

The background of the entire page is a photograph of a vast rice field during harvest. In the middle ground, a blue tractor is pulling a yellow harvester. To the right, another yellow harvester is visible, working in the field. The sky is overcast with grey clouds. The foreground is filled with tall, golden-brown rice stalks.

# Asamblea Extraordinaria 2017

# Asamblea Extraordinaria

Jueves 29 de junio de 2017

INIA Treinta y Tres

(km 281 – Ruta 8 - Villa Sara)



# Orden del día

1. Designación de un miembro de la Asamblea para actuar como Secretario

2. Situación general del sector: resultados de la cosecha 2016/2017, situación de los mercados y perspectivas generales

3. Plan de trabajo de la Comisión Directiva

4. Negociación de precio

5. Otros temas



# Designación de Secretario



# Situación del sector, resultados de la cosecha 2016/2017, situación de mercado y perspectivas generales



# Principales datos de la zafra 2016-2017

- Área cultivada: 165.000 ha
- Rendimiento: 8.600 kg/ha
- Condiciones generales
- Costos: 1.830 USD/ha (estimaciones ACA)
- Datos en la perspectiva histórica



**Laboratorios ACA**  
Resultados de los  
comparativos



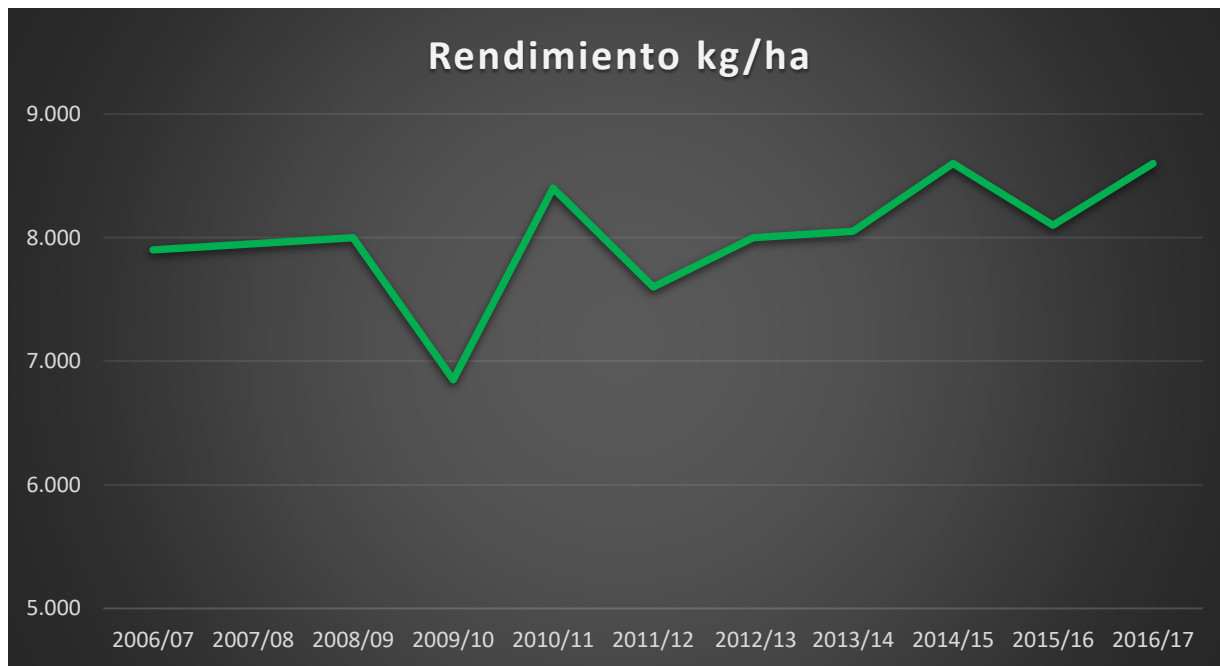
# PRINCIPALES DATOS DE LA ZAFRA 2016-2017 | EVOLUCIÓN RECIENTE



8.600 kg

Fuente: CSA

## PRINCIPALES DATOS DE LA ZAFRA 2016-2017 | EVOLUCIÓN RECIENTE



Fuente: Elab. propia en base a CSA



## DIFERENCIA POR ANÁLISIS ACA/EMPRESAS | ZAFRA 16/17

ZAFRA	Merma	Humedad	Basura
2011/12	-2,29	-1,28	-0,59
2012/13	-2,04	-1,10	-0,37
2013/14	-2,20	-1,17	-0,44
2014/15	-1,57	-0,75	-0,60
2015/16	-2,08	-1,02	-0,60
2016/17	-2,38	-1,23	-0,62

### Tolerancias ACA:

- Merma  $\leq 1,5$
- Humedad  $\leq 1$
- Basura  $\leq 33\%$



# Negociación de precio



## SITUACIÓN DE MERCADO Y PERSPECTIVAS

- Tendencias generales en términos de mercados
- Situación para las exportaciones uruguayas
- Precio, estructura de ventas y perspectivas de las tendencias



# NEGOCIACIÓN DE PRECIO

## Antecedentes

- Negociación definitivo 2014-2015 y provisorio 2015-2016
- Negociación 2015-2016
- Provisorio
- Reliquidación
- Características de la zafra agrícola y comercial

## Negociación del contrato

## Resultados de la negociación

- Precios acordados y evaluación de los mismos
- Negociación precio 2016-2017
- Condiciones de la negociación
- FOB neto promedio - Volúmenes totales - VAS realizadas
- Perspectivas de mercados | Tendencia de precios y ventas
- Estado de la negociación | Propuestas
- Posición de ACA y de la industria



**CONSULTA A LA ASAMBLEA**

## NEGOCIACIÓN DE PRECIO | DEFINITIVO 2015-2016

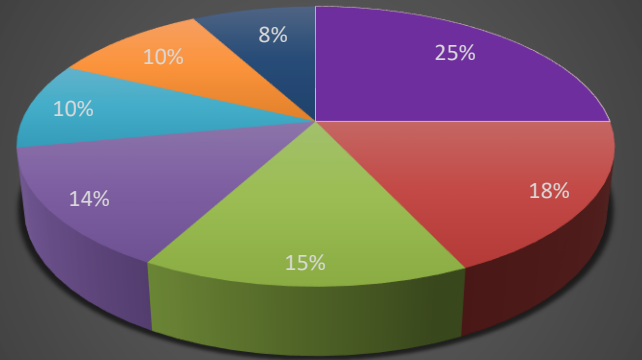
Negociación de precio   Zafra 2015 - 2016			
		USD/ bolsa 50 kg ssl	
PRECIO	Precio provisorio	Reliquidación	Precio definitivo
	al 30 junio 2016	1º noviembre 2016	23 de mayo 2017
Precio variedades no americanas	9,04	9,54	9,79
Devolución de impuestos	0,46	0,46	0,46
FFRAA III	0,3	0,3	0,3
Premio variedades americanas	1,5	1,5	1,82
FOB neto promedio USD/ton	441	469	475

# NEGOCIACIÓN DE PRECIO | PROVISORIO 2016-2017

FOB neto promedio  
USD/ton 466,88

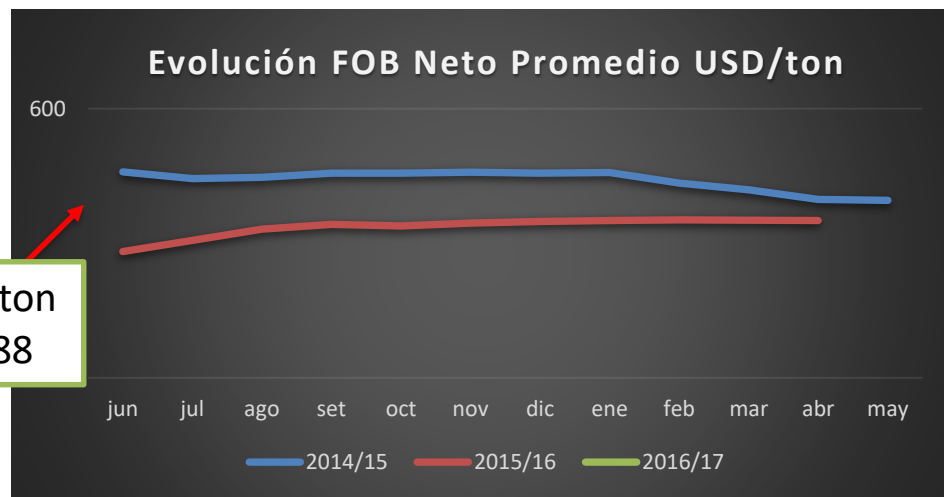
**37 % ventas**

Destinos de exportación | Zafra 2016-17



IRAQ MÉXICO PERÚ UE BRASIL IRÁN OTROS

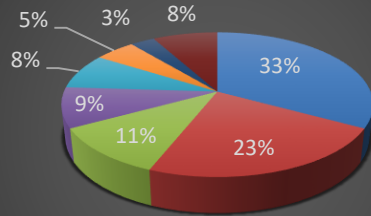
# NEGOCIACIÓN DE PRECIO



	2014/15	2015/16	2016/17
<b>Provisorio</b>			
FOB neto promedio USD/ton	529,74	440,81	466,88
% vendido zafra	30%	14%	37%
<b>Definitivo</b>			
FOB neto promedio USD/ton	497,97	475,68	

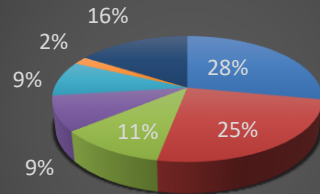
# NEGOCIACIÓN DE PRECIO

Datos de exportaciones | Zafra 2014/2015



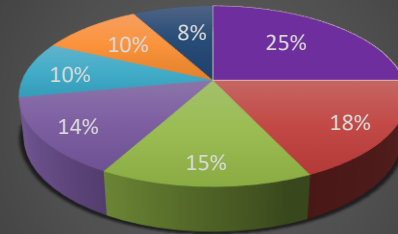
■ IRAQ ■ PERÚ ■ COLOMBIA ■ MÉXICO ■ UE ■ IRÁN ■ BRASIL ■ OTROS

Destinos de exportación | Zafra 2015-16



■ PERÚ ■ BRASIL ■ IRÁN ■ CUBA ■ UE ■ IRAQ ■ OTROS

Destinos de exportación | Zafra 2016-17



■ IRAQ ■ MÉXICO ■ PERÚ ■ UE ■ BRASIL ■ IRÁN ■ OTROS



**Provisorio**  
**37 % ventas | Junio 2017**



## NEGOCIACIÓN DE PRECIO

- Tendencias
- Mejora en las expectativas a nivel de mercados internacionales: ventas y precios
- Presiones al alza en los costos dado el contexto económico
- Importancia de racionalizar la gestión y estructura de costos
- DISCUSIÓN DE ALTERNATIVAS Y POSICIONES



# NEGOCIACIÓN DE PRECIO

## Propuesta de la industria

- USD 9 / bolsa + crédito de USD 0,30 /bolsa
- Si sube USD 6/ton el precio base cáscara, habría otro crédito de 0,20/bolsa (al 30 de octubre)

# Plan de Trabajo de la Comisión Directiva



# Prioridades definidas: Competitividad

COMBUSTIBLES: baja del precio del gasoil y libre importación

ENERGÍA ELÉCTRICA: baja en costos a nivel del sector

FINANCIAMIENTO: mejora de las condiciones, facilidades y costos

## ACCIONES

### PRIMER SEMESTRE DEL AÑO: GASOIL

- BAJA SIGNIFICATIVA EN EL PRECIO Y LIBERAR LA IMPORTACION DE GASOIL
- Análisis en profundidad y diagnóstico de la situación de combustibles
- Planteo del tema a nivel del Gobierno y del Parlamento (ministerios, OPP, diputados departamentales, comisiones de Ganadería e Industria de la Cámara de Representantes y del Senado, otros referentes políticos)
- Difusión y sensibilización del tema a nivel de opinión pública

**Resultado:** baja del gasoil del 8 %, \$ 3,34 menos  
Entendemos que es INSUFICIENTE. Debemos continuar buscando una nueva rebaja y que la misma sea preferentemente antes de la zafra.

**\$ 41,8 - \$ 3,34 = \$ 38,5**

# Acciones a seguir

DISMINUCIÓN DEL PRECIO LA ENERGÍA ELÉCTRICA



# Acciones a seguir

FUENTES DE FINANCIAMIENTO



# Otros temas





# Otros temas

GESTIONES ANTE DGI - FACTURACIÓN ELECTRÓNICA

GESTIONES ANTE ANTEL - MEJORA EN LA CONECTIVIDAD

SEMINARIO COMPETITIVIDAD - ENERGÍAS - FACTORES PRODUCTIVOS

70 AÑOS

Muchas gracias!

