



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

FONDO DE PROMOCIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (FPTA)

Identificación del Proyecto	
Convocatoria	Llamado FPTA 2012
Código Técnico	
Título del Proyecto	Formación de Grupos de Productores, con ajuste y seguimiento de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas para el Arroz en Uruguay, que disminuya la brecha de rendimientos entre ellos.
Resumen Publicable del Proyecto	<p>La producción de arroz en el país ha sido creciente, promediando los 8000 kgs/ha. Para ello ha influido el trabajo de la investigación nacional pero también la fuerte adopción de tecnología creada por los productores utilizando las mismas variedades de hace 20 años, pero una parte de ellos no logran dichos rendimientos. Entre los años 2004 y 2007 INIA apoyó un FPTA con el objetivo de formar grupos de productores que permitiera disminuir la brecha de rendimientos, con resultado muy satisfactorio en la medida que dichos grupos alcanzaron a elevar los rendimientos y a disminuir la brecha entre ellos, siguiendo en funcionamiento actualmente.</p> <p>En este proyecto se plantea repicar esta experiencia formando 3 grupos nuevos en Salto, Cerro Largo y Rocha, promoviendo la aplicación de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas. Como objetivos específicos se propone disminuir las diferencias de rendimientos, promoviendo su funcionamiento en conjunto mediante la dinámica de grupos, mejorando los rendimientos y sus resultados económicos y financieros.</p> <p>Cada grupo contará con un asesor técnico y un máximo de 12 productores. Se realizarán reuniones mensuales, donde se analizarán aspectos tecnológicos y empresariales. También participarán técnicos del Programa Arroz del INIA, de manera de retroalimentar los trabajos de investigación para que contribuyan a la resolución de los problemas productivos. El seguimiento de la Guía de Buenas Prácticas se realizará mediante la Check List elaborada para tal fin.</p>
Líder del Proyecto	Carlos Italo Battello Ripoll
Fecha de Inicio	12/08/2013
Fecha de Fin	30/06/2016
Presupuesto FPTA (US\$)	144.120,00

Institución Ejecutora	
Institución	ACA
Dirección	Andes 1409 - Piso 4°
Teléfono	29017241 29001824
E-mail	battello@aca.com.uy
Celular	099832508
Aporte Financiero del Ejecutor (US\$)	68.880,00

Aporte Valorizado del Ejecutor	Valor Estimado (US\$)

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino a l Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy

FONDO DE PROMOCIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (FPTA)

Instituciones Asociadas

Institución	INIA
Tipo	Participante
Aporte Financiero del Asociado (US\$)	0,00

Aporte Valorizado del Asociado	Valor Estimado (US\$)
Participación en jornadas técnicas de los grupos en las 3 zonas.	1.111.111,00

Institución	GMA
Tipo	Participante
Aporte Financiero del Asociado (US\$)	

Aporte Valorizado del Asociado	Valor Estimado (US\$)
Participación de sus técnicos en las 3 zonas.	32.400,00

Institución	Coopar S.A.
Tipo	Participante
Aporte Financiero del Asociado (US\$)	

Aporte Valorizado del Asociado	Valor Estimado (US\$)
Participación de sus técnicos en jornadas de Cerro Largo y Rocha.	7.200,00

Equipo Técnico

Investigador	Institución	Especialidad
Carlos Italo Battello Ripoll	ACA	Organización Administración y Gestión de Empre
Gonzalo Rovira	Coopar S.A.	Producción Vegetal Cultivos
Raúl Uruga	GMA	Producción Vegetal Cultivos
Daniel Gonnet	GMA	Producción Vegetal Cultivos

Rubros y Códigos Agriscaris

	AZ	Total
C20	30,00	30,00
E20	50,00	50,00
F01	10,00	10,00
P05	10,00	10,00
Total	100,00	100,00

Contribución a la Resolución del Problema Identificado

Descripción del Problema Identificado

La producción de arroz en el país ha sido creciente promediando los 8.000 kg por ha. Para ello ha influido el trabajo de la investigación nacional pero también la fuerte adopción de la tecnología creada por parte de los productores, utilizando las mismas variedades desde hace 20 años; pero una parte de ellos no logran dichos rendimientos. Hay productores cuyos rendimientos promedio alcanzan los 10.000 kilos por ha (muy cerca del potencial de las variedades utilizadas), mientras otros están bastante por debajo de ese promedio. Entre los años 2004 y 2007 INIA apoyó un FPTA con el objetivo de formar grupos de productores que permitiera disminuir la brecha de rendimientos, con resultados muy satisfactorios en la medida que dichos grupos alcanzaron a elevar los rendimientos y disminuir la brecha entre ellos y siguen funcionando en conjunto hasta el día de hoy. Los mismos se hallan ubicados en Artigas, Tacuarembó y dos en Treinta y Tres. La experiencia fue exitosa en la medida que el proyecto permitió que los grupos se consolidaran. Esta experiencia es la que ACA quiere ampliar a otras zonas del país.

