

# Inauguración Cosecha de Arroz 2016



Una mañana más, la lluvia era el escenario de la cosecha de arroz 2016. Afortunadamente, cerca del mediodía, el agua amainó y pudo realizarse el acto oficial de la inauguración de la Cosecha de Arroz que contó con la participación de autoridades nacionales, productores, directivos de ACA, técnicos, referentes de los molinos industriales y amigos en general, confirmando una vez más el compromiso para con el sector. Este año la cita fue en el establecimiento del productor Paschual Corá, en el kilómetro 317 de Ruta Nacional N°5, departamento de Tacuarembó.

## El evento

Abrió la oratoria el presidente de la Comisión Sectorial del Arroz y subdirector de OPP, Cr. Martín Dibarboure, para luego cederle la palabra al presidente de la Asociación Cultivadores de Arroz Ing. Agr. Ernesto Stirling. El cierre estuvo a cargo del Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Tabaré Aguerre.

El evento contó a la vez con la presencia del presidente de UTE, Ing. Gonzalo Casaravilla, junto a otras autoridades del ente y también del BROU, entre quienes participaron el Gerente de la División Agro Sr. Carlos Maiorano, productores, representantes de los molinos arroceros, técnicos del LATU y profesionales de la Universidad de la República.

Como es ya costumbre, se realizó el corte de cinta y la co-

secha simbólica a bordo de una cosechadora New Holland. Por tercer año consecutivo contamos con el auspicio de la empresa Corporación de Maquinaria, representantes de la marca New Holland para todo el territorio nacional. La inauguración de la cosecha 2016 fue, otra vez, una excelente ocasión para que los diferentes actores vinculados a la cadena de producción del arroz, pudiéramos compartir de una jornada especial en un clima de camaradería y fraternidad.

Agradecemos el auspicio de: Corporación de Maquinaria, SAMAN, Rice TEC, Glencore, Casarone, Coopar, Mayfer, Interagrovia, Petrobras, Agricultura de Precisión, Damboriarena Escoteguy, Banco Itau, Bragant y Duran, Agrototal, Cibeles.

## Discurso del Cr. Martín Dibarboure

Muy buenos días para todos y para todas. Realmente, en lo personal y en lo institucional, es un honor compartir con ustedes este día tan importante para esta cadena agroindustrial arrocerera. Quiero transmitirles, en primer lugar, el saludo de la Presidencia de la República, del Poder Ejecutivo todo, pero en particular de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, de su Sr. Director Álvaro García, y saludar también a todos los presentes, a las autoridades, a los

compañeros del Poder Ejecutivo, a la Directiva de la ACA, a los empresarios industriales, a los trabajadores, a los estudiantes y al anfitrión de esta jornada.

Yo voy a ser muy breve, porque en realidad ustedes son los que tienen que marcar el protagonismo del día de hoy, pero cumpliendo un poco con este mensaje, quiero titularlo como “redoblar compromiso”. Yo creo que el mensaje de la Dirección de la OPP, del Poder Ejecutivo todo, en estos momentos debe ser con ese eje, con el talante de *redoblar el compromiso*. Nosotros hemos intentado en este año y poquito que llevamos en la subdirección de la OPP, entender, valorar y actuar en la continuidad de un ámbito interinstitucional que viene funcionando hace muchos años y muy bien. No hubo ningún Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto que



oportunamente no convocara a la Comisión Sectorial del Arroz, que siendo un mandato Constitucional para la oficina de Planeamiento, también tiene que tener una voluntad política para hacerlo realidad. Y así fue una de las primeras medidas que tomamos el año pasado a solicitud del mismísimo Ministro de Ganadería, quien nos acompaña, y con el aval del Presidente de la República, que convocamos a la Comisión. Desde ese día entendimos y conocimos que hay un ámbito coordinado, integrado entre todos los actores que tienen que ver con esta cadena agroindustrial. En esa mesa de frecuencia mensual están los productores representados por la ACA, está la industria, están los trabajadores, está el Poder Ejecutivo con varios de sus Ministerios, pero también invitamos a participar a todas aquellas instituciones que tienen que ver con la problemática que allí se trata. Ha participado activamente la UTE por todo lo que implica el tema de la electrificación, ha participado el BPS, la DGI, han participado actores fundamentales en un tema estadístico, para tener cada vez más información clara, transparente e integrada. Y ese ámbito de coordinación, que para nosotros es clave, quiero que sepan que se ha transformado en un lugar, no de catarsis colectiva, sino de búsqueda, de entendimiento para la solución de problemas comunes. Los problemas de la comisión son nuestros problemas, también son los problemas del PE y, con ese espíritu, venimos trabajando ya desde junio del año pasado. Por supuesto que imaginaron que el menú de temas para este sector va mutando. Hemos iniciado un proceso en una coyuntura complicada, que la conocen mucho mejor Uds. desde el territorio, pero el objetivo de la comisión es coordinar, es horizontalizar la información, es no tener asimetrías. Tener todos (acceso a) la misma información y la posibilidad de ser catalizadores, aceleradores de la búsqueda de aquellas pequeñas o medianas soluciones para los problemas que ahí se manifiestan. De ahí es como hemos

trabajado y venimos trabajando, casi que caso a caso, con el uso eficiente de la energía para cada productor, con el tema de electrificación rural, que implica un desembolso de dinero muy importante para Rentas Generales; en momentos como la inundación del año pasado, donde tuvimos que acercar rápidamente soluciones a los productores que estaban con las peores condiciones. Un acompañamiento también a la industria en temas de competitividad, de acceso a nuevos mercados, de resolución de controversias con aquellos mercados con los que tenemos algunos problemas y por supuesto que intentando siempre abrir, de alguna manera, el arroz al mundo.

