



**MEMORIA ANUAL  
2015 | 2016**

Ejercicio 01/08/2015 - 31/07/2016

Ejercicio de la Comisión Directiva: Noviembre 2015 - Noviembre 2016

## Mensaje de la Directiva

---

Estimados productores:

Ha sido un año de grandes dificultades para el sector productivo en el cual hemos estado abocados a la búsqueda de alternativas y mejoras para los productores. Les hacemos entrega de la Memoria Anual, documento con el que pretendemos sistematizar y rendir cuentas del trabajo realizado por nuestra Asociación.

Los productores nucleados en la Asociación encaramos importantes desafíos como ser la creación de un nuevo Fondo Arroceros IV, la realización del Plan Estratégico Sectorial y la revisión del Contrato de Compraventa de Arroz que es uno de los principales pilares de nuestra cadena arroceros.

Así mismo hemos trabajado en el posicionamiento y presencia en la Sectorial del Arroz, Comisión de Usuarios ante INASE, Comisión de Contralor del Fondo III, Proyectos del Sector Arroceros como ser el Monitoreo de Fitosanitarios y este año con Fondos ANII el de Redes Tecnológicas junto a numerosas Instituciones que colaboran en los mismos.

Además se está finalizando el Plan de Electrificación del Noreste del país que pensamos concluya en estos meses de manera de poder conectar los sistemas de riego ya para esta zafra 2016-2017.

Este año se ha hecho mucho hincapié en el nuevo Plan Nacional de Aguas elaborado por el Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente que se pondría en práctica en marzo del año próximo y consideramos fundamental el aporte de quienes somos los mayores usuarios del agua para riego. Para eso se está elaborando un planteo en conjunto del Sector Arroceros con los técnicos de los molinos, de manera de estar presentes con propuestas reales y hacer frente al eventual cobro de un canon para el agua que utilizamos para el riego del arroz.

Los desafíos son muchos y la presencia de ACA en todos estos temas la consideramos fundamental de manera de opinar y trabajar en estos múltiples puntos necesarios que involucran al sector.

En este sentido destacamos el trabajo de la Gerencia, Departamento Técnico, funcionarios, los directivos y el necesario apoyo de las distintas Regionales para seguir adelante en estos difíciles momentos.

En nombre de toda la Comisión Directiva



Ing. Agr. Ernesto Stirling

Presidente

## Comisión Directiva

### **PRESIDENTE**

Ing. Agr. Ernesto Stirling

### **VICEPRESIDENTE**

Ing. Agr. Hernán Zorrilla de San Martín

### **SECRETARIO**

Ing. Agr. Rómulo Gamarra

### **TESORERO**

Ing. Agr. Guillermo O'Brien

### **VOCAL**

Sr. Paschual Corá

### **SUPLENTES**

Ing. Agr. Eduardo Ensslin

Sr. Andrés Feris

Sr. Mario De Garrou

Ing. Agr. Juan Manuel Pérez Ferreira

Ing. Agr. Martín Uría

## Comisión Fiscal de Cuentas

### **TITULARES**

Sr. Felipe Ferrés

Sr. Mario Predebom

Sr. Gustavo Ferrari

### **SUPLENTES**

Sr. Enrique Piegas

Sr. Rito Jara

Sr. Juan Eduardo Muñoz

## Equipos ACA

### GERENTE GENERAL

Ec. María Noel Sanguinetti

### GERENTE TÉCNICO

Ing. Agr. Carlos Battello

### ASESORES - DPTO. TÉCNICO

Ing. Agr. Natalia Queheille

Ing. Agr. Hugo Favero

### EQUIPO ADMINISTRATIVO

Sra. Elisa Pereira

Sr. William Almada

Sra. Solange Borges

### COMUNICACIÓN

Lic. Constanza Narancio

## Equipos Regionales ACA

### REGIONAL ARTIGAS

Sr. Luis A. Vellozo

### REGIONAL BELLA UNIÓN

Sra. María Elisa Rodríguez

### REGIONAL CEBOLLATÍ

Sr. Fredy Correa

### REGIONAL RÍO BRANCO

Sra. Esther Márquez

### REGIONAL TACUAREMBÓ

Tec. Agr. Marlene Segura

### REGIONAL TREINTA Y TRES

Sr. Sergio Gómez

Sra. Norma Quinteros

## Resumen ejecutivo

---

Este documento es la memoria y balance anual, correspondiente a la zafra 2015-2016 y al período de gestión de la Comisión Directiva (noviembre 2015 a noviembre 2016).

La información vertida pretende documentar las gestiones, los proyectos, las negociaciones y actividades llevadas adelante por la Comisión Directiva y la Asociación.

Refleja el esfuerzo de todos aquellos que estuvieron involucrados en el accionar de la asociación, para alcanzar los objetivos proyectados: productores socios, directivos, gerentes, funcionarios y regionales.