Asimismo ACA junto con la Gremial de Molinos, LATU, FAGRO y MGAP ha elaborado una Guía de Buenas Prácticas Agrícolas para la producción de Arroz, con el objetivo de alcanzar la certificación de la producción de un "Arroz Natural Uruguayo", que diferencie nuestro producto a nivel internacional y permita la conquista de nuevos mercados y la consolidación de los actuales.

INIA Dirección Nacional
 INIA La Estanzuela
 INIA Las Brujas
 INIA Salto Grande
 INIA Tacuarembó
 INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
 Ruta 50 Km. 11, Colonia
 Ruta 48 Km. 10, Canelones
 Camino a l Terrible, Salto
 Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
 Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
 Tel: 598 4574 8000
 Tel: 598 2367 7641
 Tel: 598 4733 5156
 Tel: 598 4632 2407
 Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
 Fax: 598 4574 8012
 Fax: 598 2367 7609
 Fax: 598 4732 9624
 Fax: 598 4632 3969
 Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@e.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy

FONDO DE PROMOCIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (FPTA)

Antecedentes y Justificación

Son múltiples y variadas las experiencias de trabajo en conjunto entre la Asociación Cultivadores de Arroz y el INIA, que se remontan al año 1981 cuando se firmó el Convenio Arroceros de apoyo directo a la investigación, en aquella época llevada adelante por el CIAAB. El proyecto plantea la formación de tres Grupos de Productores en las zonas de Salto, Cerro Largo y Rocha, que repique la experiencia exitosa de los cuatro en funcionamiento, promoviendo la puesta en práctica de la Guía de las BPAs. Objetivo general: conformar tres Grupos de Productores de Arroz en las zonas donde hoy no existen, para disminuir la brecha de rendimientos, promoviendo la aplicación de la Guía de BPAs, que abarca: Sistemas productivos y Sustentabilidad; Gestión de la Biodiversidad; en el cultivo, desde el laboreo, riego, drenaje y cosecha; Gestión de agroquímicos y Salud y Seguridad de los Trabajadores. Objetivos específicos: Disminuir las diferencias de rendimientos promoviendo su funcionamiento en conjunto mediante la dinámica de grupos, mejorando rendimientos y sus resultados económicos y financieros. Promover para ello el seguimiento de la Guía de BPAs para el Arroz. Promover la participación de técnicos del Programa Arroz en actividades de los grupos, para analizar problemas productivos que permitirán planificar trabajos de investigación que contribuyan a su resolución. Mejora de las condiciones laborales mediante las actividades de capacitación de los trabajadores en el desempeño de sus tareas

Estrategia del Proyecto

Formar tres grupos de productores socios de ACA, uno en Salto, otro en el oeste de Cerro Largo y otro en Rocha, contando cada uno con un asesor técnico, con el objetivo de aumentar los rendimientos y disminuir la brecha entre los productores del grupo, cumpliéndose aspectos referidos a todo lo que involucra la aplicación de la Guía de BPAs para el Arroz.

La Asociación de Cultivadores de Arroz, cuenta con seis regionales distribuidas en las zonas arroceras del país y será de gran utilidad utilizar esta infraestructura para organizar y liderar la formación de grupos de productores de arroz por región.

Los grupos de productores tienen la capacidad de compartir sus experiencias a fin de capitalizar las habilidades y conocimientos individuales para encontrar mejores soluciones y tomar decisiones más acertadas con respecto a sus empresas. Los mismos serán de hasta 12 productores, aunque de acuerdo a la realidad de cada Regional de ACA este número puede variar. Realizando reuniones mensuales en la chacra de cada uno de ellos, donde se analizarán aspectos tecnológicos y empresariales.

