

Gira de la Comisión Directiva y Asamblea Extraordinaria de productores



En el mes de junio pasado al igual que todos los años, se realizó la Gira de la Comisión Directiva y la Asamblea Extraordinaria de productores. A continuación se realiza un análisis de los contenidos de ambas reuniones.

1) Gira de la Comisión Directiva

Como es habitual se realizó la Gira realizada por la Comisión Directiva los días 5, 6 y 7 de junio por las regionales de todo el país.

La Gira de la Directiva se constituye hoy como un espacio relevante de trabajo de la gremial ya que permite establecer un importante diálogo entre integrantes de la Directiva y los productores de las distintas zonas arroceras del país. Además de una tradición este intercambio es esperado por los productores ya que el mismo cumple la función de información fundamental para la gremial, en relación a temas de interés así como la realización de planteos y consultas. Asimismo permite dar cuenta de las actividades, decisiones y logros alcanzados por las autoridades en un “mano a mano” con el productor. Permite a los integrantes de la Directiva tomar conocimiento de situaciones particulares de cada territorio, así como tomar nota de los planteos, inquietudes y demandas de los productores hacia la gremial.

Las Giras generan un mutuo compromiso entre los Directivos y los productores en general, constituyéndose como espacios de análisis y propuesta donde se logra un buen nivel de reflexión en conjunto. Un aspecto fundamental

para que este espacio mantenga y acentúe su relevancia es fortalecer la participación y la generación de respuestas a partir de los planteos e inquietudes realizados por los gremialistas.

Reuniones realizadas

Se realizaron un total de 5 reuniones en las que participaron unos 130 productores de todo el país.

- **Jueves 05 de junio**

Hora 10.30 – Reunión en Paso Farías

Hora 19.00 - Reunión en Tacuarembó

- **Viernes 06 de junio**

Hora 10.00 – Reunión en Río Branco

Hora 18.30 - Reunión en Lascano

- **Sábado 07 de junio**

Hora 10.00 – Reunión en Treinta y Tres

Temas tratados

Las reuniones se realizaron considerando una agenda propuesta por la Directiva pero se buscó en todo momento el diálogo con los productores que en todos los casos participaron activamente con el planteo de consultas y propuestas diversas.

La agenda de temas fue:

- (i) Rendición de Cuentas de Gestión;
- (ii) Estado de situación del sector;
- (iii) Prioridades 2014 propuesta a ser discutida con los productores;

- (iv) Temas recientes de interés para el sector; y
- (v) Espacio de intercambio y planteo de los productores.

Detalle de los contenidos de las reuniones

Las reuniones fueron largas y duraron en promedio entre 2 y 3 horas, sin contar el tiempo de camaradería que es habitual en estos eventos. Interesa destacar algunos de los temas que se trataron en las mismas.

Mensaje de la Directiva

El mensaje que se destacó en todas las reuniones fue que esta instancia era fundamental por ser los productores la fuerza de la Directiva y el cable a tierra con cada una de las realidades que tienen los productores arroceros en todo el país” de acuerdo a las palabras del Presidente de la Gremial Ing. Agr. Ernesto Stirling.

Se dio información en relación a diversos temas de interés, a las actividades que viene realizando la Directiva destacando el rendir cuenta de la gestión institucional, la situación compleja que vive el sector, la planificación y propuestas a futuro, así como atender a los distintos planteos que realizan los productores.



Rendición de Cuentas

En la rendición de cuentas se destacaron aspectos relativos a la propuesta de gestión de la Asociación que se viene realizando. Entre los mismos cabe destacar que se está trabajando en una propuesta de fortalecimiento institucional de la ACA a través de la generación de dispositivos modernos y adecuados. En este sentido se comentó la contratación de la Gerencia General, la generación de estudios y análisis del sector, la reorganización interna potenciando los recursos existentes, el fortalecimiento de la comunicación y espacios



NIVELADORAS DE SUELOS "ROBUST"

ROLOS DESTERRONADORES Y COMPACTADORES

TAIPERAS BASE ANCHA

VALETADEIRAS - TRAILLAS - TRAILLAS NIVELADORAS LASER

ROLOS FACAS

CARRETAS GRANELERAS - TRANSPORTES COSECHADORAS CON BANDAS

BOMBAS DE RIEGO

GUINCHES PARA 1200 Kqs. CON RUEDAS

PROCESAMIENTO DE SEMILLAS

DELCINCO S.A. Importador y distribuidor de productos "AGRIMEC"

José Pedro Varela / Ruta 8 Km.256 - Tel:(0455) 9299 Cel: 099 855 067

Tel:(0772) 2500 Cel: 098 848 737



de trabajo con los productores y la definición de una estrategia de trabajo para el sector.

Vinculados a los temas de gestión se destacó los proyectos en los cuales se está trabajando como son el FPTA Grupo de Productores para Rocha y Cerro Largo y el trabajo en temas vinculados a Economía del Arroz.

Mejora de la gestión

Vinculado al punto anterior para el período 2013/2014 la Directiva definió dar prioridad a la mejora de la gestión de la Asociación buscando generar un conjunto de dispositivos que permitieran mejorar la capacidad de análisis de la realidad que afronta el sector, mejorar las capacidades institucionales a los efectos de afianzar el vínculo con los productores y las negociaciones con la industria y demás actores relevantes. Esto responde a la visualización de las siguientes realidades:

- El arroz uruguayo mantiene su lugar de destaque en el mundo. Indicadores de esto son precios, ventas, mercados, calidad, etc.
- El contexto interno de permanente crecimiento de los costos de producción y tipo de cambio sin cambios significativos, nos plantea fuertes dificultades

en términos de rentabilidad.

- Los logros ya alcanzados por el sector en términos de rendimiento y calidad así como la realidad de los precios internacionales nos limita la generación de alternativas.
- La realidad hace que las condiciones de negociación sean cada vez más complejas.
- La integración de la cadena hace que cualquier alternativa deba ser vista en términos globales.

Laboratorios ACA

Se presentó el trabajo realizado por los laboratorios así como los resultados obtenidos para la última zafra a nivel global y de cada región. Al respecto se destacó la importancia de los laboratorios ACA y el seguimiento que deben hacer los productores de sus análisis.

También en lo que hace al trabajo de los mismos se comentó los avances en términos del proceso de acreditación que se viene realizando establecidos por la Norma ISO 17025 trabajo fundamental a los efectos de dar credibilidad a los resultados de los laboratorios de ACA. Hasta el momento se trabajó en las siguientes etapas: (i) Diagnóstico; (ii) Diseño, desarrollo e implementación del Sistema de Gestión de Calidad; (iii) Evaluación de la Conformidad del Sistema de Gestión de Calidad con los requisitos normativos.

Avances en el Programa de Electrificación OPP-ACA

Se informó sobre los avances y gestiones realizadas en relación a la electrificación. En lo que refiere a las obras en el Norte del país se estima que a finales de 2014 se estarían finalizando y las obras en el este del país donde fueron replanificadas en su totalidad tomando un fuerte impulso para el segundo semestre del año. Para avanzar en este trabajo se realizó un ajuste de los procedimientos de trabajo con OPP y UTE a partir de algunas dificultades identificadas.



A modo de resumen:

Norte: En el mes de setiembre está previsto la finalización de obras de acuerdo a lo manifestado por OPP-UTE-MONTELECNOR

Este: Dos obras: obra 1 que abarca Treinta y Tres, Rocha y Cerro Largo y la obra 2 Tacuarembó y Rivera.

Obra 1: son un total de 59 obras. Realizadas 14, previstas para el 2014: 17 y para el 2015: 28

Obra 2: son un total de 27 obras. Está previsto iniciar 11 en 2014 y finalización de las obras en el 2016.

Fondo Arrocerero III

La Gira coincidió con el cobro del Fondo Arrocerero, que tuvo un total de 582 beneficiarios para un total de USD 40.000.000 teniendo un costo de 4,5 % anual en dólares por todo concepto y se paga con el 2% de las exportaciones.

Mercados internacionales

Se presentaron datos sobre precios y mercados internacionales, analizando las posibilidades de negociación del precio y las diferentes perspectivas.



Propuesta de estrategia ACA

Finalmente, se destacó la importancia de definir una estrategia para el sector y para la institución. Al respecto se destacaron algunas premisas:

- Reforzar nuestra institución fortaleciendo los vínculos y comunicación con los productores. Existen espacios consolidados tenemos que desarrollar otros.
- Fortalecer la institución es generar capacidades de análisis y de propuesta, elemento que siempre nos ha caracterizado.
- Defender la institucionalidad arrocerera y el precio convenio que es la base de mantener el desarrollo y los logros ya alcanzados para el sector.
- Tenemos que tener una visión de futuro y de poten-



ciación del sector, manteniendo fortalezas y generando oportunidades de mejora.

- MANTENER NUESTRA IMAGEN DE PAIS ARROCE-RO, ALCANCES EN TÉRMINOS DE MERCADO.
- CONTINUAR CON LA LÓGICA DE INNOVACIÓN, SUSTENTABILIDAD, PROPUESTA.
- CUIDAR NUESTRA INSTITUCIONALIDAD EN TIEMPOS DE CAMBIOS.

Se presentaron las prioridades y lineamientos 2014 a ser discutidas con los productores.

Lineamiento estratégico 1. FORTALECIMIENTO de la GESTIÓN.

- Actualizar la gestión de la ACA a las necesidades del sector.
- Optimizar el uso de los recursos disponibles y generar nuevos servicios para los productores desde la Asociación.
- Dar respuesta a necesidades que puedan tener los productores adelantándose a temas relevantes.
- Seguir trabajando en la mejora de los instrumentos existentes: laboratorios, comunicación, asesoramiento.

Lineamiento estratégico 2. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL del SECTOR ARROCERO.

- Mejorar los dispositivos que hacen a la institucionalidad de la cadena y al precio convenio. Foco en la disponibilidad de información para la negociación.
- Mejorar el análisis integral e interinstitucional, así como la generación de propuestas conjuntas.
- Seguir trabajando en el fortalecimiento y generación de grupos de productores.
- Mejorar los análisis de acceso a mercado y segmentación.

Lineamiento estratégico 3. FORTALECIMIENTO del SECTOR GENERANDO ALIANZAS con ACTORES ESTRATÉGICOS.

- Compartir un mismo diagnóstico. Sensibilización e intercambio con el gobierno.
- Generar una estrategia y proponer instrumentos que afronten el problema de costos.
- Estudiar en profundidad y generar alternativas de mercados.
- Proyecto con UTE para optimizar uso de energía, alternativas de tarifas, entre otros.
- Instrumentos para bajar los costos de financiamiento.
- Fortalecimiento de la Comisión Sectorial del Arroz (CSA) como espacio para visualizar estrategia sectorial.
- Por el momento se han generado un conjunto de análisis sobre el sector, se han tenido reuniones con autoridades y referentes, se ha buscado generar una propuesta en conjunto con la industria.

Planteos y consultas de los productores

Durante la exposición y al finalizar cada una de las reuniones los productores realizaron intervenciones que fueron registradas a los efectos de su consideración por la Directiva. En términos generales se evalúa como muy positiva la Gira por la concurrencia así como por los aportes y opiniones que enriquecieron la discusión generando ideas para seguir trabajando en momentos complejos.

2) Asamblea extraordinaria de productores

La Asamblea Extraordinaria se realizó el día viernes 27 de junio en el local del INIA Treinta y Tres. En la misma estuvieron presentes casi 100 productores, Directivos y funcionarios/as de ACA. La Asamblea se centró en el análisis del proceso de negociación del precio provisorio, los resultados de la misma, los datos en relación a mercados para el arroz Uruguayo y la realidad de los costos de producción en el país. Se destaca la importante participación de los productores manifestando su preocupación por la realidad que afronta el sector en relación a los costos de producción así como la negociación con la industria del precio convenio.

En la Asamblea se reafirma la importancia del precio convenio en la construcción de lo que es el sector, siendo hoy un referente mundial en la producción de arroz de calidad. La instancia finalizó con una declaración de los productores que ha tenido una importante repercusión en los medios a nivel nacional.





Declaración de los productores Asamblea Extraordinaria.

27 de junio de 2014

Los productores arroceros organizados en la Asociación Cultivadores de Arroz manifestamos que:

1. *La realidad de nuestro sector viene cada vez más difícil, producto del fuerte crecimiento de los costos de producción en el marco de una pérdida constante de competitividad que afecta a la globalidad de la cadena, pese a los elevados rendimientos y a los precios internacionales históricamente altos. Lo que lleva a una baja en el área y a una pérdida de productores, con el costo social que esto implica.*
2. *No estamos conformes con este precio provisorio dada la rígida actitud puesta de manifiesto por la industria, a pesar que se respetaron los contratos existentes. Por lo tanto, necesitamos de nuevas instancias de negociación previa a la siembra que nos permita a los productores tomar decisiones definitivas.*
3. *Finalmente, estamos convencidos de lo importante que ha sido el precio convenio en lo que es hoy el arroz uruguayo, instrumento que es fundamental mantener. Es una preocupación del conjunto de productores la actualización de los contratos existentes a la luz de seguir adelante con la integración de la cadena arrocerera.*