Sobre el producto yo no voy a hablar, porque los técnicos son Uds. Sabemos que este es un producto estrella para nosotros. Acá no tenemos “matemáticamente chance”, sabemos que la calidad, lo que han invertido en genética, en innovación, en tecnología, ha sido muy bueno y eso no es mérito del gobierno, es mérito de los trabajadores de la industria, de los productores, que toman riesgos y que de alguna manera han demostrado que se puede. Los niveles de productividad, el trabajar con un precio convenio, esa certeza, ese libro abierto que de alguna manera nos da la posibilidad de tener transparencia en los costos de la cadena, en fin, hay muchas fortalezas que hacen que este sea un sector particularmente mirado como ejemplo por parte del PE. Pero yo no puedo esconder que la preocupación es mucha y también lo escucharemos con mucha atención al Ministro, que no le estoy tirando presión con esto, pero seguramente él, como ministro del sector nos podrá ilustrar. Pero todos sabemos lo que está pasando con los precios, todos sabemos lo que está pasando con la disminución del área a sembrar. Todos sabemos, en definitiva, lo que está pasando en el mundo con ese stock del arroz y con la competencia que tenemos con el mismo producto con países del barrio que, de alguna manera, nos hacen complejo ese huequito en el mercado. Yo no soy portador de soluciones mágicas,



ni yo, ni la OPP, ni el PE, no podemos generar falsas expectativas. Podemos si, comprometer esfuerzo permanente con responsabilidad, con compromiso, con mucho trabajo y con honestidad intelectual. Sabiendo que si hay un problema en lugar de quedarnos a identificarlo, a quejarnos del problema, ponemos todo el talento, todo el espíritu para intentar solucionarlo o para buscar las mejores maneras de enfocarlo. Ese es el rol de la comisión que me toca presidir y que lo hago, créanme, con mucho honor. No son fáciles los tiempos que se nos vienen, no desconocemos las dificultades; hemos ensayado algunos caminos, tal vez de más de corto plazo, no tan inmediatos, pero tenemos por ejemplo en el Parlamento una ley de transformación productiva y de competitividad que ya tiene el acuerdo de la fuerza política que la promueve, la fuerza política de Gobierno, pero que ha tenido acuerdos en partidos de la oposición que están en la cámara de diputados para ser tratada y votada a la brevedad. Esta ley de transformación productiva y competitividad lo que trata es de generar un ámbito de sinergia y de coordinación de políticas transversales de competitividad que alinean al INEFOP en Capacitación, la ANII en Innovación, el LATU, el INECOP, la AND de la Agencia Nacional para el Desarrollo Económico, Uruguay XXI en la promoción de la marca país. En fin, generar de alguna manera sinergias institucionales que le permitan a los sectores, como el del arroz por ejemplo, tener rápidas respuestas a los temas que atraviesan los distintos Ministerios. También los estamos invitando al diálogo social, esa mirada un poquito más de construcción del país que queremos, porque estas olas van y vienen, pero en definitiva queremos tener

un relato a través de la sociedad civil de cuál es el Uruguay 2030 que estamos imaginando. Todo lo que no resolvamos ahora serán secuencias repetidas para el 2030 y como institución los queremos tener en la mesa de los diálogos y en las distintas mesas de los diálogos sociales. Para finalizar, algunas referencias importantes que uno tiene después de que transita por estas experiencias... Yo creo que lo que importa no es tanto la infraestructura o la coyuntura, o el tamaño de los problemas o el tamaño de los emprendimientos, lo que a mí me preocuparía siempre sería estar solo y este es un ejemplo de asociatividad, que es un ejemplo realmente de fuerza para la

unión. Esto es lo que de alguna manera nos da tranquilidad: que entre todos podemos sacar adelante aquellos momentos más complejos. Estamos en la misma mesa PE, sector privado, sector público, trabajadores, industriales, productores agropecuarios, gobierno nacional y gobierno subnacional. Entonces para la ACA, para todos ustedes, para este día que genera un ámbito fraterno y de comunidad arroceña, no dejen de luchar por las utopías, *ivamo´ arriba!* De parte nuestra todo el esfuerzo para colaborar. ¡Muchas gracias!

#### **Discurso del Ing. Agr. Ernesto Stirling**

Muy buenos días para todos, comenzamos por el saludo a las autoridades, al Ministro de Agricultura, al subsecretario, al subdirector de la oficina de Planeamiento y Presupuesto, al presidente de UTE, a la sección agropecuaria del BROU, a todas las instituciones amigas que están aquí presentes, a los productores en general, a los industriales, a gente que ha venido de muy lejos a acompañarnos en este día; sobre todo en una inauguración de cosecha, que podemos considerar, yo por lo menos creo que la tenemos que considerar, algo atípica. ¿Por qué? Creemos que no solo el paisaje es diferente de lo que ha sido en otras inauguraciones de cosecha por el lugar físico, el establecimiento donde se produce arroz. Aquí estamos en el Departamento de Tacuarembó, que tiene una tradición importante como cultivador de décadas y décadas. De aportes además a la institución, a la ACA, no solo con directivos, sino también con ideas y sugerencias y con un trabajo permanente y que en este paisaje tan hostil, en este día, donde uno ve represa, agua, embalses, ve agricultura de secano, ve agricultura de riego, ve



el parque eólico, ve una infraestructura realizada por quien planta acá desde hace unos cuantos años y que realmente hay un esfuerzo muy grande por producir, por trabajar y por llevar adelante un cultivo tan noble como consideramos que es el arroz. Y también es distinto porque estamos atravesando un momento, como sector, muy difícil.

No en vano hace varios años que veníamos, en la inauguración de la cosecha, haciendo alusión a problemas serios que estábamos teniendo, de competitividad básicamente. No voy a entrar en un diagnóstico porque muchos de ustedes conocen al sector. Pero creemos que es importante

que la problemática sea tratada porque en esta coyuntura que estamos atravesando, en un año de inflexión en materia de algunos costos productivos, creemos que toda la cadena arrocerá tiene que rescatar esa baja de costos y no ser solo los productores quienes bajamos los costos, también deben acompañar proveedores, el sector industrial, el Estado también. Tenemos que aprovechar esta coyuntura para poder brindar servicios, oportunidades, oportunidades de trabajo y que éstas también tengan un respaldo en el que podamos seguir trabajando como sector integrado,





como sector agroindustrial, y en el cual salga el arroz a todos los destinos a los que tenemos establecidos con calidad y con productividad, que la industria, sin duda, en eso lo está haciendo y bien. Pero los deberes los tenemos que hacer todos acá. Entonces, creemos que como productores estamos haciendo los deberes porque la productividad como decía el Subdirector de la OPP, es una herramienta que el sector ha tenido en integración con otras instituciones, con INIA, con LATU, en proyectos distintos y en los cuales se le ha puesto énfasis y estamos ganando rendimiento. Y no solo rendimiento en kilos físicos, sino también en calidad de producto, en saber diversificar los mercados, diversificar lo que producimos, distintos tipos de grano y eso es un activo que tiene el sector y es un activo que, frente a las problemáticas actuales, tenemos que aprovecharlo de una buena forma, tratando de ser inteligentes en la forma en la cual podemos acceder a esos mercados. Sin duda que los mercados hoy están muy difíciles, hace tiempo ya que se nos ha puesto, lamentablemente, el viento de un lado que no queríamos, pero hay que seguir trabajando... Hay que seguir poniendo esfuerzos, hay

que seguir, sobre todo, siendo sinceros, tratando de trabajar cada vez más juntos... todos los involucrados, desde los productores, hasta los trabajadores del sector arrocero, y del sector agropecuario que integran esta cadena también, <porque la ganadería que se hace acá es parte de una cadena de un sector integrado>...

Y quizás estemos siendo en estos momentos un sector en



el cual la economía de exportación, donde un 75%, 76% de los productos son agroexportables, es un activo muy bueno y con calidad, con productividad y con inteligencia en ese slogan del ministro, que creemos que tan bueno ha sido: "Uruguay Agointeligente" y en el cual compartíamos un evento en el que se conjugan las fuerzas, las instituciones que están trabajando en lo mismo, y que realmente la suma de esfuerzos es lo que hace que esto sea una realidad.

Creemos también importante referirnos a dos o tres temas; uno fue mencionado recién y es el tema de la competitividad. Hoy no somos competitivos y, lamentablemente, quizás durante los últimos cinco o seis años lo veníamos diciendo, estábamos perdiendo competitividad como sector agroexportador. Lamentablemente sucedió... Veníamos perdiendo competitividad por un alza de costos muy grande y elementos macroeconómicos, los cuales nos estaban poniendo en dificultades.

Esto fue propuesto muchas veces en la Sectorial del arroz, con los distintos entes, con la UTE, con ANCAP, con la industria también, en trabajos en conjunto y realmente creemos que este tema es fundamental. Se nos va la vida y se nos van los años que nos quedan como agricultores, que es más grave todavía.

¿Por qué? Porque hoy estamos perdiendo un capital que es la competitividad y no podemos seguir perdiéndola. Un

país que depende del agro en un 75% de la exportación no tiene más remedio que fomentarla y creemos que ahí hay un fuerte debe, que lo hemos propuesto y que creemos que parte de las soluciones van por ese lado, por el lado de darle competitividad al productor y a toda la cadena, y que esto redundará además en otros sectores que se nutren por el derrame que el arroz hace hacia la sociedad.

Todo esto se tiene que traducir en un menor costo de producción porque los precios de los mercados no los manejamos, lamentablemente hoy estamos ya con un porcentaje de precios bastante por debajo del año pasado y parte del sector no ha logrado bajar los costos, o no los ha podido bajar, o no lo quiere manifestar de repente, pero toda la cadena, tenemos que ser conscientes de que los costos hay que bajarlos. En esto tenemos que ser testarudos; en transmitir que los costos tienen que bajar porque en un sector productivo que tiene el 30% de los costos en pesos, bajamos casi el 15% los costos de producción de este año.

Otros eslabones de la cadena tienen quizás más costos en pesos, tienen que bajarlos también. El Estado, como decíamos al principio, creemos que con aportes inteligentes, como son los parques eólicos, tiene que tener tarifas y ofrecer servicios que para los productores y para los sectores productivos en general, hablando en un término amplio, tienen que ser eficientes. Queremos transmitir un traba-

**Biogard 60FS**      **DUPLA**      **Protex**  
**Biogard 70WS**      **Luger 70WS**      **Triple 4000**  
**Fertigrain START**

**Buenos cimientos para grandes producciones.**  
 Cuide su inversión con la más completa línea de curasemillas.

LSQA      qualityaustria SYSTEM CERTIFIED      TAFIREL  
 ISO 9001:2008 No 135535      COMPAÑIA DE AGROQUÍMICOS

Ruta Nacional 101, Km 24,500, Canelones, Uruguay. Tel.: 598 2683 8815 www.tafirel.com tafirel@tafirel.com

# Cosechamos Calidad y la Envasamos



Seguro te queda mejor.

jo que llevamos adelante con UTE y que el presidente de UTE, aquí presente, me manifestó como una problemática que en el norte (del país) fue elevada a la Comisión Directiva y al ente UTE, acerca de las tarifas durante el período de riego, debido a los graves problemas que habían tenido. El presidente nos manifestó que realmente UTE había hecho un trabajo interno muy importante y eso se va a transmitir en una menor tarifa para los productores, para toda la gama de productores que fueron afectados por las crecientes y por la problemática de las inundaciones y de la rotura de los sistemas de riego, lo cual valoramos.

Y eso es realmente como queremos trabajar, en forma conjunta, trabajando también en otros temas, en los temas de la energía, los momentos de uso de energía y que no podemos dejar ninguno de estos temas por el camino porque realmente creemos que es fundamental, se nos va la vida y teniendo ya el 95% de la producción de energía con fuentes renovables, es un activo que el país lo ha ganado, lo ha invertido bien y hay una política de estado que, sin duda, que fue muy bien tomada en su momento y hay que seguir aprovechando.

Y tenemos que reconocer que todo esto no se hace de un día para el otro. No es tocar algo y poder hacerlo enseguida. Las capacidades del hombre, a veces, son infinitas, pero tenemos que sembrar ideas para poder levantar después objetivos a los que apuntaban nuestras ideas y creemos que es fundamental, además, poder seguir utilizando téc-

nicas productivas, manejo de cultivo, manejo del producto, manejo de los mercados, acceso a mercados para seguir logrando y poder obtener más competitividad y que, de esta manera, el sector pueda seguir creciendo y no siga estancado, como lo está en los últimos tres o cuatro años en cuanto a área cultivada. Esta competencia sin duda que no es gratis.

El competir en el mercado, en el mundo, como se mencionaba recién, es muy difícil, porque es un producto que se consume y se produce básicamente en Asia. Uruguay es un caso muy atípico porque exportamos el 95% de lo que producimos, pero tenemos que competir contra quienes tienen sistemas de subsidios, tienen una alcancía, un tesoro, el cual los salvaguarda a muchos productores y contra eso tenemos que poner el ingenio y la colaboración del sector público y privado para poder tener acceso a esos mercados.

Sabemos que se está trabajando en eso, a través de la Comisión Sectorial, por los delegados de los distintos Ministerios, que han trabajado fuerte en reuniones que hemos tenido, pero tenemos que seguir avanzando, tenemos que seguir sorteando los obstáculos y de esta manera poder seguir hacia adelante con un sector, como decíamos competitivo, que mira al futuro y no a corto plazo, sino que mira a mediano y largo plazo.

En esto también involucramos al sector financiero porque



**AGRI MEC**

**NIVELADORAS DE SUELOS "ROBUST"**  
 ROLOS DESTERRONADORES Y COMPACTADORES  
 TAIPERAS BASE ANCHA  
 VALETEIRAS - TRAILLAS - TRAILLAS NIVELADORAS LASER  
 ROLOS FACAS  
 CARRETAS GRANELERAS - TRANSPORTES COSECHADORAS  
 CON BANDAS  
 BOMBAS DE RIEGO  
 GUINCHES PARA 1200 Kgs. CON RUEDAS  
**PROCESAMIENTO DE SEMILLAS**

**DELCINCO S.A.** Importador y distribuidor de productos "AGRIMEC"  
 José Pedro Varela / Ruta 8 Km. 256 - Tel: (0455) 9299 Cel: 099 855 067  
 Tel: (0772) 2500 Cel: 098 848 737

es quien sin dudas nos puede proveer los recursos económicos y tenemos que tener mecanismos para poder seguir trabajando en dificultades, y en estas dificultades que estamos atravesando, que pueden ser algunas estructurales o algunas coyunturales. Ojalá sean coyunturales. Creemos firmemente que deberían ser así en un país agroexportador y que estas tecnologías, esta producción de conocimientos, de innovación en alianza con la Universidad de la República, con los distintos organismos paraestatales, llámese INASE, INIA, LATU, ANII, con proyectos que realmente nos puedan seguir valorando esa competitividad que estamos trabajando.

También en los últimos días nos aprobó ANII un proyecto de Redes Tecnológicas, al cual apostamos mucho, se trabajó mucho con el sector privado y trabajamos conjuntamente con los molinos, con los técnicos de los molinos básicamente y creemos que va a ser un activo al que le tenemos que sacar el jugo. Realmente podemos hacerlo porque tenemos los elementos y tenemos los conceptos claros, hacia donde ir.

Nos tenemos que poner, sin duda, del lado del consumidor que es quién no cocina el arroz como lo cocinamos nosotros, es totalmente distinta la cocción, la manera como lo preparan en la mesa en Perú, Colombia, Medio Oriente, en los distintos mercados. Tenemos que conocerlo, tenemos que ir ahí, tenemos que estar presentes, creemos en las ferias alimenticias también, que son lugares en los cuales se juntan y se congregan mucha de la tecnología nueva, de los consumidores y de quienes están exportando. Esos lugares los tenemos que tener ocupados, no podemos dejar sillas vacías para que las ocupen otros de otros mercados, competidores nuestros que están siendo subsidiados fuertemente.

Esperemos con esto lograr esa tan ansiada competitividad, esa tan ansiada baja de costos y esa tan ansiada prosperidad para todo el sector arrocero que se derrama en la sociedad en un porcentaje muy importante, lo que está avalado por trabajos técnicos los cuales afirman que más de U\$S 60 por tonelada de lo que el país produce queda en la sociedad. Eso es un bien a veces intangible, a veces que no lo conoce la gente, pero que es una realidad. Son números y los números no mienten, entonces, con sinceridad, con trabajo de toda esta familia que podemos decir arrocera, incluyendo a los proveedores, los que nos siguen acompañando a pesar de los años adversos. Creemos fundamental el tener la mirada hacia el frente, seguir adelante y agradecerle, sin duda al dueño de casa, a su Sra., a sus hijos que nos están acompañando, todo este trabajo que han hecho. Realmente queremos felicitarlos porque la familia se puso al hombro la Inauguración de la Cosecha de este año y creo que merecen un fuerte aplauso...



Y para terminar, de nuevo agradecerles a ustedes, a las escuelas y liceos que nos han acompañado, a los trabajadores rurales, a los trabajadores del arroz de la zona y esperamos poder encontrarnos el próximo año festejando los 70 años de vida de la institución, lo cual no es poca cosa para un gremio agropecuario donde somos pocos productores, pero que tenemos ideas y que como decía hoy sembramos para cosechar frutos en el corto, mediano y largo plazo. Muchas gracias.

#### **Discurso del Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Tabaré Aguerre**

Buenos días a todos. Muchísimas gracias por la invitación. Muchísimas gracias a Paschual y su familia. Nos sigue debiendo los tallarines que nos prometió hace 11 años en una reunión en la Asociación de Cultivadores de Arroz en Tacuarembó y nunca cumplió, yo pensé que venía a comer tallarines hoy, pero no...

Sr. Presidente, autoridades nacionales, autoridades departamentales, productores, comerciantes, vendedores de servicio, industria.

Seguramente la mayor parte de lo que diga no es nuevo. Esta es la vigésima oportunidad que participo de una Inauguración de Cosecha, diez como productor, cinco como

Presidente de la ACA y otras tantas como Ministro..., un discurso lo dio Enzo porque yo estaba operado. Así que me resulta especialmente emocionante poder compartir con ustedes cosas desde esta perspectiva. La Inauguración de la Cosecha del arroz ha sido siempre una instancia, en las buenas y en las malas, ha sido históricamente una oportunidad de propuesta, de crítica, siempre constructiva por cierto, como la hemos escuchado hoy, ha sido siempre un ámbito de diálogo y ha sido siempre una oportunidad de reforzamiento de los vínculos personales e institucionales que son los que, en el fondo, han hecho posible que en la cadena agroindustrial haya desarrollado a lo largo de décadas lo que tiene hoy, que es su principal activo.

Más allá de las circunstancias o de la coyuntura de los precios, la cadena agroindustrial integrada del arroz ha encontrado los espacios y los acuerdos institucionales para permitir la promoción desde el punto de vista tecnológico, el cuidado desde el punto de vista ambiental y la construcción de oportunidades desde el punto de vista social para muchos de los que aquí estamos, que éramos asalariados y hoy en día somos productores. Y eso no es común en todos los rubros productivos del país. En la base misma de ese sistema está la construcción de los acuerdos basados siempre sobre mucha discusión, con mucha creatividad, con mucho compromiso, pero siempre respetando que el derecho de uno termina donde empieza el del otro.

El sector integrado del Arroz fue pionero de un modelo



de investigación cofinanciada entre públicos y privados que hoy es el INIA, cuando se firmó el convenio entre el sector arrocero y la estación experimental del Este en Treinta y Tres. Acá hay gente veterana que se acuerda de esa instancia. Ese modelo dio lugar a la creación de una organización institucional que es el INIA y en el rol que estoy ahora cada vez que salgo del Uruguay se lo ve, créanme, como un país con fortalezas institucionales muy grandes, pero en materia agropecuaria generalmente se ve con mucha atención como los sectores productivos del Uruguay se organizaron con el sector público para cofinanciar y coadministrar un instituto de investigación. El sistema convenio de fijación del precio, es cierto que hubo un decreto, el decreto de comercialización del arroz tiene muchísimos años, pero ese decreto se basó en un acuerdo privado entre la ACA y la Gremial de Molinos Arroceros. Ese decreto reguló la comercialización y significó establecer los parámetros sobre las bases en las cuales se sustentan las condiciones comerciales de un producto.



Fue en la inauguración de la cosecha del año 2008, creo, en Paso Farías, cuando lanzamos el Programa de Electrificación que tan buenos resultados ha dado, con un esfuerzo importantísimo de la OPP, de la UTE, con el involucramiento fuertísimo de la ACA. En aquel momento recuerdo con claridad, con la presencia del entonces Presidente de la comisión de la OPP Enrique Rubio, con la presencia del Vicepresidente de la República en aquel entonces que era Rodolfo Nin Novoa y con la presencia de tres intendentes departamentales que concurrieron a esa “cómoda y cercana” localidad de Paso Farías, a la cual para llegar por la ruta 3 hay que recorrer 710 km, si vamos por la 5, 716. En ese lugar dijimos que la piedra angular del desarrollo del sector arrocero había sido el acuerdo que había permitido que en este país hubiera un precio del arroz, independientemente de que el productor fuera propietario de la tierra o arrendatario, independientemente de que tuviera 60 o 2000 hectáreas. Y en esa oportunidad dije que ese era el activo más valioso que el sector arrocero tendría que cuidar porque sobre

esa base es que se habría edificado, sobre esa piedra angular se habría edificado, todo lo que el sector arrocero había construido después.

La situación actual, como bien decía Ernesto, nos presenta múltiples desafíos y nos viene enfrentando a múltiples desafíos desde hace varios años. Cuando nosotros hacíamos una fiesta de la Cosecha del Arroz hace 10 o 15 años, llamaba la atención el paisaje. Llamaba mucho más que ahora. Hoy, en este lugar transformado por la cultura arrocera, cambió el paisaje. Vino el camino, vino el agua, vinieron los servicios, la intensificación

productiva. En aquel momento sorprendía mucho más, porque el único cultivo que provocaba estos cambios era el arroz. El arroz era el único cultivo que se metía en el fondo de Durazno, o en el medio del departamento de Artigas o en algún rinconcito de Salto hacía una represa y generaba un polo de producción. La verdad es que en los últimos 10 años eso no fue patrimonio exclusivo o condición exclusiva del sector arrocero. Teníamos 5.000 ha de soja y tenemos 1.300.000 ha; teníamos en el año 2010 cuando yo asumí como ministro 52 pivots de riego en el país y hoy tenemos





410 y todo ese crecimiento no fue para regar arroz, fue para regar otros cultivos.

La relación entre la renta que pagaba el arroz y la renta ganadera era de 5, 6, 7 veces a uno. Todo eso cambió, y todo eso cambió porque el mundo demandó diferencialmente otros productos más que el arroz. Las razones que explican que en los últimos 10 años, sin considerar la caída de los precios de los *commodities* del último año, la razón que explica la evolución de los precios de la soja, del maíz, del trigo, de la cebada, de la leche, de la carne, de los últimos 10 años, que está asociada a la demanda del mercado internacional, no significó el mismo resultado de bonanza para el sector arrocero. Pasamos años en la tabla de los U\$S 12 dólares. Por lo tanto, mientras veíamos que el resto de las actividades productivas crecían, se ampliaban, desarrollaban, intensificaban, diversificaban, modernizaban, nosotros

nos manteníamos. ¿Gracias a qué? Gracias a la calidad de nuestro producto logrado y el prestigio logrado internacionalmente a la integración de la cadena, al altísimo nivel de producción que el arroz tiene y nos llevaba a hacernos la pregunta: ¿Cómo puede ser que teniendo los niveles de productividad más altos del mundo y teniendo una calidad diferenciada estemos apenas sobreviviendo?

Muchas veces en los últimos cinco o seis años he recibido el reclamo de la competitividad y en el concepto clásico de la competitividad, la reivindicación agropecuaria del Uruguay ha tenido tres componentes: el tipo de cambio, el nivel de los impuestos y el nivel de los salarios. El sector arrocero es especialmente afectado por el tipo de cambio. Cada vez que tenía que contestar eso decía “la competitividad no es solamente tipo de cambio, hay otros aspectos de competitividad”. Cuando tenía que contestarles a otros sectores



decía “los aspectos de competitividad se resumen bien en la cadena arrocera”, como quien dice sacaba pecho como arrocero, en realidad la competitividad no es solo tipo de cambio. El problema es que cuando se hizo todo lo que hay que hacer bien en cuanto a la competitividad estructural, como lo hizo el arroz, los 8.000 kg. de arroz, la diferenciación de precios en el mercado internacional, la uniformidad del producto, todo lo que conocemos que se ha logrado en el Uruguay y apenas sobrevivimos, entonces estamos con un problema y no hay que ocultarlo, como dije en aquel momento, hace 3 años, estamos con un problema. Todos saben que el gobierno nacional enfrenta una situación que tiene factores internos, pero que tiene también factores externos importantes. Nuestra región de países emergentes que tuvieron 10 años de bonanzas con esa demanda de los mercados emergentes, sobre todo del Asia, o sea, el eje económico en el Océano Pacífico frenó. Han sentido mucho más aquellos países que son productores de *commodities*, y en *commodities* tenemos que separar lo que son alimentos de lo que son productos energéticos o minerales. Afortunadamente el Uruguay produce comida. Afortunadamente el Uruguay, dentro de su gama de productos exportables, tiene la carne que ha bajado en precios internacionales un 9%, más allá de las oscilaciones locales, internacionalmente bajó un 9% en dólares, con un dólar que en el último año aumentó 27,2%, con una inflación del 9%. Por lo tanto, basta solamente ver los números publicados por el Instituto Plan Agropecuario para ver que la relación de compra de la carne, frente a los insumos o frente a lo que sea, en el Uruguay, mejoró.

La celulosa, esa forestación que era una innovación del paisaje hace 20 años y que este año va a significar prácticamente un valor de la exportación entre madera y celulosa, sumando la exportación de celulosa que se hace de la zona franca a las cuentas (Prácticamente van a exportar lo mismo) ambos productos no han tenido caída de precios

y esa es la razón que determina de que Uruguay no haya decrecido su producto frente a una región que tiene un decrecimiento del 4, del 5, del 3%. Uruguay crece un 1%, muy poco... Y crece porque ha tenido inversión, porque sigue teniendo inversión, pero sobre todo crece porque producimos alimentos. En ese escenario, en términos relativos, ¿cuál es la posición del arroz? Sigue siendo compleja desde el punto de vista que todos los que estamos acá sabemos lo que es pasar de 7.800 – 8.000 kg a 9.000 no es algo fácil ni extrapolable.

Seguimos trabajando fuertemente en investigación. Acabamos de inaugurar una plataforma en Treinta y Tres del FLAR con el sector arrocero para trabajar en híbridos. Seguimos buscando la respuesta tecnológica, esa que nos ha permitido llegar a los 8.000 kg, que era

algo que pensábamos difícil de lograr cuando lo mirábamos hace 10 o 12 años atrás.

Pero no quiero pasar por alto que cuando hablamos de costos de un producto que exporta 96 o 97% de su producción y por lo tanto su cuenta de ingresos es en dólares, no es menor, porque hace dos años atrás, cuando se realizó la inauguración de la cosecha nosotros teníamos un dólar a 23 (pesos) y hace 3 años atrás teníamos un dólar a 19 (pesos). De 19 a 32 (pesos) hay un 67% de revalorización y en los tres años hay un 27% de inflación, por lo tanto el valor en términos reales, descontada la inflación de nuestro producto, se valorizó en forma importante.

Lamentablemente los precios internacionales también cayeron, porque esto es como un subibaja, es decir, los factores que determinan la apreciación o depreciación de cualquier bien en el mundo no están determinados exclusivamente por la oferta y la demanda, también está incidido por los precios relativos y el dólar es la mercadería más universal que existe. Pero quiero levantar el concepto que planteó el Ing. Stirling de que estamos en un año bisagra, estamos en un año de ajuste de costos. Los costos que lleva la oficina de Planificación y Política Agropecuaria siempre han tenido un desfase por la forma de cálculo por los costos de la ACA, siempre tenemos una diferencia de U\$S 180-200 por la forma en que la ACA considera algunos costos, que en la matriz de costos de OPIPA no están. Porque si miramos los costos de OPIPA bajamos de 1750 a 1550 el año pasado a este año, son U\$S 200 menos de costos. Si miramos los números de la ACA seguramente andamos en algo parecido. El Sr. Presidente de la ACA se refería a que en un año bisagra, donde todos estamos acomodando nuestros costos, todos hemos acomodado los costos de los fletes, todos estamos cosechando con el gasoil a US\$ 1,20 y no a US\$ 1,50. Muchos van a decir,

podría ser más barato, si, podría ser más barato, si no hubiésemos tenido los problemas de ANCAP, tal vez podría ser más barato, pero en dólares, que es la moneda en la cual yo vendo arroz, el gasoil lo estoy comprando a 1,20 y no a 1,50.

En ese sentido, es lo que tenemos que ver, de qué manera acomodamos nuestros costos y esto no quiere decir que enfrentemos el temporal de la misma manera aquellos que tenemos que pagar renta de tierra y agua en forma comparativa a quien es propietario de tierra y agua. Y siempre fue así en el sector arrocero, la capacidad de respuesta, dependiendo del capital y de la potencia es diferente. Ahora, hasta ahora es el diagnóstico... ¿Qué esperamos?

Nosotros esperamos que este sea un año bisagra no solamente para el ajuste de los costos, sino, para la sobrevivencia del sector integrado. El sector integrado difícilmente se va a mantener, si la coyuntura que tenemos que enfrentar no la enfrentamos de una forma compartida, asumiendo riesgos y endeudamientos en proporciones similares. Yo cada vez que tengo que poner un ejemplo de los desafíos que el gobierno tiene pongo el ejemplo del sector arrocero, porque me han escuchado hablar muchas veces de lo que simboliza para nosotros el Uruguay Agointeligente, inserción internacional competitiva inteligente, intensificación productiva de forma sostenible, adaptación al cambio climático con seguros y con riego, desarrollo rural construyendo oportunidades de inserción de distintos eslabones de la sociedad en la cadena productiva y, por último, articulación institucional. Y si hay un sector que es ejemplo a nivel nacional, haciendo todo eso, es el sector arrocero. Y entonces ahí es donde viene la pregunta, ¿cómo haciendo todo eso bien tenemos todos los problemas que tenemos? Es ahí donde tenemos que trabajar hacia adentro. Todo nuestro apoyo, todo nuestro compromiso.

El primer pilar: inserción internacional es la clave, porque no podemos crecer si no exportamos.

Hace unos meses atrás trabajamos fuertemente con la ACA, y sobre todo con la industria arrocera, para resolver un mercado que creo que nos cambió la historia. Si no hubiéramos habilitado Colombia, hoy no estábamos hablando de que nos faltaba un 15%, un 16%, del arroz por vender. Es lo que tiene que hacer un gobierno, construirle oportunidades a la gente, sean estos industriales, productores, camioneros o trabajadores, porque en esta cadena nos jugamos la vida... Todos.

(...) El lunes en el Consejo de Ministros de Salto anunciamos el envío al parlamento y ya entró por Cámara de Senadores la Ley de riego. Yo no voy a hablar acá de riego, porque todos saben de riego, lo que si voy a decir es que la forma de crecimiento que muchos productores arroceros hemos encontrado ha sido el de la construcción de la represa, donde pudimos, donde encontramos el campo o donde se daba una condición topográfica que pudiéramos hacer. No todos lo que plantamos arroz tenemos la mejor

represa posible y la eficiencia de la represa determina uno de nuestros costos importantes.

Alguna vez, algún técnico, que está presente hoy aquí, de una industria me trajo una demanda de por qué no podríamos facilitar que algunos productores se conjugaran en una sociedad agraria de riego, que prevé la ley anterior pero que nunca ha funcionado por los defectos que tenía de diseño, y pudieran realizar en el marco de las inversiones promovidas, por la ley de promoción de inversiones. La única actividad que en el análisis, donde se le da puntaje a los proyectos en la ley de promoción de inversiones que puntea doblemente, es decir, que tiene un beneficio sobre cualquier otro sector de actividades del país es el riego. Ahora, ¿qué ocurre?

Si nosotros tenemos que hacer una sociedad entre cuatro personas que encuentran la posibilidad de realizar una represa muy, pero muy económica, competitiva, pero que requieren un proyecto y un plazo de amortización de muchos años que implica la firma del compromiso usado para realizar esa inversión y la presentamos a la Ley de promoción de inversiones, como la exoneración tributaria se da sobre la renta que se genera para que esa exoneración exista y por lo tanto para que tenga un estímulo que funcione a favor de los buenos sistemas de riego, tengo que tener un costo del agua que genere renta y en realidad acá hay tres o cuatro productores que quieren juntarse para hacer la obra juntos, no quieren ganar plata con el agua, quieren ganar plata disminuyendo los costos de riego del arroz o de riego de maíz o de riego de pradera. Y hemos incluido en esta ley algo que no tiene ningún antecedente en la historia del Uruguay, que es permitir que los socios de esa sociedad de riego extraigan la cuota parte de los beneficios que le corresponden por la promoción de inversiones en riego a ser descontada de la contabilidad de sus empresas, sean plantadores de arroz, ganaderos o dueños de un hotel en Punta del Este, porque también abrimos la Sociedad Agraria de Riego para quien quiera invertir en riego pueda invertirlo y pueda extrapolar esos beneficios. ¿Por qué lo hacemos? Porque estamos convencidos de que el Uruguay va a ser diferente el día que la ganadería en forma estratégica, que la lechería en forma estratégica, que la agricultura de secano que viene duplicando el área bajo riego año a año sean capaces de capitalizar la experiencia en el manejo del agua que el sector arrocero tiene y como la enorme mayoría de los que están acá no nacieron arroceros y si no, háganse la pregunta. Veo a varios acá que o éramos asalariados o teníamos un taller o vendíamos Coca Cola o hacíamos asistencia técnica o trabajábamos en el INIA o hacíamos diseños y proyectos de represas. Las posibilidades de promoción social que el arroz dio, las dio porque tuvo integración y compromiso institucional en lo que dije al principio de este discurso, pero también las dio porque las oscilaciones vinculadas al clima en la productividad del arroz generan perjuicios que son ocasionales o excepcionales.

En un año como este, el exceso de agua nos genera un

problema, pero en el resto del Uruguay agropecuario los problemas nunca son los excesos de agua, son la falta de agua y por lo tanto la experiencia que ha tenido el sector arrocerero en el dominio del agua le ha permitido tener una estabilidad de rendimientos sin la cual creo que muchos no estaríamos hablando hoy aquí. ¿Qué quiero decir con esto, señores? Y no quiero extenderme más... Quiero decir que hay un capital en el saber hacer, hay un capital en el saber manejar el agua, hay un capital en no tenerle miedo a una alcantarilla, ni a un nivel, ni a una terraza. Ese capital puede ser aprovechado en el Uruguay que yo sueño, no solamente con lo que se regó hasta ahora que fue el arroz. En el Uruguay que yo sueño, el agua va a ser una oportunidad de desarrollo productivo y social como lo fue el arroz para muchos. Quienes se animen, conozcan, dominen, inviertan, arriesguen y se integren para manejar parte del agua que hoy estamos desperdiciando, tendrán una oportunidad de la misma manera que los que alguna vez nos iniciamos como productores la tuvimos con el arroz.

Finalmente, lo que tenemos por delante es un año bisagra y, según la información que manejamos, (y tal vez en la Comisión Sectorial del Arroz, en la próxima reunión se maneje)

estamos esperando en base a la caída de los stocks a nivel mundial algún retorno a precios más o menos razonables y hay algunos mercados nuevos que no esperábamos tener. Deben saber que en el mundo nadie está quieto. Si no hubiéramos tenido un conflicto o un problema planteado ante la OMC por Costa Rica hoy le estaríamos vendiendo 30 o 40 mil toneladas a Costa Rica. De esos problemas, este no va a ser el último y por lo tanto la vocación y la decisión del gobierno es abrir todos los mercados que haya que abrir, haciendo los acuerdos que haya que hacer con el mundo entero. En la misión que va a China la semana que viene el arroz está en la agenda. Y alguien dice: "¿Le van a vender arroz a los chinos?" Capaz que sí. Yo no quiero extenderme más Sr. Presidente, quiero reiterar el agradecimiento, quiero agradecerle su propuesta firme de reclamo, pero al mismo tiempo de compromiso para trabajar juntos. Y creo que no me equivoco si digo que ese es el espíritu que impera largamente, en primer lugar con todos los sectores productivos, pero el sector arrocerero tiene credenciales lo suficientemente valederas como para pensar que podemos seguir trabajando juntos, mucho más de lo que hemos hecho hasta ahora. Muchas gracias.

***Paschual Cora y su familia, nació y estudió en Brasil y hace 20 años que está radicado en Uruguay, en Tacuarembó. Es productor arrocerero y su familia está compuesta por su Sra. y sus dos hijas, que actualmente realizan sus estudios terciarios en el exterior.***