Se definen las actividades de ACA en función de tres pilares de trabajo que se han consensuado como las bases a partir de las cuales se orienta y organiza el trabajo de la institución en lo que refiere a su administración interna, el servicio a sus socios y su posicionamiento en el sector arrocero.

# Índice

---

## INTRODUCCIÓN

### 1) PROGRAMAS Y GESTIÓN ACA

- 1.1 COMISIÓN DIRECTIVA
- 1.2 INAUGURACIÓN DE LA COSECHA
- 1.3 ASAMBLEA EXTRAORDINARIA
- 1.4 NEGOCIACIÓN DE PRECIO
- 1.5 REGIONALES
- 1.6 DEPARTAMENTO TÉCNICO
- 1.7 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

### 2) PROGRAMAS Y GESTIÓN PARA PRODUCTORES

- 2.1 LABORATORIOS: PROGRAMA DE RESULTADOS Y ACREDITACIÓN
- 2.2 PROGRAMA ELECTRIFICACIÓN RURAL ACA-UTE-OPP
- 2.3 PROYECTOS
  - 2.3.1 ACA-ANII - RESIDUALIDAD DE AGROQUÍMICOS
  - 2.3.2 GRUPOS DE PRODUCTORES: FPTA 340 Y FPTA 339
  - 2.3.3 POTENCIAL Y BRECHA DE RENDIMIENTO
- 2.4 PROGRAMAS DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL
- 2.5 COMUNICACIÓN

### 3) PROGRAMAS Y GESTIÓN CADENA ARROCERA

- 3.1 PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL
- 3.2 GUÍA DE BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS
- 3.3 PROYECTO REDES TECNOLÓGICAS
- 3.4 REVISIÓN DEL CONTRATO DE COMPRAVENTA
- 3.5 FONDO DE FINANCIAMIENTO Y RECONVERSIÓN DE LA ACTIVIDAD ARROCERA IV
- 3.6 FLAR
- 3.7 COMISIÓN SECTORIAL DEL ARROZ (CSA)
- 3.8 CONSORCIO NACIONAL DE SEMILLERISTAS
- 3.9 CAMBIO CLIMÁTICO
- 3.10 DONACIONES
- 3.11 TEMAS DE INTERÉS PARA EL SECTOR

### 4) OTRAS ACTIVIDADES

CIERRE: BALANCE Y PERSPECTIVAS

ANEXO: SIGLAS



## Introducción

El 2016 ha sido un año complejo para el sector, que si bien ha dejado en evidencia la cohesión de los productores, en términos económicos y financieros se ha profundizado la crisis que atraviesa el cultivo del arroz en Uruguay y que pone en riesgo su viabilidad a futuro. Por otra parte, la Asociación ha conseguido implementar procesos que se habían planificado para el período, se ha trabajado exitosamente en los programas planteados, se han plasmado cambios en lo que tiene que ver con las herramientas de comunicación, con el objetivo de habilitar nuevas instancias de diálogo de ACA con los productores. Asimismo, en lo que queda del año, esperamos seguir avanzando en la concreción de las acciones que habían sido proyectadas.

La apuesta de parte de los productores para una mejora de los rendimientos y el conocimiento aplicado a la producción, en trabajos conjuntos con INIA, no alcanzan para suplir las adversidades que el contexto país impone. En consecuencia, la organización trabaja denodadamente para conseguir mayor visibilidad y a la vez lograr una mayor concientización de parte de las autoridades.

La Asociación ha delimitado tres niveles sobre los que ha organizado e implementado su accionar:

### Nivel 1. PROGRAMAS Y GESTIÓN DE ACA

Refiere todas las actividades y gestiones referentes a la institución Asociación Cultivadores de Arroz y las mismas se constituyen como plataforma del funcionamiento de la gremial y de los servicios dirigidos a los socios y al sector en general.

### Nivel 2. PROGRAMAS Y GESTIÓN PARA PRODUCTORES (socios ACA)

Involucra todos aquellos programas y actividades que se concretan en servicios orientados directamente a los productores y en particular a los productores socios de ACA. Se ha buscado incrementar las acciones en este nivel como manera de mejorar el valor y la entrega a los socios.

### Nivel 3. PROGRAMAS Y GESTIÓN DE LA CADENA ARROCERA

Alude a todas aquellas actividades que involucran directamente a la cadena arrocera y que han sido centrales en el desarrollo del presente y del próximo ejercicio, contexto en el que la realidad sectorial y del país no ha conseguido redoblar la apuesta por reforzar a la cadena arrocera como plataforma esencial para diferenciar el arroz uruguayo en el mundo.



## 1 | Programas y gestión ACA

---

### 1.1 | COMISIÓN DIRECTIVA

La Comisión Directiva ha desarrollado una intensa actividad durante este ejercicio. Se mantuvieron 30 reuniones en la sede Central de ACA, de las cuales una gran cantidad se extendió a más de un día de trabajo. Además, participó de muchas comisiones en el marco de los proyectos, espacios de articulación y fundamentalmente en contacto con los productores asociados. Se destacaron las tareas vinculadas a las negociaciones con la industria y a los efectos de la variable climática sobre el cultivo. Asimismo fue permanente la realización de gestiones a nivel de las autoridades nacionales y departamentales por la situación de las chacras a causa de las precipitaciones, los caminos rurales y la situación macroeconómica a nivel país, entre otros.

### 1.2 | INAUGURACIÓN DE LA COSECHA



La inauguración de la cosecha de arroz se realizó el 8 de abril en la chacra del productor Paschual Corá, ubicada en el km 317 de la ruta nacional N° 5 (departamento de Tacuarembó). El evento contó con la participación de autoridades nacionales, productores, directivos de ACA, técnicos, referentes de los molinos industriales y amigos en general, confirmando una vez más el compromiso de numerosas instituciones y personas con esta cadena.

### 1.3 | ASAMBLEA EXTRAORDINARIA



El 24 de junio pasado se llevó a cabo la Asamblea Extraordinaria de la Asociación Cultivadores de Arroz. Participaron unos 170 productores de todas las zonas arroceras del país. Se hizo referencia a los resultados de la última zafra y se discutió acerca del difícil momento que atraviesa el sector, la negociación del precio definitivo, la demorada colocación del arroz y las condiciones del contrato de compraventa que une a los productores con la industria, habiéndose llegado a esta instancia sin haber acordado el precio provisorio de la zafra agrícola 2015/2016 ni el definitivo de la 2014/2015. El principal resultado de la Asamblea fue encomendar a la Directiva avanzar en las negociaciones de precio, la revisión del contrato de compraventa de arroz con los Molinos que forman parte del precio convenio y la conformación de un Fondo Arrocerero IV por valor de USD 60.000.000 (sesenta millones de dólares americanos).



### 1.3 | NEGOCIACIÓN DE PRECIO DEFINITIVO Y PROVISORIO

La negociación del precio definitivo 2014/2015 y provisorio 2015/2016 fue atípica. Se llegó sin acuerdo hasta la Asamblea Extraordinaria (24 de junio) y por este motivo se juntó con la negociación por el precio provisorio, como consecuencia del *carryover* superior al 15 % que existía a fines de febrero. La baja de precios internacionales no fue compensada con una baja en los costos, lo que dio lugar a una compleja negociación con un retroceso en el precio final.

La negociación del provisorio se dio en un escenario con una importante reactivación de las ventas e indicios de mejoras en los precios, comparado con las últimas ventas realizadas de la zafra anterior. El día lunes 27 de junio se alcanzó un acuerdo de precios definitivo y provisorio entre la Asociación Cultivadores de Arroz y las empresas Saman, Casarone Agroindustrial SA, Coopar SA y Glencore SA.

El pasado 1° de noviembre se realizó una reliquidación al alza del precio provisorio.

PRECIO	DEFINITIVO 14/15	PROVISORIO 15/16 al 30 de junio	Reliquidación PROVISORIO al 1 de noviembre	PROVISORIO 15/16 al 1 de noviembre
Precios variedad no americanas	US\$ 10,38	US\$ 9,04	US\$ 0,5	US\$ 9,54
Devolución de impuestos	US\$ 0,5	US\$ 0,46		US\$ 0,46
FFRAA	US\$ 0,33	US\$ 0,3		US\$ 0,3
Premios variedades americanas	US\$ 1,45	US\$ 1,5		US\$ 1,5

### 1.6 | REGIONALES

Fue un año de trabajo muy intenso por parte de las Comisiones Regionales, de intercambio efectivo con la Comisión Directiva, lo que se tradujo en un proceso permanente de consulta y participación de todos los asociados. En concreto, las regionales tuvieron un rol muy activo y protagónico en lo que refiere a las demandas del sector, en el seguimiento de la zafra y sus resultados debido a las dificultades climáticas, en el proceso de renegociación con la industria y en el seguimiento de todos aquellos temas de interés para el sector.

### 1.7 | DEPARTAMENTO TÉCNICO

Desde el año 2015 se ha buscado el fortalecimiento del Departamento Técnico, procurando incrementar aquellos servicios y proyectos orientados a los productores. En ese sentido se ha venido avanzando en nuevas áreas de trabajo como ser proyectos a nivel sectorial y generación de conocimientos, entre otros. En el mes de marzo se jubiló el Ing. Agr. Carlos Battello, Gerente Técnico de ACA, quien ha continuado trabajando como profesional independiente y desde el mes de junio la Ing. Agr. Natalia Queheille se ha sumado en forma permanente a la institución.

