que hay un margen casi inexistente de mejora en productividad física de la producción de arroz, viendo como oportunidades:

- medidas paliativas sobre los costos del sector como las energéticas tomadas

QUÉ ESPERAMOS DE LA COMISIÓN SECTORIAL DEL ARROZ

Desde ACA y desde los productores destacamos la iniciativa de realizar esta recorrida y haber podido generar este intercambio directo con productores, técnicos y referentes del sector. De la misma manera se valora que el propio subdirector de la OPP presida la Comisión Sectorial del Arroz. No queremos dejar pasar este evento para destacar algunos aspectos a los cuales aspiramos desde el sector productivo.

Desde siempre nos enorgullecemos con el hecho de que tenemos la única Comisión Sectorial que sobrevive y se reúne en forma periódica desde los años 60, lo que hemos destacado en varios números de la revista Arroz¹. Dada la importancia de este ámbito, que concreta desde un espacio de articulación intersectorial e interinstitucional entre públicos y privados, donde la razón de estar sentados en esa mesa resulta la producción y exportación de arroz, creemos que la actual situación del agro así como el compromiso manifiesto de la OPP puede convertirse en la oportunidad para generar un punto de inflexión, de forma tal de lograr mayores fortalezas en el funcionamiento y accionar de la Comisión.

Entendemos a la CSA como el ámbito por excelencia de articulación y coordinación interinstitucional entre las máximas autoridades y actores privados involucrados en la producción de arroz en Uruguay y desde la misma deben trabajarse los lineamientos y estrategias público-privadas que proyecten al sector a nivel país y en su inserción internacional.

Los productores no solo reconocemos el ámbito, sino que lo revalorizamos como espacio de participación y de definiciones de política sectoriales, de generación de información y diagnóstico, así como de toma de decisiones... creemos que está en manos de la OPP avanzar en este sentido y como ya mencionamos anteriormente apelamos al compromiso manifiesto.

¹ Ver Revista Arroz N° 84 página 38 y Revista Arroz N° 87 página 16

“ (...) Para muchos en la zona metropolitana se caricaturiza como “llorones” a los productores generando bronca e impotencia en éstos, así como en muchos barrios del centro de las ciudades se etiqueta como “vagos” a todos los que viven en barrios pobres generando más marginación.”

- la apertura de nuevos mercados
- la mejora del valor mediante la rebaja de aranceles externos
- oportunidades derivadas de nuevas barreras comerciales impuestas a países competidores
- cambios en el mediano plazo en la tendencia internacional de la divisa
- aumento del valor de las commodities a nivel mundial

¿En qué medida el arroz es ejemplo para otros rubros?

Los rendimientos, calidad e inocuidad son tres elementos ejemplares. Como ya dijimos, también en cuanto a la integración de los distintos actores de la cadena, en la incorporación permanente de conocimiento vía investigación e intercambio de experiencias.

¿En qué cambio su visión antes y después de la gira?

Algo que pudimos hablar en profundidad con muchos de los productores fue la importancia de romper mitos que existen en la sociedad. Para muchos en la zona metropolitana se caricaturiza como “llorones” a los productores generando bronca e impotencia en éstos, así como en muchos barrios del centro de las ciudades se etiqueta como “vagos” a todos los que viven en barrios pobres generando más marginación. En el mes julio voy a cumplir diez años de trabajo en la administración pública y puedo asegurar que trabajando con los sectores más vulnerables desde el MIDES y con los sectores productivos en OPP, no me quedan dudas que son dos de los mitos más desafiantes de romper en nuestro país. El acercamiento, el cara a cara, la pasión y los sufrimientos que genera entregarse a la producción del arroz en este caso y la realidad concreta de las personas son lo que nos va a permitir seguir construyendo un Uruguay integrado. ○



SU CONFIANZA ES
NUESTRO MAYOR LOGRO



Montevideo
Plaza Independencia 812 / Piso 3
Tel: +598 2908 0374

José Pedro Varela
Gral. Artigas s/n
Tel: +598 4455 9014 / 9247

Río Branco
Cno. Los Saladeros s/n
Tel: +598 4675 2036 / 2874

Artigas
Ruta 30 km 134.5
Tel: +598 4772 9230