El técnico capacitado en aspectos productivos, en el manejo de gestión empresarial, así como también en la dinámica grupal, se encargará de organizar las reuniones mensuales, llevar registros productivos y económicos que anualmente se pondrán en común y organizar y coordinar actividades de capacitación para sus integrantes, tanto productores como trabajadores. Para ello utilizará una planilla para realizar un levantamiento de datos a nivel del cultivo y de estructura de empresa dentro del marco de los grupos de productores arroceros. Una de las funciones del técnico asesor es el levantamiento de dichos datos, de modo de poder contar con base de datos homogénea y confiable. Por otra parte articulará la participación de técnicos del Programa Arroz de INIA con los grupos de productores para promover la difusión de tecnología y retroalimentar la investigación.

Analizará los registros para realizar un diagnóstico de los factores tecnológicos y empresariales que influyen en la dispersión de rendimientos y rentabilidad.

Promoverá el seguimiento de la Guía de BPAs a través de la aplicación de la "Checklist", elaborada a esos efectos.

Coordinará y asegurará la participación de los técnicos de las industrias que correspondan a los distintos grupos.

Los resultados anuales estarán a disposición de INIA.

El Proyecto contribuirá a la financiación de los honorarios de los técnicos durante el período de ejecución, siendo progresivamente sustituida por aportes de los propios productores. Dicho financiamiento solventará parte de los honorarios como los gastos de traslados de los técnicos.

Materiales y Métodos

A través de las Regionales de ACA se conformarán los tres grupos de productores, donde se tendrá en cuenta además de una necesaria afinidad de los integrantes de cada Grupo, que los mismos sean integrados tanto por productores con problemas, así como productores "de punta". Esto es factible porque así se conformaron los 4 Grupos que actualmente existen. En el correr de cada zafra los grupos tendrán una reunión en cada chacra de cada integrante. Para dicha reunión el productor anfitrión elaborará junto con el técnico, una presentación de su chacra en base a historia de la misma, maquinaria, personal disponible, que será enviada por el técnico previamente al resto del grupo para que estén informados de la situación de la chacra a visitar. Asimismo, en ese informe también se incluirán las preguntas que el anfitrión desee realizar a los participantes relacionados sobre los problemas productivos, empresariales y económicos.

Los cargos técnicos se llenarán mediante un llamado o invitación a participar en un concurso de méritos y su selección se realizará por parte de los productores de los Grupos en formación, con supervisión de la Gerencia Técnica de ACA.

Las funciones del técnico implican:

- organización de las reuniones, 1 por mes, aunque en siembra y cosecha se realizan recorridas de las chacras para ver cómo van evolucionando y si aparecen problemas en algunas de ellas.
- preparación de las reuniones, elaborando junto con el anfitrión la información técnica, económica y productiva, para ser enviada el resto de los participantes antes de las mismas,
- asegurar la participación a la reunión de los productores, técnicos de INIA y de la industria privada,
- conducir la realización de la misma, asegurando que el productor anfitrión sea el principal expositor de la información (en anexo se adjunta un modelo de informes previos-1 y posteriores-2 a la reunión),
- organizar reuniones de capacitación en manejo empresarial para productores y de seguridad laboral para los trabajadores de las chacras (así como de manejo de maquinaria y equipos),
- seguimiento de la aplicación del Check List de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas (se adjunta-3).

Los técnicos se contratarán en un régimen par-time ya que la experiencia indica que el régimen de actividad de preparación de reuniones en chacra de productores, la reunión en sí, el armado de recorridas de chacras a lo largo del ciclo de cultivo, organización de jornadas de capacitación, etc., no superan las 100 jornadas anuales.

Los honorarios de los técnicos se pagarán contra factura profesional, estableciéndose los mismos en U\$S 1.000 por mes, que el 1º año el Proyecto cubrirá el 75 %, el 2º el 50 % y el 3º el 25 %.

El Proyecto aportará también un total de U\$S 35.000 en los tres años para traslado de técnicos, por concepto de alquiler de vehículos y combustible.

Gestión del Conocimiento

La estrategia para llegar a los beneficiarios del Proyecto pasa por el funcionamiento de la gremial de productores (ACA), a la cual están afiliados la mayoría de los arroceros del país, que tiene 6 Regionales establecidas, con su local propio, en las distintas zonas arroceras, donde participan los productores en reuniones periódicas ya sean técnicas o específicamente gremiales y por tanto es donde los mismos están en contacto permanente con las actividades y propuestas de la institución.

Por otra parte, en la medida que la Gremial de Molinos ha apoyado la creación de estos Grupos de Productores, en donde sus técnicos participan asiduamente a las reuniones de los Grupos existentes, el proyecto se asegura también por ese lado el éxito de su aplicación.

Beneficiarios Potenciales

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino a l Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy

FONDO DE PROMOCIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (FPTA)

Grupo Institucional			
Tipo:	1.3. Gremiales rurales	Comentarios:	El beneficio para la ACA radica en contar con más grupos de productores que intercambien conocimiento y experiencias, y puedan así generar más información para la ACA y el sector arrocero en su conjunto. Esta información, puede difundirse mediante la ACA, de manera de que llegue a todos los productores y quizás más grupos lleguen a formarse por motivación propia.
Tipo:	1.6. Universidades y comunidad científica	Comentarios:	INIA, donde se puede generar información sobre nuevas tecnologías o manejos del cultivo que disminuyan la brecha de rendimiento entre los productores, siendo una importante herramienta para una efectiva retroalimentación de la investigación siendo que sus técnicos estarán directamente vinculados a las chacras detectando problemas y brindando soluciones a los mismos. Esta información también puede difundirse a nivel del sector en el marco del Programa Arroz de INIA.

Impactos Esperados

Impactos Económicos

Variable Afectada:	Productividad	Comentarios:	Se puede esperar un aumento en la productividad, considerando la disminución de la brecha de rendimientos entre los productores y además, por los antecedentes que hay de experiencias de otros grupos de productores que dieron buenos resultados.	Impacto:	2
Variable Afectada:	Calidad de Producto	Comentarios:	En la medida de que se mejore en aspectos productivos (fecha de siembra, manejo del riego) se puede obtener un beneficio en cuanto a la calidad del arroz.	Impacto:	1
Variable Afectada:	Diferenciación de Producto	Comentarios:	Con la aplicación de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas que aseguran la sustentabilidad ambiental del cultivo, se puede llegar a diferenciar el producto siempre que el sector industrial logre promover en el mercado mundial dicho atributo o que el mercado lo demande.	Impacto:	1
Variable Afectada:	Nuevos Mercados	Comentarios:	Idem anterior	Impacto:	1
Variable Afectada:	Costos de Producción	Comentarios:	En la medida que se aumenta la productividad y se mejora la gestión de las empresas, se espera una reducción de los costos por unidad de producto.	Impacto:	1
Variable Afectada:	Ingresos	Comentarios:	La mejora de la productividad que se espera conseguir con la aplicación del proyecto, redundará en la mejora de los ingresos.	Impacto:	1

Impactos Sociales

Variable Afectada:	Capacitación Técnica	Comentarios:	Una de las tareas fundamentales en el desarrollo de estos grupos de productores es la realización de la capacitación técnica, no sólo de los productores sino también del personal que trabaja en la chacra.	Impacto:	2
Variable Afectada:	Condiciones Laborales	Comentarios:	Un capítulo importante de la aplicación de la GBPA es sobre la Salud y Seguridad de los Trabajadores que conlleva a una mejora en las condiciones laborales de los trabajadores.	Impacto:	1

Impactos Ambientales

Variable Afectada:	Eficiencia Tecnológica	Comentarios:	Se considera probable el uso más eficiente de maquinaria agrícola, con lo cual es probable una disminución en el uso de maquinaria con la consecuente disminución de uso de combustibles. También se puede conseguir un uso más eficaz de la fertilización, así como de los agroquímicos como ser herbicidas y fungicidas.	Impacto:	1
Variable Afectada:	Conservación Ambiental	Comentarios:	La Guía de BPA persigue un manejo sustentable de los recursos naturales.	Impacto:	1
Variable Afectada:	Cambio Climático	Comentarios:	Por las condiciones en las que se practica el cultivo y en que este proyecto apunta a extender el uso de rotaciones agrícolas ganaderas, el resultado del mismo va a ser que en la medida que la emisión de gases de efecto invernadero está relacionado a la cantidad de producto y uno de los objetivos es aumentar la productividad, el resultado será un menor valor de emisiones por unidad de producto.	Impacto:	1

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino a l Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy

FONDO DE PROMOCIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (FPTA)

Matriz de Marco Lógico

	Narrativa	Indicadores	Medio de Verificación	Supuestos
Fin	Conformar tres Grupos de Productores de Arroz en las zonas donde hoy no existen, con el fin de disminuir la brecha de rendimientos entre ellos, promoviendo la aplicación de la Guía de BPAs para el cultivo del Arroz, que abarcan aspectos referidos a: Sistemas productivos y Sustentabilidad; Gestión de la Biodiversidad; todo lo relativo al cultivo en sí mismo, desde el laboreo, riego, drenaje y cosecha; Gestión de agroquímicos y Salud y Seguridad de los Trabajadores e incorporar en este proceso a los cuatro Grupos de Productores actualmente existentes.	1- Número de Grupos Constituidos en el año 3. 2- % de disminución de la brecha de rendimientos entre los productores de cada grupo, anualmente. 3- % de aplicación de la Guía de BPAs, anualmente.	1- Actas de conformación de los grupos. 2- Informe de Resultados al final de cada zafra. 3- Resultado del promedio de la aplicación de las Chek List de cada grupo. 4- Informes Pre y Post de cada reunión de grupo.	Que no sucedan eventos climáticos que puedan afectar la productividad de los cultivos. Que el precio del producto no afecte la rentabilidad del mismo y que los productores se mantengan en el rubro.
Propósito	Disminución de las diferencias de rendimientos entre los productores involucrados, funcionando en conjunto a través de la aplicación de la dinámica de grupos, promovida por el técnico coordinador, aumentando los rendimientos y los efectos económicos y financieros de sus resultados. - Implementación de la Guía de BPAs para el Arroz, que permite alcanzar eficazmente la reducción de la brecha de rendimientos. - Incorporación de la "Guía de BPAs" a los grupos ya existentes. - Participación de los técnicos del Programa arroz de INIA, en las actividades realizadas por los grupos, contribuyendo en el análisis de los problemas productivos y permitiendo la planificación de trabajos de investigación para su resolución. - Realización de ensayos en "fajas" en las chacras de los productores involucrados, difundiendo las nuevas tecnologías al resto de los productores de cada zona. - Mejora de las condiciones laborales mediante las actividades de capacitación de los trabajadores en el desempeño de sus tareas.	1- Al fin del tercer año, 3 grupos conformados en el Norte, Cerro Largo y en Rocha funcionando activamente y autofinanciándose. 2- % de disminución efectiva de la brecha de rendimientos, entre el año 1 y 3. 3- % de aplicación de los puntos comprendidos dentro de la Guía de BPA's. 4- Número de reuniones con presencia de los técnicos del INIA. 5- Número de productores presentes en la recorrida de ensayos de fajas.	1- Informes de Resultados Anuales, y una relación de las reuniones de cada grupo realizadas en cada zafra. 2- Registros de rendimientos, Planilla de Resultados. 3- Registros en Check List. 4- Informes Pre y Post de cada reunión de grupo. 5-	Que no sucedan eventos climáticos que puedan afectar la productividad de los cultivos. Que el precio del producto no afecte la rentabilidad del mismo y que los productores se mantengan en el rubro.
Componente	C1. Formación de los 3 grupos. Mediante las Regionales de ACA involucradas en este proyecto se realiza una comunicación directa con los productores presentandolo para que, entre los mismos, se conforme un grupo por interés, afinidad y cercanía a la ACA que participe en esta propuesta.	Número de grupos formados en los 3 años.	Acta de constitución de cada grupo.	Que se mantengan las condiciones del negocio arrocero para que permanezcan los productores en el sector.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino a l Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy

FONDO DE PROMOCIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (FPTA)

Componente	C2. Selección de los técnicos. Se propone que cada grupo realice un llamado abierto en su zona o por invitación a técnicos que estén interesados en la propuesta para realizar un concurso de méritos. Será el propio grupo de productores el que determine quién de los que se presentaron será el técnico de cada grupo.	un técnico en funciones en cada grupo a lo largo del proyecto.	Contrato de los técnicos	Que permanecen las condiciones del negocio arrocero para que los grupos funcionen.
Componente	Compromiso de los productores en aplicar efectivamente la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas.	% de cumplimiento de los distintos módulos de la Guía de BPA's.	Registros de la Check List.	Que no sucedan eventos climáticos que afecten la productividad del cultivo. Que el precio no disminuya y los productores se mantengan en el rubro.
Componente	Disminución de la brecha de rendimiento entre los productores integrantes de cada grupo, resultando en un aumento de la productividad promedio de cada grupo.	kgs/ha del rendimiento del productor de menor rendimiento vs sus rendimientos al tercer año del proyecto. aumento de la productividad (kgs/ha) promedio del grupo entre el año 1 y 3 del proyecto.	Planilla de resultados de evaluación de cada zafra.	Que no sucedan eventos climáticos que afecten la productividad de los cultivos. Que el precio no disminuya y los productores se mantengan en el rubro.
Componente	Que los técnicos del Programa Arroz de INIA incluyan en su agenda la participación en algunas reuniones que se realizan mensualmente en la chacra de los productores. Esto permitirá detectar las necesidades tecnológicas de los mismos, por parte de los técnicos del INIA, implementando efectivamente ensayos en fajas que logren superar esas dificultades. Asimismo, posibilitará la difusión de nuevas tecnologías a otros productores vecinos de la zona.	Número de reuniones con la participación de los técnicos de INIA Número de productores de la zona que asisten a la jornada de campo con los ensayos de faja. Número de ensayos en faja realizados en cada grupo.	Informe Anual de las actividades del Grupo, donde conste la participación de los técnicos.	Que no sucedan eventos climáticos que afecten la productividad de los cultivos de arroz. Que el precio no disminuya y los productores se mantengan en el rubro.
Componente	Reuniones de los técnicos de los nuevos grupos con los de los grupos ya existentes para promover el seguimiento y aplicación de la Guía de BPA's. Participación de los técnicos de los nuevos grupos en las reuniones de los grupos de productores ya existentes para lograr una efectiva aplicación de la Guía.	Número de productores de los grupos ya existentes que adoptan la Guía de BPA's.	Registros de la Check List.	Que los productores de los grupos existentes asuman el compromiso de implementar la Guía de BPA's.

Detalle de las Actividades

Componente: Compromiso de los productores en aplicar efectivamente la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas.

Actividad: Compromiso de los productores para implementar Guía BPA's

Descripción

Los productores que conforman los grupos deberán hacer el seguimiento de la Guía de BPA's, como parte de las actividades que asume cada grupo en su constitución; dado que es la vía para cumplir con el objetivo de este proyecto a través de la mejora de la gestión de sus empresas en términos productivos, económicos, sociales y ambientales.

Duración

Fecha Inicio: 01/10/2013

Fecha Fin: 30/06/2016

Equipo Técnico Participante

Rol	Nombre
Responsable	Carlos Italo Battello Ripoll

Instituciones Participantes

ACA (Asociación Cultivadores de Arroz)

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino a l Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy

FONDO DE PROMOCIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (FPTA)

Resultados Esperados (Producto / Proceso Tecnológico)	
Descripción:	Resultado Promedio de las Check List en cada año y en cada grupo.
Tipo:	3-Desarrollo de tecnologías, productos y procesos
Categoría:	3.4-Prácticas y procesos agropecuarios
Indicador:	3.4.1-Tecnologías y Prácticas de manejo
Fecha de Planificación:	24/05/2013

Detalle de las Actividades

Componente: Disminución de la brecha de rendimiento entre los productores integrantes de cada grupo, resultando

Actividad: Disminución de la brecha de rendimiento

Descripción

El cumplimiento del proyecto implica la realización de un trabajo en conjunto de cada grupo, a través de las reuniones mensuales que se realizan en las chacras de los productores, con la participación de todos ellos. El técnico, promueve y coordina las reuniones, elabora los informes pre jornada que son entregados previamente a todos los integrantes de cada grupo, donde se presentan los recursos tecnológicos y económicos del productor anfitrión, y elabora un informe post reunión, con los resultados de la misma. Esta actividad se realizará mensualmente, con una presentación al final de cada zafra con los resultados físicos y económicos de cada grupo que permitirá analizar los registros para realizar un diagnóstico de los factores tecnológicos y empresariales que influyen en la dispersión de rendimientos y rentabilidad.

Con esta metodología los productores que presentan los menores rendimientos pueden mejorar los mismos, disminuyendo la brecha y aumentando la productividad promedio de cada grupo.

Esto es acompañado por capacitación tanto de los productores como de los trabajadores de las chacras.

Asimismo, el técnico a lo largo del período de ejecución del proyecto irá promoviendo y controlando la adopción de los distintos aspectos que establece la Guía de BPA's, verificándolo a través de la Check List.

Duración

Fecha Inicio: 01/10/2013

Fecha Fin: 30/06/2016

Equipo Técnico Participante

Rol	Nombre
Responsable	Carlos Italo Battello Ripoll
Participante	Gonzalo Rovira
Participante	Raúl Uruga
Participante	Daniel Gonnet

Instituciones Participantes

ACA (Asociación Cultivadores de Arroz)

Coopar S.A.

GMA (Gremial de Molinos Arroceros)

INIA (Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria)

Resultados Esperados (Producto / Proceso Tecnológico)

Descripción:	Resultados finales físicos y económicos, al final de cada zafra y de cada grupo.
Tipo:	3-Desarrollo de tecnologías, productos y procesos
Categoría:	3.4-Prácticas y procesos agropecuarios
Indicador:	3.4.1-Tecnologías y Prácticas de manejo
Fecha de Planificación:	24/05/2013

Detalle de las Actividades

Componente: C1. Formación de los 3 grupos.

Mediante las Regionales de ACA involucradas en este proyecto se rea

Actividad: Formación de los grupos

Descripción

Una vez aprobado el FPTA, la Comisión Directiva de ACA realizará la propuesta en las Regionales correspondientes a este proyecto para motivar a los productores a la conformación de los grupos.

Cada una de esas Regionales sesionará hasta conformar los grupos por interés, afinidad y cercanía con la ACA.

Una vez concretada esta etapa, firmarán un acta de constitución.

Duración

Fecha Inicio: 12/08/2013

Fecha Fin: 30/08/2013

Equipo Técnico Participante

Rol	Nombre
Responsable	Carlos Italo Battello Ripoll

Instituciones Participantes

ACA (Asociación Cultivadores de Arroz)

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino a l Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@e.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy

FONDO DE PROMOCIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (FPTA)

Resultados Esperados (Producto / Proceso Tecnológico)	
Descripción:	Acta de constitución de los grupos e informes pre y post de cada reunión. Registros de capacitaciones realizadas, de productores y trabajadores.
Tipo:	3-Desarrollo de tecnologías, productos y procesos
Categoría:	3.4-Prácticas y procesos agropecuarios
Indicador:	3.4.1-Tecnologías y Prácticas de manejo
Fecha de Planificación:	24/05/2013
Detalle de las Actividades	
Componente: Reuniones de los técnicos de los nuevos grupos con los de los grupos ya existentes para promover el	
Actividad: Inclusión de los grupos de productores ya existentes en la implementación de la GBPA's	
Descripción	
Independientemente de que su pueda conseguir en el mercado exterior una valorización del producto arroz por la aplicación de una Guía de BPA's, es necesario llevarla adelante por todos los aspectos ambientales que actualmente se están exigiendo en el país (por ejemplo, Plan de Uso y Manejo de Suelos) y de salud y seguridad laboral (Decreto 321 - Julio 2009). La ACA está promoviendo la implementación de la Guía de BPA's en todo el sector productor, a su vez los técnicos de este proyecto articularán reuniones de capacitación sobre el uso de la Check List con los técnicos de los grupos ya existentes y colaborarán con ellos en el seguimiento de la misma en dichos grupos.	
Duración	
Fecha Inicio: 01/10/2013	Fecha Fin: 30/06/2016
Equipo Técnico Participante	
Rol	Nombre
Responsable	Carlos Italo Battello Ripoll
Instituciones Participantes	
ACA (Asociación Cultivadores de Arroz)	
Resultados Esperados (Producto / Proceso Tecnológico)	
Descripción:	El Entregable de esta actividad será el resultado promedio de la Check List de los grupos.
Tipo:	3-Desarrollo de tecnologías, productos y procesos
Categoría:	3.4-Prácticas y procesos agropecuarios
Indicador:	3.4.1-Tecnologías y Prácticas de manejo
Fecha de Planificación:	24/05/2013
Detalle de las Actividades	
Componente: Que los técnicos del Programa Arroz de INIA incluyan en su agenda la participación en algunas reuni	
Actividad: Participación de los técnicos del INIA	
Descripción	
La ACA considera muy importante que los técnicos del Programa Arroz del INIA tengan la oportunidad de participar en las reuniones de los distintos grupos de productores, como forma de captar directamente las necesidades que los arroceros presentan para resolver problemas tecnológicos en las chacras. Esto es una buena forma de retroalimentar la investigación y esto permitirá al INIA enfocar líneas de investigación para resolver las dificultades encontradas y dar rápida respuesta a las mismas. Los técnicos de cada grupo articularán la participación de los técnicos del Programa Arroz del INIA a las reuniones, donde contribuirán al análisis de las dificultades que se aprecian, sugiriendo soluciones tecnológicas conocidas y nuevas (aún no adoptadas en el país), las que a su vez pueden ser difundidas a otros productores de las zonas.	
Duración	
Fecha Inicio: 01/10/2013	Fecha Fin: 30/06/2016
Equipo Técnico Participante	
Rol	Nombre
Responsable	Carlos Italo Battello Ripoll
Instituciones Participantes	
ACA (Asociación Cultivadores de Arroz)	
INIA (Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria)	
Resultados Esperados (Producto / Proceso Tecnológico)	
Descripción:	Informes post reunión con la presencia del técnico, descripción de los ensayos en faja realizados y su difusión.
Tipo:	3-Desarrollo de tecnologías, productos y procesos
Categoría:	3.4-Prácticas y procesos agropecuarios
Indicador:	3.4.1-Tecnologías y Prácticas de manejo
Fecha de Planificación:	24/05/2013

INIA Dirección Nacional
 INIA La Estanzuela
 INIA Las Brujas
 INIA Salto Grande
 INIA Tacuarembó
 INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
 Ruta 50 Km. 11, Colonia
 Ruta 48 Km. 10, Canelones
 Camino a l Terrible, Salto
 Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
 Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
 Tel: 598 4574 8000
 Tel: 598 2367 7641
 Tel: 598 4733 5156
 Tel: 598 4632 2407
 Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
 Fax: 598 4574 8012
 Fax: 598 2367 7609
 Fax: 598 4732 9624
 Fax: 598 4632 3969
 Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@e.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy

FONDO DE PROMOCIÓN DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (FPTA)

Detalle de las Actividades

Componente: C2. Selección de los técnicos.

Se propone que cada grupo realice un llamado abierto en su zona o p

Actividad: Selección de los técnicos

Descripción

De acuerdo a lo que resuelva cada grupo, se realizará un llamado abierto o por invitación a técnicos en cada una de las zonas para presentarse a un concurso de méritos para ocupar dichos cargos.

Cada grupo seleccionará, dentro de los técnicos que se presentaron, 2 o 3 técnicos a los cuales entrevistarán para decidir cuál de ellos llevará adelante el proyecto.

El Responsable del Proyecto supervisará las distintas etapas de este proceso.

Duración

Fecha Inicio: 02/09/2013

Fecha Fin: 30/09/2013

Equipo Técnico Participante

Rol	Nombre
Responsable	Carlos Italo Battello Ripoll

Instituciones Participantes

ACA (Asociación Cultivadores de Arroz)

Resultados Esperados (Producto / Proceso Tecnológico)

Descripción:	Contrato con los técnicos
Tipo:	3-Desarrollo de tecnologías, productos y procesos
Categoría:	3.4-Prácticas y procesos agropecuarios
Indicador:	3.4.1-Tecnologías y Prácticas de manejo
Fecha de Planificación:	24/05/2013

Presupuesto

Fuente de Financiamiento: ACA

Rubro	Concepto	Cantidad	Unidad	Costo/unidad	Monto Año 1	Monto Año 2	Monto Año 3	Monto Año 4
Mensuales	Contratación men	108,00	meses	610,00	10.980,00	21.960,00	32.940,00	0,00
Serie técnica FPTA	Impresión de Serie	500,00	unidad	6,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00

Fuente de Financiamiento: FPTA

Rubro	Concepto	Cantidad	Unidad	Costo/unidad	Monto Año 1	Monto Año 2	Monto Año 3	Monto Año 4
Mensuales	Contratación men	108,00	meses	610,00	32.940,00	21.960,00	10.980,00	0,00
Gastos por viajes locales	Alquiler de 3 vehíc	3,00	unidad	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	0,00
Gastos por viajes locales	Gasto de combust	3,00	unidad	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	0,00

Referencias Bibliográficas

Autor principal	Cita
Asociación Cultivadores de Arroz	Guía de Buenas Prácticas Agrícolas en el Cultivo de Arroz en Uruguay

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino a l Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sq.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy