

REGIONALES ACA

## Representatividad y participación

Ec. María Noel Sanguinetti

En numerosas oportunidades explicitamos que la ACA representa a casi la totalidad de los productores arroceros del país y de hecho así lo practica en la negociación con los molinos industrializadores en el marco del Precio Convenio, pero también en los Consejos de Salarios, en los proyectos de investigación que lleva adelante el sector, en las comisiones de los Fondos Arroceros, en la Comisión Sectorial del Arroz y en otra innumerable cantidad de ámbitos.

Su representatividad, no solo emana de la cantidad de empresas socias en el universo de empresas productoras de arroz existente en el país, sino en el hecho de que cada uno de los productores, sin importar su ubicación geográfica, su edad, el tamaño de su chacra o el molino al cual remita su arroz, posee voz y voto en los procesos de toma de decisiones de la institución. Por este motivo es de destacar que la ACA se organiza en base a una estructura funcional y en actividades que además de permitir la participación, promueven el pleno involucramiento de cada uno de sus socios.

Por un lado, nos vamos a referir a la estructura organizativa. De acuerdo a sus estatutos, cuenta con una Comisión Directiva que es elegida, año a año, mediante elecciones parciales y está conformada por 5 titulares y 5 suplentes. Entre los primeros se distribuyen los cargos de presidente, vicepresidente, tesorero, secretario y vocal.

En espejo se encuentran seis Comisiones Regionales que representan a cada una de las zonas arroceras: Bella Unión, Artigas, Tacuarembó, Río Branco, Treinta y Tres y Cebollatí. Poseen un presidente, un vicepresidente, un secretario y un tesorero

a nivel regional y asimismo cuentan, durante todo el año, con un funcionario administrativo que entre diversas funciones se ocupa de apoyar el trabajo de la Comisión Regional. En este momento ya casi podemos hablar de siete regionales debido a que en la zona de Melo y Noblía se creó un grupo de productores en el marco del proyecto Formación de grupos de productores con ajuste y seguimiento de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas para el arroz en Uruguay del Fondo de Promoción y Tecnología Agropecuaria.

La existencia de las Regionales facilita y acerca la Asociación al productor. Mediante la realización de reuniones, las Comisiones discuten temas de interés, intercambian información, plantean inquietudes y son generadoras de opinión desde la perspectiva local.

Su representatividad está dada porque la propia Comisión Directiva está integrada por representantes de todas las zonas arroceras y eso nace de una modalidad que han adoptado los productores, en la cual la conformación de la lista se realiza con representantes de todas las zonas arroceras del país, exista o no una lista única, situación que ha caracterizado a la gran mayoría de las elecciones.

De esta manera, además de tener su propia organización, cada regional se ve representada en la Comisión Directiva y así cada referente transmite a los productores de su regional los temas que se tratan a nivel central, al mismo tiempo que traslada las inquietudes y opiniones que recoge a nivel de las propias regionales.

A su vez, la Comisión Directiva tiene institucionalizadas varias instancias de intercambio con las Regionales. En primer lugar, cabe destacar la Asamblea de Productores, tanto de carácter ordinario como extraordinario, que resulta el órgano máximo de la ACA, y donde se da el intercambio cara a cara entre los cultivadores. Por otra parte, existen reuniones que se plantean a nivel local donde pueden participar el integrante de la Comisión Directiva de la zona, así como otros representantes. También cabe destacar las tradicionales giras de la Comisión Directiva, en las que durante unos 3 o 4 días todos sus integrantes, acompañados de la Gerencia General, recorren las Regionales incluyendo zonas arroceras y donde se reúnen para generar un intercambio de manera directa con la mayor cantidad de productores, aportar información y relevar opiniones.

De esta forma, en cada una de las instancias que involucran a la Comisión Directiva se encuentran representadas todas las Regionales y la agenda de trabajo se construye en función de las necesidades que se dan a nivel del territorio.

## LA IMPORTANCIA ESTRATÉGICA DE LAS COMISIONES REGIONALES

Nos interesa profundizar en este apartado acerca de por qué son fundamentales las Comisiones Regionales en la conformación de la Asociación y su representatividad.

La existencia de las mismas genera una estructura descentralizada que contribuye de manera decisiva a suscitar una participación constructiva y a aumentar la eficiencia de la gestión, colocándola al alcance de todos los productores. De esta forma, cada productor a través de su Regional tiene un lugar personalizado.

En paralelo se ha generado un conjunto de dispositivos de comunicación que, aprovechando las tecnologías y las redes sociales, provee información actualizada y permanente para los productores y para todos aquellos que trabajan vinculados al sector, como ser técnicos y proveedores, entre otros.