

# Grupo Frontera

## Nueva Experiencia de grupo de productores arroceros en Cerro Largo



Ec. María Noel Sanguinetti Vezzoso  
Gerente General  
Asociación Cultivadores de Arroz

La experiencia de los Grupos de Productores ha sido desde su existencia una herramienta fundamental para el desarrollo del sector. El objetivo de la ACA es promover y apoyar la generación y desarrollo de los grupos de productores. De esta forma se presenta ante el FPTA el proyecto “Formación de Grupos de Productores, con ajuste y seguimiento de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas para el Arroz en Uruguay, que disminuya la brecha de rendimientos entre ellos”. El proyecto fue aprobado el año pasado. Recientemente en el marco del mismo se formó el Grupo Frontera integrado por productores de la zona de Melo – Nobliá. Presentamos entrevista realizada al Ing. Agr. Edgar Lucas que se está desempeñando como técnico asesor del mismo. El rol de Lucas es apoyar la formación y funcionamiento de este Grupo de Productores Arroceros. El mismo cuenta con una vasta experiencia en trabajo de grupos de productores a nivel del agro.

**PREGUNTA:** *¿Quiénes integran el grupo? ¿Cómo describiría a los productores que se integraron?*

**RESPUESTA:** El grupo está integrado por los siguientes productores: Juan Miguel Silva, Rómulo Gamarra, Ronald Silvera, Pablo Alfonso, Agromol SA, Roberto Zamberland, Andrés Colpo, Alison Colpo, Iván Trojahn, Tony Pozzebom,



Antonio Barbosa, Ricardo Butzke. Además es intención de integrar algunos productores más (Eduardo Sosa, Franco Curbelo) luego que confirmen su participación. Como principal característica de este grupo es que está formado por productores experimentados en el cultivo de arroz, en su gran mayoría más de 15 años que lo vienen cultivando. Lo otro a destacar es la integración de más del 50% de productores Brasileños radicados en Uruguay desde hace mucho tiempo algunos con campo propio y otros con campos arrendados. Podemos destacar también que hay productores que realizan otros cultivos y explotan otros rubros en sus campos (Soja y Ganadería).



**PREGUNTA: ¿Qué zona arrocerá abarca?**

**RESPUESTA:** Las zonas arroceras que abarcan se encuentran distribuidos en la 4ta ,5ta ,6ta sección del Departamento de Cerro Largo y la sección de Tacuarembó. Regiones como Noblia, La Mina ,Cañada de los Burros, Centurión, Paso de la Cruz, Ramón Trigo, Fraile Muerto y la zona de Cerro de Pereira (Tacuarembó). El grupo en su totalidad abarca un área de cultivo de arroz de aproximadamente una 4000 hás

**PREGUNTA: ¿Cuáles son las actividades que han realizado como grupo hasta el momento?**

**RESPUESTA:** Las actividades realizadas hasta el momento han sido las primeras reuniones de formación del grupo y se ha realizado la primera jornada grupal. Esta última tuvo lugar en el predio del Sr. Ronald Silvera en zona de Noblia y La Mina; donde se aplicó la metodología a emplear por el grupo de aquí en más para cada reunión. En dicha reunión se resalta los principales aspectos de la metodología a ser utilizada, así como todos los aspectos de funcionamiento grupal (resaltando la importancia de la Gestión de la empresa), el Trabajo del Técnico, etc. También fueron electas las autoridades del Grupo

las cuales recayeron en Presidente Sr. Juan Miguel Silva, Secretario Sr. Pablo Alfonso y Tesorero Sr. Ronald Silvera.

**PREGUNTA: ¿Cuál es el interés y expectativas de los productores para formar el grupo?**

**RESPUESTA:** Respecto al interés y expectativas del grupo podemos decir que lo fundamental en este momento es consolidar el grupo, para ello el realizar las jornadas grupales en los predios es la base de ello; obviamente dándole la importancia que tiene este momento donde la finalización de la siembra es fundamental. La consolidación del grupo radica en dos aspectos fundamentales, primero un aspecto social que es el relacionamiento entre los productores, su conocimiento, e ir tomando la confianza necesaria para que las reuniones sean más fluidas y en un mismo grado de importancia ir trabajando en la gestión de la empresa del productor, básicamente en los costos de producción. Luego de consolidado el grupo pasaremos a fijar Objetivos que serán evaluados entre los integrantes del grupo para que sean objetivos alcanzables y medibles en el tiempo.

**PREGUNTA: ¿Por qué se llama grupo Frontera?**

**RESPUESTA:** El grupo se llama Frontera por el hecho de que los integrantes más del 50 % son Brasileños, ello los llevó a definir su nombre como Frontera pues también la reunión se estaba realizando en La Mina a escasos metros del arroyo La Mina frontera de Uruguay- Brasil. Esto fue lo que definió claramente cuál debería ser el nombre del grupo.

**PREGUNTA: ¿Por qué entienden que lo eligieron como técnico? ¿Cómo su experiencia puede aportar en esta etapa de formación del grupo?**



**RESPUESTA:** Obviamente la pregunta debería ser respondida por los productores , pero a título personal creo que la elección talves se haya realizado por la experiencia no tanto en cuanto al cultivo de arroz (pues la gran mayoría de ellos tienen sus asesores personales ) sino a la experiencia en Dinámica Grupal . Ya que gran parte de mi trabajo fue con grupos Lechero y Ganaderos. Hoy con la realidad de un grupo arrocero, que marca algunas diferencias pero la dinámica y metodología es muy similar a la de estos otros grupos.

**PREGUNTA:** *¿Cuáles son a su entender los principales desafíos para lograr el éxito de esta experiencia?*

**RESPUESTA:** Creo que los principales desafíos como ya lo expresé es la consolidación del grupo, para luego resaltar otros como, definir de la forma más exacta posible los costos de producción de cada integrante del grupo y por ende establecer el costo promedio del grupo. Esto permitirá compararse entre las empresas del grupo y con otros grupos para poder corregir y mejorar la eficiencia de las empresas. Ese es trabajo básico en la gestión del grupo. En el aspecto técnico enriquecerse personalmente con los aportes de la experiencia de cada productor integrante del grupo a su vez complementado con visita a otros grupos. Otro aspecto que el grupo aspira lograr es el gremial, la participación en la ACA, fortaleciéndola con la presencia cada vez más de algún integrante del grupo y participando junto a ella.



TREINTA Y TRES - MELO - RIO BRANCO - BELLA UNION  
**MARIMAR S.A.**  
**ANCAP**  
T. GOMENSORO - CHARQUEADA - CEBOLLATI - VELAZQUEZ

*Una esquina con historia...*

TREINTA Y TRES   MELO   RIO BRANCO   BELLA UNION   T. GOMENSORO   CHARQUEADA   CEBOLLATI   VELAZQUEZ