### 1.8 | DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

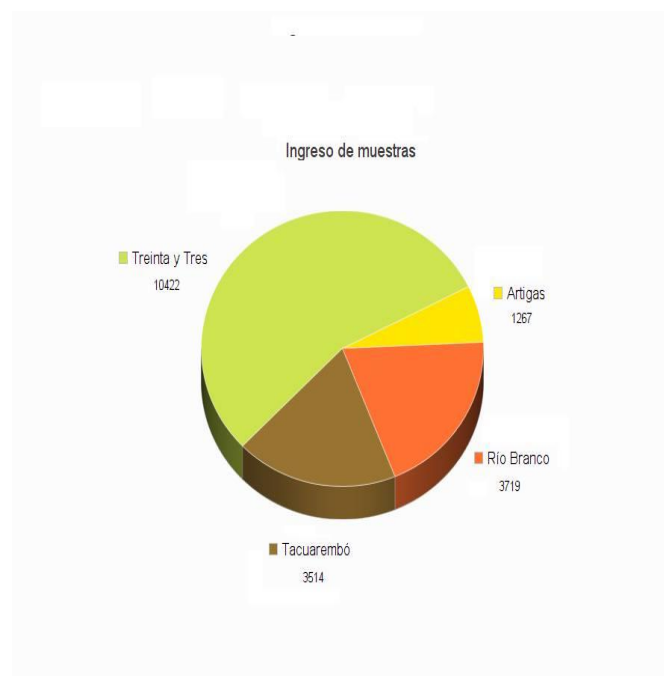
Los nuevos requisitos a nivel de la gestión financiera nos obligan a mejorar los sistemas de contabilidad y de administración. En el mes de julio pasado hemos incorporado un nuevo software de liquidación de sueldos que ha facilitado el trabajo y optimizado las actualizaciones en lo que refiere a la liquidación impositiva.

## 2 | Programas y gestión Productores

### 2.1 | LABORATORIOS: PROGRAMA DE RESULTADOS & ACREDITACIÓN

En la zafra 2015/2016 los laboratorios de ACA recibieron un total de 18.922 muestras de las cuales se analizaron para el comparativo 3.957, representando el 21 % del total. (Ver gráficos)

LABORATORIO	Ingreso de muestras	ANALIZADAS	
		Empresas	Particulares
Artigas	1267		
Río Branco	3719		
Tacuarembó	3514	1159	382
Treinta y Tres	10422	2798	788
<b>TOTAL</b>	<b>18922</b>	<b>3957</b>	<b>1170</b>



Respecto a la acreditación de nuestros laboratorios en la Norma ISO 17025, en el año 2016 tuvo lugar la primera auditoría para el mantenimiento de la acreditación.

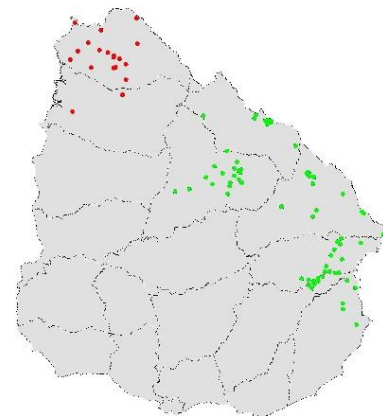
**El alcance de la acreditación para los laboratorios de ensayo de la ACA en Tacuarembó y Treinta y Tres, corresponde para los siguientes parámetros: (i) % Humedad en grano cáscara: 12-28 %; (ii) Grado de Blancura: 36-45°; (iii) % Blanco Total y Grano Entero: 55-80 % y 0-70 %, respectivamente**

## 2.2 | PROGRAMA ELECTRIFICACIÓN RURAL ACA-UTE-OPP

El Programa de Electrificación Rural ACA-UTE-OPP ha avanzado de acuerdo a lo planificado para este año en la Obra II en las zonas de Tacuarembó, Rivera, Cerro Largo, Treinta y Tres y Rocha. Luego de que sufriera un retraso en la ejecución hasta el año 2014, durante 2015 y 2016 se ha logrado concretar la gran mayoría de las obras previstas. A la fecha se estará finalizando con la casi totalidad de las conexiones, estimando que para el 2017 quedarán cubiertas el completo de las zonas arroceras y de esa manera garantizados los sistemas de bombeo eléctrico. En forma permanente los equipos y productores de ACA coordinan y hacen un seguimiento junto con los equipos de OPP, UTE y de la empresa Peusa.

A. Convenio OPP – ACA – UTE

En el mapa se observan los padrones beneficiarios correspondientes a las obras de electrificación rural realizadas mediante las licitaciones 02/2010 Zona Norte (en rojo) y 04/2012 Zona Noreste (en verde).



## 2.3 | PROYECTOS

La ACA sigue trabajando en el desarrollo de acciones que contribuyan al desarrollo sectorial. Se continuó con la ejecución de los proyectos en marcha. A continuación se detalla un breve estado de situación para cada uno.

### 2.3.1 PROYECTO ACA-ANII: “SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL DEL ARROZ DETERMINADA POR EL MONITOREO DE RESIDUOS DE AGROQUÍMICOS EN SUELO, AGUA Y GRANO Y POR APLICACIÓN DE LA GUÍA DE BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS”.

En la zafra 2015/2016 se realizó el segundo muestreo en agua de ríos, fuentes, drenajes y granos, analizando fitosanitarios y metales pesados.

INIA diseñó e implementó en Treinta y Tres un ensayo sobre cuatro variedades con el objeto de estudiar el comportamiento de metales pesados con relación a diferentes métodos de riego. El ensayo realizado en Paso Farías se perdió debido a las intensas precipitaciones, lo que impidió establecer los distintos manejos de riego. Por otra parte, se llevó a cabo un muestreo de peces con el fin de evaluar el impacto del cultivo sobre los mismos. En simultáneo, se sumó un ensayo en una chacra comercial para estimar la masa de P y N que entra y sale de las mismas. Al momento los resultados de esta investigación todavía se encuentran en proceso.

### 2.3.2 GRUPOS DE PRODUCTORES

**FPTA 339: "CRECIMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD, CONSERVANDO Y VALORIZANDO LOS RRNN, RRGG Y BIODIVERSIDAD EN UN GRUPO DE PRODUCTORES ARROCERO-GANADERO DEL NORTE DEL PAÍS, TRANSFIRIENDO LAS EXPERIENCIAS CAPITALIZADAS CON METODOLOGÍA DE GRUPO, APOYÁNDOSE EN EXPERIENCIAS EN EL GRAN CULTIVO."**

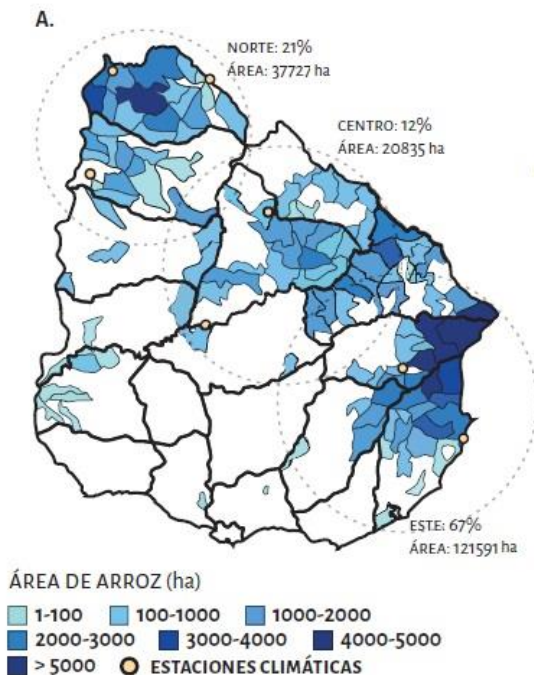
**FPTA 340: "FORMACIÓN DE GRUPOS DE PRODUCTORES, CON AJUSTE Y SEGUIMIENTO DE LA GUÍA DE BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS PARA EL ARROZ EN URUGUAY, QUE DISMINUYA LA BRECHA DE RENDIMIENTOS ENTRE ELLOS."**

Desde la ACA continuamos apostando a los Grupos de Productores como una herramienta fundamental de gestión y desarrollo. Entre fines de 2015 y mediados de 2016 se crearon dos nuevos grupos en Cerro Largo: Frontera y Noreste, en el marco del Fondo de Promoción y Tecnología Agropecuaria (FPTA).

Ambos grupos cuentan con el asesoramiento del Ing. Agr. Edgar Lucas. La conformación de ambos implica una renovada apuesta por una herramienta tan importante en la construcción de acciones colectivas, aprovechamiento de las sinergias, mejora en la eficiencia y buenas prácticas. Por su parte, el de Tacuarembó siguió avanzando en la ejecución del proyecto y colaboró en la formación de los otros mediante la transmisión de su experiencia y metodologías de trabajo.

### 2.3.3 POTENCIAL Y BRECHA DE RENDIMIENTO

La ACA participa con sus delegados en los espacios de seguimiento y trabajo interinstitucional definidos en el marco de este proyecto. Culminó la siembra del tercer año y se espera avanzar en extraer importantes conclusiones.



INIA implementó un estudio para determinar el potencial y brecha de rendimiento en diferentes áreas arroceras del Uruguay, en colaboración con Global Yield Gap Atlas (GYGA) y la Universidad de Nebraska, Lincoln (UNL). El trabajo consistió en definir las áreas arroceras georreferenciadas, determinar las zonas agroclimáticas y la selección de estaciones meteorológicas y su área de influencia. Los resultados fueron presentados en las Jornadas Anuales de Arroz y publicados también en la serie de actividades de difusión de INIA N° 765 y N° 766 donde se explica en mayor detalle la metodología utilizada y en la página web [www.yieldgap.org](http://www.yieldgap.org).

## 2.4 | PROGRAMA DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL



Desde el año 2010 la Asociación realiza talleres con el objetivo de contribuir a la mejora de la gestión de salud y seguridad laboral de las empresas arroceras, minimizando riesgos de accidentes de trabajo a través de la capacitación e información.

Se realizaron dos giras por todas zonas arroceras del país. En la primera gira fueron capacitados más de 100 productores arroceros y en la segunda más 300 trabajadores del sector.

Contamos para eso con el apoyo del técnico prevencionista Héctor Torres y desde el año pasado (2015) del abogado laboralista Juan Felipe Orticochea para informar sobre nuevas normativas laborales y acercar a los productores conocimientos legales. Durante los meses de julio y agosto se recorrieron todas las zonas arroceras del país. Seguiremos apostando a este instrumento tan valioso en pro de la mejora continua de las relaciones laborales y del cuidado de la salud ocupacional de los trabajadores.

## 2.5 | COMUNICACIÓN

La Asociación viene implementando una serie de mejoras en lo que respecta a la comunicación interna y externa, con el objetivo de modernizar y profesionalizar los procesos. Se apunta a un mayor intercambio con los productores, optimizar las herramientas de comunicación (sitio web y revista *Arroz*) e incorporar y afianzar nuevos canales (redes sociales, mailing). Este es también un importante paso para dotar de una mayor visibilidad a la Asociación ante diversos actores de la sociedad. Para la tarea, la Asociación contrató a la Lic. Constanza Narancio.

@ACAoficial en Twitter

facebook.com/ACAuruguay



## 3 | PROGRAMAS Y GESTIÓN CADENA ARROCERA

### 3.1 | PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL

El sector se propuso la realización de un Plan Estratégico Sectorial que está siendo trabajado a través de un grupo interinstitucional integrado por la Asociación Cultivadores de Arroz, la Gremial de Molinos Arroceros (GMA), el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) a través de OPYPA. La tarea en sí plantea un enorme desafío y exige madurez institucional a nivel de la cadena arroceras, asimismo requiere de un gran esfuerzo, dedicación y compromiso de las partes involucradas. A partir de un llamado se contrató a la Consultora CPA Ferrere que intervino como articuladora y facilitadora del proceso.

El contexto de dificultades de la cadena plantea la revisión y eventual redefinición de su estrategia de desarrollo productivo y comercial a través de la elaboración de un Plan Estratégico Sectorial que permita superar los desafíos competitivos y de inserción comercial, articulando una visión de largo plazo con metas y pasos definidos para el corto y mediano plazo.

### 3.2 | GUÍA DE BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS



Con el fin de mejorar nuestras acciones y conocer de primera mano la visión de los asociados, durante el 2015 llevamos a cabo una encuesta recabando las opiniones de 167 productores acerca de la GBPA. Tan solo el 2 % de los encuestados le otorgaron una calificación negativa, mientras que el resto se repartió entre Buena 74 %, Muy Buena 20 % y Excelente 4 %. Este año, la ACA junto con la industria se encuentra en pleno proceso de revisión de la GBPA con el fin de editar una nueva versión que resulte de lectura más fácil, permita una mejor implementación por parte de los productores y a la vez garantice su difusión entre los trabajadores.

### 3.3 | PROYECTO REDES TECNOLÓGICAS

Se dio inicio a las actividades del proyecto de Redes Tecnológicas financiado con fondos de la ANII. En el mismo la ACA participa junto a la GMA, LATU, INIA y Rice Tec. Este proyecto propone la formación de una red sectorial que permita disponer de un plan de investigación articulado entre instituciones públicas de derecho privado y el sector privado arroceras, atendiendo los requerimientos de todos los eslabones de la cadena: productores, industriales y mercados compradores. El plan comprende:

- 1) desarrollar nuevas líneas varietales de alto rendimiento en chacra e industrial dirigidas a satisfacer las demandas de los mercados actuales y promisorios
- 2) generar conocimiento que permita un mejor manejo de las variedades en la chacra y así reducir costos
- 3) cambiar la forma de comercialización del arroz, de modo de vender categorías de arroz (familias de variedades) y no variedades individuales
- 4) generar conocimiento que permita el manejo industrial de numerosas variedades

La ejecución de este proyecto en el marco de la Red mejorará la rentabilidad del sector mediante una mejora en los ingresos de los productores, una reducción de costos industriales y un fortalecimiento de la competitividad.



### 3.4 | REVISIÓN DEL CONTRATO DE COMPRAVENTA



En la Asamblea Extraordinaria del mes de junio, los productores manifestaron la necesidad de conformar una comisión Molinos-ACA para rediscutir el Contrato de Compraventa de Arroz. Los delegados de ACA representarán a todas las Comisiones Regionales de la Asociación.

Se ha dado inicio a un intenso proceso de revisión del contrato arrocero, cambio que las instituciones deben llevar adelante para lograr dar respuesta a las nuevas realidades que se presentan; distinguiendo aspectos coyunturales de aquellos que son estructurales, ya que existe un conjunto de condiciones de mercado, productivas, de negociación que son propias de esta zafra y que han sido diferentes a las del arbitraje y por lo tanto pueden cambiar en relación al futuro. Se busca llegar a condiciones más equilibradas que en definitiva le den a la cadena en su conjunto una perspectiva de largo plazo. La Asamblea del pasado mes de junio encomendó que el proceso se diera por finalizado antes del 30 de noviembre del corriente. Al momento de la redacción de este informe se continúa trabajando.

### 3.5 | FONDO DE FINANCIAMIENTO Y RECONVERSIÓN DE LA ACTIVIDAD ARROCERA IV



El Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) incorporó en la Rendición de Cuentas la creación de un Fondo de Financiamiento y Reconversión de la Actividad Arrocera, el que será de USD 60.000.000 (sesenta millones de dólares americanos). El Fondo IV tendría dos particularidades añadidas a nivel del proyecto de Ley. En primer lugar el Fondo estaría específicamente destinado a la cancelación de deudas originadas a nivel del cultivo de arroz y en segundo lugar el Poder Ejecutivo determinó un 20 % de libre disponibilidad para el productor. La tasa de interés negociada por los 7 años es del 5,3 % y los fondos serán aportados por el BROU y los bancos el BBVA e ITAU, siendo

AFISA la Institución que realice la estructuración y administración del contrato de Fideicomiso. La ACA participó activamente en la negociación del mismo, así como en las Comisiones y grupos de trabajo para la elaboración del decreto reglamentario y su implementación.

### 3.6 | FLAR



La ACA mantiene su participación activa en la agenda del Fondo Latinoamericano de Arroz de Riego (FLAR). El Ing. Agr. Ernesto Stirling continuó en el ejercicio de la presidencia hasta mediados de año. Cabe destacar que el 16 de marzo de 2016 fue inaugurada, en dependencias del INIA Treinta y Tres la sede del Programa de Clima Templado del Fondo Latinoamericano de Arroz de Riego (FLAR). Dicho programa hace uso de la infraestructura del instituto y se sumó al Dr. Yamid Sanabria, genetista colombiano recientemente incorporado al staff de investigadores del FLAR. Desde su creación, el fondo permitió el desarrollo de un programa

de mejoramiento genético de variedades e híbridos comerciales que se integra con los diferentes proyectos de los países participantes.

### 3.7 | COMISIÓN SECTORIAL DEL ARROZ (CSA)



Durante este ejercicio se participó de la totalidad de las reuniones de la Comisión Sectorial del Arroz (CSA). Bajo la actual presidencia la tónica de estas reuniones ha apuntado a realizar un detallado seguimiento de los temas de interés para el sector, operando como un espacio transversal y derivando hacia los órganos competentes. Cabe destacar entre los asuntos planteados aquellos vinculados al consumo de energía eléctrica, los efectos de las inundaciones, el Plan de Regulación Hídrica del departamento de Rocha, el acceso a mercados, situaciones a nivel ambiental y laboral. En el periodo se realizaron 12 reuniones con sede en la Oficina de Planeamiento y

Presupuesto. La subcomisión de Estadísticas ha trabajado no solo en la elaboración de los informes correspondientes, sino también en la búsqueda de la mejora del software y sistemas de información general, que para el sector constituyen insumos fundamentales a hora de negociar el precio convenio, e influyen en la toma de decisiones por parte de las empresas e instituciones, tanto a nivel público como privado.

### 3.8 | CONSORCIO NACIONAL DE SEMILLERISTAS DE ARROZ (CNSA)



Durante el 2015 y 2016 se dio continuidad al trabajo al interior del Consorcio Nacional de Semilleras de Arroz. Por un lado, se mantuvo el sistema de provisión de semillas para socios de ACA que no remiten a los molinos, garantizando el acceso a la semilla en iguales condiciones que los productores remitentes. Por otra parte, se siguió con la evaluación de variedades a partir de un importante trabajo en forma conjunta por parte de los integrantes del Consorcio y del INIA. En tercer lugar, destacamos el avance en las negociaciones con la empresa BASF para la firma del Convenio de Licencia de Producción y Comercialización de Arroz Clearfield. Finalmente, la institución

sigue realizando la Secretaría Técnica del Consorcio.

### 3.9 | CAMBIO CLIMÁTICO

Desde el mes de mayo la ACA participa en el proceso de elaboración de la Política Nacional de Cambio Climático (PNCC). Se trata de un ámbito interinstitucional en el cual diferentes actores intervienen en diagnósticos y propuestas vinculadas al fenómeno. Hasta la fecha se analizaron las distintas propuestas de Ejes Estratégicos y se realizó el Test de Viabilidad de las mismas. A partir de estas primeras actividades el Grupo de Coordinación del Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático analizará los resultados de los diferentes talleres realizados y luego se conformará un Grupo de Trabajo de Educación y Sensibilización, la presentación y puesta de manifiesto del documento de PNCC y la participación en la Mesa de Cambio Climático y Medio Ambiente del Diálogo Social.

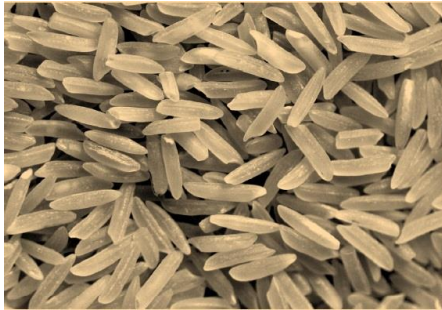


Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático

### 3.10 | DONACIONES

La ACA junto a los molinos SAMAN, Casarone SA, Coopar SA y Glencore SA realizó una donación de arroz a los damnificados de la ciudad de Dolores (Soriano) por el tornado ocurrido en el mes de abril del corriente. La misma se canalizó a través de la empresa Corporación de Maquinaria.

### 3.11 | TEMAS DE INTERÉS PARA EL SECTOR



Se ha trabajado muy activamente en lo que refiere a los temas de interés e impacto para el sector. Para el ejercicio que cierra destacamos lo referido a las modificaciones propuestas a nivel de la normativa de riego y gestión del recurso agua, los cambios en la legislación laboral y los temas de impacto ambiental en general, entre otros.

## 4 | OTRAS ACTIVIDADES

---

- Participación e integración en los Consejos Asesores Regionales
- Exposición y participación en Feria Agroshow (Ibagué, Colombia, febrero 2016)
- Exposición en el Rice Market and Technology Convention (Houston, Texas, junio 2016)
- Participación en el Encuentro de Productores de Arroz y Trigo del Mercosur (Asunción, Paraguay, noviembre 2016)
- Participación en las negociaciones en el Consejo de Salarios Grupo 22
- Participación en las reuniones de los Presidentes de las Gremiales Rurales
- Participación en Talleres por Ley de Empleo Juvenil
- Coordinaciones para el desarrollo de Centros de Acopio junto a otras instituciones
- Participación en la Feria de la UTU de Río Branco (noviembre 2016)

## 5 | CIERRE

---

### BALANCE Y PERSPECTIVAS

Como organización, nos acercamos a los 70 años con sobrada motivación para hacer que la ACA siga representando, cada día con mayor efectividad, los intereses de nuestro colectivo. Quizás este aniversario nos sirva de excusa para convocar a las autoridades, y a la sociedad en su conjunto, a reflexionar acerca de la relevancia de este sector productivo que aporta trabajo y desarrollo a vastas zonas del país, especialmente a localidades que sin el arroz atravesarían grandes dificultades.

Debemos ser optimistas, el trabajo mancomunado y principalmente la unión de toda la familia del arroz ha de garantizar las condiciones para el desarrollo sostenible de nuestra actividad, como sector esa es nuestra mayor aspiración, y tengan seguridad que se trabaja cada día con ese objetivo.

No queremos dejar pasar esta oportunidad sin saludarlos muy especialmente, y redoblar la invitación para que se acerquen a participar y a que juntos construyamos un camino que fortalezca la organización, que nos proyecte hacia delante, porque con trabajo y esfuerzo sí o sí vendrán tiempos mejores.

Para lograrlo, el compromiso de todos será fundamental.

## SIGLAS

---

**ACA:** ASOCIACIÓN CULTIVADORES DE ARROZ

**ANII:** AGENCIA NACIONAL DE INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN

**BROU:** BANCO DE LA REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY

**CSA:** COMISIÓN SECTORIAL DEL ARROZ

**CNSA:** CONSORCIO NACIONAL DE SEMILLERISTAS DE ARROZ

**FFRAA:** FONDO DE FINANCIAMIENTO DE LA ACTIVIDAD ARROCERA

**FPTA:** FONDO DE PROMOCIÓN Y TECNOLOGÍA AGROPECUARIA

**GMA:** GREMIAL DE MOLINOS ARROCEROS

**GBPA:** GUÍA DE BUENAS PRÁCTICAS AGRÍCOLAS

**INIA:** INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA

**LATU:** LABORATORIO TECNOLÓGICO DEL URUGUAY

**MGAP:** MINISTERIO DE GANADERÍA, AGRICULTURA Y PESCA

**MEF:** MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

**MIEM:** MINISTERIO DE INDUSTRIA Y ENERGÍA

**MTSS:** MINISTERIO DE TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL

**MRREE:** MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

**OPP:** OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO