

# Inauguración de la cosecha de arroz 2013



El jueves 11 de abril se llevó a cabo este ya tradicional evento organizado por la ACA. Esta vez el clima no acompañó y se realizó a "galpón" bajo una intensa lluvia, factor que influyó en el hecho que no pudo concurrir el Presidente de la República, Don José Mujica.

A pesar de ello, en la foto de tapa se puede apreciar el numeroso público presente, en su mayoría productores arroceros que concurrieron desde todas las zonas arroceras del país.

Esta vez la ceremonia se realizó en el departamento de Salto, única zona arroceras donde todavía no se había celebrado la misma.

El lugar elegido fue el establecimiento de la familia Kuchman, en el paraje Zanja Honda, a orillas del lago de la represa de Salto Grande, aproximadamente 40km al norte de la ciudad de Salto.

La parte oratoria fue realizada por el Presidente de ACA, Ing. Agro. Ernesto Stirling y por el Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agro. Tabaré Aguerre, cuyas palabras se transcriben a continuación en el texto de este artículo.

También estuvieron presentes varios legisladores, el Intendente de Salto, Germán Coitiño y el Presidente de UTE, Ing. Gonzalo Casaravilla.

Palabras del Presidente de ACA, **Ing. Agro. Ernesto Stirling:**

Muy buenos días a todos.

Sr. Ministro de Agricultura y Pesca, autoridades Nacionales, Departamentales, Intendente de Salto, Di-

rectores de entes Autónomos, amigos de la familia arroceras, colegas de países vecinos, especialmente Argentina -que siempre nos acompañan- y Sra. Cónsul de Argentina en la ciudad de Salto. Le agradecemos a todo el público en general, trabajadores del arroz y por supuesto a todos los productores que están presentes. Sin duda que el día de hoy es un día muy importante para la familia arroceras uruguayas a pesar de que el clima nos jugó una mala pasada. Creemos que la convocatoria que tenemos es muy buena y el apoyo al Sector Arroceras es muy significativo en estos momentos. Tenemos que hacer a su vez un profundo agradecimiento a la familia anfitriona, la familia Kuchman, por la organización, el empeño que han puesto en este evento, aunque lamentablemente no vamos a poder hacer la cosecha en el campo, pero creemos que todo esto es un esfuerzo, no solo de los anfitriones, sino también de las regionales de Bella Unión, Salto y Artigas. Y también de todos los productores en general que nos están dando el apoyo y vuelvo a repetir un agradecimiento muy especial a la familia anfitriona que hace más de 60 años están instalados en esta zona.

Porque realizamos esta Inauguración en el departamento de Salto? Porque es la primera vez que se realiza en este departamento, vamos a recordar que hoy se están cultivando casi 9.000 has de arroz y hace 15 o 20 años el área era muy pequeña, era más sobre la costa de Salto Grande o de algún río. Posteriormente en base a emprendimientos de represas privadas por parte de los productores, esta área ha ido creciendo

y ha generado un nuevo sector en el departamento que además de la ganadería, la horticultura, la fruticultura, los cultivos de primor y todos los demás cultivos nuevos que están ingresando en ésta área, aportan trabajo. Además, al igual que el Sector Arrocerero, aportan exportando y generando divisas para nuestro País.

Sin duda que el Sector Arrocerero ha pasado a ser netamente exportador, ya desde la época de principios de los '50, además de cubrir el mercado interno.

Más del 95% del arroz que producimos es exportado a más de 60 países, donde 4 o 5 países concentran entre el 70 y el 80% del volumen. Y es necesario, con la productividad que tenemos, llegar a mercados y especialmente a mercados importantes.



El precio convenio que por suerte este año pudimos firmar el lunes pasado con los Molinos industrializadores y que después repercute en el 90% del arroz de los productores del País, es un logro de la cadena. Creíamos importante llegar a este momento con un precio acordado, que el año pasado, se acuerdan muchos de ustedes que en la Inauguración de la Cosecha estábamos en un proceso de arbitraje de los costos, lo que nos llevó hasta mediados de año para poder fijar el precio de la cosecha, que habíamos realizado el año anterior.

Creemos también que es importante destacar el trabajo de la Comisión Sectorial del Arroz, que es la única que queda vigente de las Comisiones Sectoriales que se constituyeron sobre finales de la década del '60 y que hoy es un foro muy importante para el Sector. Es una caja de resonancia de las propuestas y nobleza obliga, los últimos años ha trabajado periódicamente y ha recogido hacia los Ministerios o a través de su Presidente, que es nombrado por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, las inquietudes que el Sector ha llevado adelante.

Queremos destacar también los convenios que se están llevando a cabo y que hemos firmado sobre todo

con UTE, en busca de poder llegar con la electrificación a todos los rincones donde se produce arroz y redundando en la transformación de los sistemas de riego de gasoil a energía eléctrica, que no solo le sirven al productor arrocerero sino que también se le da energía a las zonas rurales más dispersas del País. El arroz ocupa toda la frontera Este, Noreste y Norte del País, en zonas de suelos pobres, zonas aisladas en las cuales la luz junto con la caminería ha llegado de la mano de la inversión, no solo pública sino también en convenios con privados. Y también han sido muy importantes los convenios con las Intendencias para el mantenimiento de la caminería que precisamos, sobre todo para poder sacar el fruto de nuestra producción.

Creemos también que es importante en cuanto a estructura de mercados. Al ser un País agroexportador y llegar a más de 60 destinos, hay mercados en los que tenemos problemas de llegada. Básicamente por proteccionismo de esos países, sobre todo Europa y fuimos muy alentadores del convenio que se estaba gestando entre la Unión Europea y el Mercosur y ahora también creemos importante la misión que hizo el Canciller Almagro a Centro América, que es un mercado importante que paga muy bien el arroz uruguayo. Es un destino trascendente en nuestras exportaciones. Esos convenios de exportaciones entre el Mercosur y Centro América sin duda nos pueden dar un valor mejor al producto y de esa forma creemos que son mecanismos en los que las políticas públicas deben de estar al servicio del sector productor. Lo aplaudimos y creemos que es muy atrayente sobre todo en un comercio que hoy se está tornando proteccionista de la producción de los países y en el cual Uruguay, al ser netamente exportador, es prácticamente el único País que no tiene ningún subsidio ni ningún mecanismo de ayuda por parte del Estado. Los otros países productores tienen mecanismos gubernamentales en los cuales la ayuda del Estado es muy importante. Y nosotros tenemos que exportar sin este tipo de ayudas.

Hoy podemos decir además que todas estas aperturas de mercado y en la que las misiones encabezadas por el Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca han hecho posible el volver a mercados tradicionales del arroz, los que consideramos fundamental.

Además no solo mostrarlo como exportador de arroz sino como un País netamente agroexportador, que es la visión que creemos importante de dar a conocer que el 70% de las exportaciones son agroindustriales. Tienen la raíz en el campo uruguayo, en la agricultura, en la ganadería y eso es un activo que tiene todo el sector primario del Uruguay con la agroindustria y sobre todo en el Sector Arrocerero con la Agroindustria integrada y en formato de cadena.



Otro punto significativo es que consideramos que con la electrificación y la caminería el arroz asienta familias en el medio rural disperso, eso es un activo que es trascendental y vemos como se han desarrollado esas zonas que tenían producciones marginales y en las que hoy hay escuelas rurales, se han incorporado además los otros grados en las escuelas y estamos prácticamente afincando gente en el medio rural. Esto no es poca cosa para un sector que es agricultura, que si bien es intensiva, es extensiva en el uso de recursos, no solo el humano sino en recursos naturales, que tenemos establecido en la guía de Buenas Prácticas Agrícolas. Guía que estamos trabajando en ella, la estamos desarrollando y la estamos llevando a cabo y eso distingue en el producto arroz que va al mundo.

Estamos aprovechando esas ventajas y creemos que es fundamental seguir trabajando en eso. El afincamiento en el medio rural lo estamos complementando a través de convenios con INEFOP y con otras instituciones agropecuarias. para llevar cursos de capacitación al medio rural, a donde el productor está con su familia, para poder seguir desarrollándose como persona y poder, si cambia de trabajo, tener la capacitación necesaria y poderse desarrollar en el mundo que hoy está muy competitivo.

Hemos desarrollado además a lo largo de dos años un proyecto para generarle Valor Agregado al arroz a través del financiamiento de la ANII y con otras instituciones como el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, la UDELAR (Facultad de Química, Facultad de Agronomía, Facultad de Ciencias), LATU, INIA, proyecto que ya está terminado en su fase de campo y de resumen final. Vamos a hacer el lanzamiento en los próximos meses y en el que demuestra cómo el sector arroz y ganadería y algunos otros cultivos integrados, producen muy bajo impacto ambiental y tenemos un uso muy bajo de productos fitosanitarios, los que no aparecen, ni en el suelo, ni en el agua, ni en el grano que es el producto que estamos exportando hacia el mundo.

O sea que estamos trabajando fuerte en esos temas del Medio Ambiente. Y la rotación de arroz/pasturas es un activo que es el único País del mundo que realiza este sistema de rotación integrada. No solo con la ganadería, sino también ahora con otros cultivos, en esa diversificación que el productor necesita. Por más que el 80% de los productores somos arrendatarios de la tierra y 50% del agua, estamos teniendo mecanismos con los dueños de los campos, también mediante contratos para poder integrar otros cultivos y minimizar los riesgos, ya que tenemos una infraestructura de maquinaria importante.

Queremos destacar también que frente a todo lo que hemos hablado del Cambio Climático y se habla en general, este es un sector que en la década del '70 tuvo la sapiencia de realizar la primera cobertura de granizo entre productores. Es una cobertura mutua que está funcionando desde aquella época, y ha tenido un éxito muy grande y que cubrió durante esa cantidad de años, los siniestros que ocurrían para los productores. Si no había siniestro no tenía costo, si hay siniestro se paga la cuota parte para que el damnificado pueda cubrir sus costos.

También renovamos la relación entre la Asociación Cultivadores de Arroz con el Banco de Seguros del



**El riego en su campo requiere una solución eficiente.**

**Bombas de hélice**

Con las bombas de hélice **Flygt**, cualquier problema del caudal de agua tiene un destino claro: su solución. **Flygt** asesora, provee y asiste para brindar las soluciones más eficientes en todos los proyectos de bombeo, agitado y manejo de fluidos.

Xylem Water Solutions Uruguay  
*(antes ITT Page Uruguay)*

Plaza Cagaviché 1335, Of. 501, CP11100 Montevideo, Uruguay  
Tel.: (598) 2931-6512 Fax: (598) 2938-6192 [www.xylem.com/uy](http://www.xylem.com/uy)  
Servicio: Joaquín Requena 2015 Montevideo, Uruguay

**xylem**  
Let's Get it Done

Estado, que creemos que ha sido muy importante en ampliar esa cobertura que tenemos de convenio común entre los productores, llevarla a que cada productor pueda a su vez tomar otra cobertura, no solo contra granizo sino también para otros eventos climáticos que perjudican la producción, como es el viento y las bajas temperaturas que afectan el rendimiento.

Todo esto porque tenemos un sector en el cual hoy estamos con una productividad excelente, se ha invertido en ciencia y en tecnología de manejo para poder seguir mejorando los rendimientos, pero estamos en un umbral en el cual la productividad es muy difícil que siga creciendo con las variedades actuales que tenemos. Creemos que tenemos que seguir adelante y el incremento en la productividad ha sido debido a técnicas de manejo del cultivo integrado con pasturas o con otros cultivos y con un manejo de las variedades, que en su mayoría son de investigación nacional y que creemos que tenemos que seguir trabajando. En eso, en las semillas certificadas y en llegar con ese arroz de calidad a todos los mercados.

En agregar valor en la cadena productiva desde el productor, ya desde el producto semilla a lo que después va a la góndola del supermercado.

Este año y ya desde el año pasado lo decíamos, la ecuación del productor arrocero estaba bastante hackeada por los costos y por mantener durante 4 años precios similares de exportación del arroz, que si bien son mucho mejores a lo que fueron en la década pasada y sobre todo después de la crisis del 2002, luego se han mantenido bastante estables. Hoy y ya a partir del año pasado la ecuación para el productor se transformó en tener costos más altos y precios del producto que, por la productividad estamos topeados y no tenemos mecanismos para seguir incrementando el ingreso. Hoy el Uruguay vende a uno de los precios más altos de los mercados y creemos que eso es gracias a todo el trabajo de la cadena, desde el productor a la Industria. Y hoy estamos frente a una pérdida de competitividad frente a otros países.

El alza continua de los costos está en prácticamente en U\$S 100 por hectárea por año, este año ya tenemos más de U\$S 2.000 de costo y por lo que la ecuación para el productor arrocero se está tornando muy difícil. El año pasado planteamos algunos mecanismos para algunos productores que quedaron con problemas financieros. Esperamos que este año, esos mecanismos que planteamos en la Comisión Sectorial y en el Ministerio de Agricultura y Pesca, puedan salir adelante, porque son mecanismos financieros y la duda que tenemos hacia el futuro es que este problema de altos costos y precios estables de nuestros productos, de un problema coyuntural se transforme en un problema estructural. Ahí si estaremos real-

mente ante un problema grave y que no lo va a resolver un puente financiero de ninguna manera.

Por lo tanto lo mencionamos el año pasado y hoy alertamos a todos que teníamos que tener mucho cuidado por el momento que está pasando el Sector en general y sobre todo el sector productivo.



Un País que no tiene energía propia, salvo la hidráulica, ni tiene petróleo y la energía es de los sectores productivos, el arroz el que consume más, no solo en combustibles por hectárea sino además en cuanto a electricidad para los sistemas de riego, por lo que el componente de energía eléctrica es muy importante para el productor y ha tenido en los últimos años un aumento muy importante. La ecuación, y ustedes saben que el productor arrocero paga parte de los costos en producto, en arroz, en la renta básicamente y tiene otro componente muy importante en insumos que son en dólares y esto en los últimos años ha permanecido constante. Pero tenemos el problema de que los últimos 4 años lo que tenemos que pagar en pesos, convertir los dólares a pesos, se incrementó de un 25% a ser un 40% de los costos. Esos U\$S 100 que decimos por año que estamos incrementando son más dólares que tenemos que sacar del bolsillo para convertir a pesos.

Por lo tanto creemos que es un punto neurálgico que tenemos para resolver. Porque un país exportador y

lo decíamos el año pasado, ninguno quiere un país con inflación pero que el sector agroexportador tendríamos que buscarle mecanismos para franquear estas situaciones que llevan a la baja del dólar. Son mecanismos complicados pero que creemos que podemos ponerle inteligencia y podemos aportar soluciones en la que podamos disminuir esa menor competitividad que estamos teniendo con otros países. Sobre todos países muy competidores, como lo está siendo Brasil ahora y que tiene un proteccionismo muy alto. Esto nos lleva al desplazamiento en algunos mercados.

Hemos ganado sin duda con el cambio de los sistemas de riego a eléctricos, se gana en competitividad pero hoy a pesar de todo eso estamos perdiendo competitividad que se ganó en base a la productividad, a la calidad, la uniformidad del producto, la inocuidad y todas las inversiones que ha hecho el sector público y privado en el sector arrocero.

La diversificación de la que hablábamos hoy no es alcanzable para todos los productores, pero estamos haciendo el esfuerzo y creemos que es importante buscar los elementos para llegar a que el productor tenga convenios con el dueño del campo para poder diversificar y disminuir un poco más el riesgo. Y en eso estamos trabajando fuertemente, tenemos una estructura muy rígida en costos y creemos que el ha-

cer todos estos pasos que dimos, a través de estos últimos años se nos está quedando muy chico y estamos en un nivel de riesgo muy grande.

Queríamos también hacer notar que sin duda que esta pérdida de competitividad es importante y sobre todo que el alimento que producimos es el alimento básico para el 50% de la humanidad. Estos problemas ha llevado a que productores hayan tenido que dejar la actividad pero creemos que tenemos que ser inteligentes, el sector privado y el sector público, en seguirle buscando mecanismos para un sector que genera cientos de millones de dólares en divisas genuinas, porque es el trabajo uruguayo de poder seguirle aportando a la sociedad todos esos activos que teníamos y poderlos desarrollar y continuar con esto que uno ve acá, el arroz inserto en otras actividades agropecuarias, con otros cultivos, con la ganadería y sin dejar de lado otras opciones que el sector está trabajando en ellas.

Por último queremos repetir que una situación coyuntural no se transforme en una situación estructural porque ahí sí que estamos por mal camino.

El año pasado a través de la Comisión Sectorial fuimos trabajando y aportando nuevos instrumentos. Creemos que debemos tener una visión de mediano y largo plazo que nos permita a los productores



## Tecnología líder para un riego de precisión.

Proyectos de riego que se ajusten a las necesidades de cada productor, para potenciar su inversión y mejorar la rentabilidad de sus cultivos.

Equipos de riego VALLEY, precisos, confiables, robustos y duraderos en las condiciones más exigentes de terrenos.

CON EL RESPALDO EL SERVICIO Y ASESORAMIENTO DE CORPORACION DE MAQUINARIA.

**VALLEY**  
The Leader in Precision Irrigation

**CORPORACION  
DE MAQUINARIA**

Felipe Louwer: [felipe.louwer@comasa.com.uy](mailto:felipe.louwer@comasa.com.uy) / Cel: 098 537332  
Leonardo Colares: [leonardo.colares@comasa.com.uy](mailto:leonardo.colares@comasa.com.uy) / Cel: 099 892 902  
[www.comasa.com.uy](http://www.comasa.com.uy)

**Santander**

arroceros seguir trabajando, seguir aportando a toda la comunidad y seguir generando divisas que el País que necesita de ingresos y para poder redistribuir entre toda la población.

El Sector Arrocerero está a disposición, como hemos estado siempre aportando propuestas importantes y creemos que en el futuro, tanto el Sector Público como el Sector Privado, debemos continuar con el trabajo hacia delante, en buscar soluciones y poder devolvernos esa competitividad, que hoy nos está rezagando y sobre todo frente a los países competidores que ya mencionábamos.

Queremos agradecerles a todos la presencia en este día tan inhóspito, a todos los que han colaborado en este evento y agradecerle a la familia anfitriona todo el esfuerzo que dedicaron y a todos los productores. Muchas gracias.

Posteriormente se dirigió a la concurrencia el Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, **Ing. Agro. Tabaré Aguerre:**



Primero las formalidades del saludo que son riesgosas porque uno siempre se olvida de alguien. Señores Legisladores, Senadores, Diputados, Sr. Intendente Municipal de Salto autoridades de empresas y entes autónomos, representantes de cuerpo diplomático, señores productores, trabajadores, prestadores de servicios y muy especialmente un cordial y afectuoso saludo y reconocimiento a la familia anfitriona -como decía Ernesto- por brindarnos esta oportunidad de compartir esta tradicional Inauguración de la Cosecha del Arroz.

A mí me ha tocado participar en esto en distintos roles, por lo tanto me cabe las generales de la Ley pero me cuesta bastante no sentir una emoción especial por esta actividad y por estas inauguraciones.

En primer lugar porque la Asociación Cultivadores de Arroz tradicionalmente ha desarrollado estos momentos en las buenas, en las malas y en las regulares, alguna vez en las muy malas no hicimos Inauguración

de la cosecha. En ese momento el ánimo que nos cobijaba a todos era extremadamente pobre, teníamos algunas dificultades de diálogo y enfrentábamos algo que no era ni parecido a la situación económico-financiera que tenemos hoy. Y en esas circunstancias nunca la Asociación Cultivadores de Arroz perdió la oportunidad de que este lugar, este atril y este micrófono fueran un lugar de propuesta. Y el discurso del Presidente de la Asociación Cultivadores de Arroz de hoy fue un discurso de reconocimiento, de crítica constructiva y también de propuesta. Una propuesta que los que estamos trabajando desde las distintas esferas del Gobierno, desde distintos sectores privados y en este caso con la Asociación Cultivadores de Arroz, sabemos que más allá de los discursos hay trabajos permanentes, hay una mesa de diálogo, hay una mesa de análisis para ver cuáles de estas cosas que se plantean son posibles.

También este momento y este micrófono ha sido tradicionalmente un instrumento de reflexión y también y esto lo quiero agradecer en nombre del Gobierno Nacional, pero sobre todo quiero decir lo que siento, estos momentos han sido tradicionales en esa loable acción de comunicar la realidad de una parte importante de nuestro sector agropecuario. La actividad que yo hago cada vez que puedo en un país que como decía el Sr. Presidente, es un país en el cual el 70% de las exportaciones provienen del sector agropecuario, pero hay un sector importante de nuestra población que conoce extremadamente poco de lo que sucede afuera del Santa Lucía. Por lo tanto, tratamos de difundir en todos aquellos ámbitos donde se puede comunicar lo importante que es la producción, no solamente en términos de dólares y de divisas, sino también en puestos de trabajo, de construcción y generación de riquezas y a partir de esto de prosperidad y de escalamiento social.

El Sector Arrocerero es un sector pequeño, nos conocemos casi todos y la mayoría de los que estamos hemos encontrado en el Sector Arrocerero la posibilidad de escalar, de mejorar desde el punto de vista productivo, económico, social y familiar. Y muchos de los que hoy somos productores éramos técnicos, empleados, capataces, torneros, administrativos o camioneros. Y esa dinámica es la que le da una riqueza brutal. Ahora todo eso ha sido posible por algo que el Ing. Stirling mencionó y yo quiero resaltar, el concepto de Cadena Integrada. Algunos de los problemas de competitividad relativa para enfrentar esta situación actual que tiene el arroz frente a otros rubros es justamente relativa, porque el arroz ha transitado caminos que otros rubros están empezando a explorar hoy.

El Uruguay tiene el nivel de productividad más alto del mundo, porque tiene tal vez de las mejores genéticas en las variedades, no hablo de híbridos, en

materia de producción de arroz. Es la primera vez que tengo un micrófono para hablarle a la familia arrocera después del fallecimiento del Ing. Nicolás Chebataroff, que debemos reconocer que es en su trabajo y en el trabajo de quienes fueron sus discípulos que Uruguay tenga hoy el lugar que tiene en el Mundo. Algunas de las variedades creadas por el Ing. Chebataroff y por su equipo en el INIA hoy ocupan los niveles más altos de productividad no en Uruguay, sino en América Latina. Y ese producto de la investigación, fue un producto que cuando no existía el INIA –lo he dicho varias veces- el Sector Arroce-ro supo entre productores e industriales definir un financiamiento dirigido a la Estación Experimental del Este, que se tomó como modelo para la creación del INIA. Modelo de participación público/privada en una investigación en función de los objetivos definidos por los demandantes, en definitiva por los futuros usuarios de la tecnología. Esa integración de la Industria y los productores no solamente posibilitó el financiamiento inicial de la tecnología, también posibilitó un programa moderno, desarrollado, de certificación de semilla. Ese programa de certificación de semillas hace que no solo en el Uruguay tengamos programas de calidad, sino que tengamos semillas de calidad genética y que tengamos uniformidad de producto, que es lo que nos permite vender. Es cierto que el Uruguay vende la misma calidad de arroz a mayor precio que cualquier otro competidor, porque

lo que pocas personas saben es que el Uruguay puede vender un barco de 30 mil toneladas certificando que desde el primer grano hasta el último son exactamente iguales. Y que sean exactamente iguales en términos de calidad significa para las amas de casa o para los que nos gusta cocinar, que todos los granos cocinan en el mismo tiempo y de la misma manera y eso tiene que ver con la calidad del producto.

El sistema de certificación de semillas, las rotaciones, el desarrollo de los seguros de riesgo compartido, en realidad todo eso fue un producto porque antes todo ese edificio se construye sobre una piedra angular (y estoy repitiendo muchas cosas que dije en la Inauguración de la Cosecha en Paso Farías, cuando inauguramos ese cartel que está ahí). La piedra angular de ese edificio es el precio convenio que permite que en este País, cualquier productor de arroz sea propietario o arrendatario, tenga 2.000 hás o 50, reciba el mismo precio. Ese factor de uniformización es la fortaleza que tiene el Sector Arroce-ro. Y yo como Ministro de Agricultura tengo que decir dos cosas, probablemente haya llegado a Ministro porque provengo de un Sector que me permitió expresar verbalmente una serie de acciones que no son personales, que muchas veces son colectivas.

“Preservar nuestros recursos estratégicos en las mejores condiciones para las futuras generaciones” es la filosofía que inspira un Manual de Buenas Prácticas Agrícolas en el Arroz, pero es la misma lógica que



SU CONFIANZA ES  
NUESTRO MAYOR LOGRO



Montevideo  
Plaza Independencia 812 / Piso 3  
Tel: +598 2908 0374

José Pedro Varela  
Gral. Artigas s/n  
Tel: +598 4455 9014 / 9247

Río Branco  
Cno. Los Saladeros s/n  
Tel: +598 4675 2036 / 2874

Artigas  
Ruta 30 km 134.5  
Tel: +598 4772 9230

inspira una política pública que apunta la conservación del recurso suelo para que no tengamos una agricultura hoy y desaparezca la agricultura mañana. Es la filosofía que nos permite enfrentar el desafío de que el Presente no se transforme en el enemigo del futuro. Ese es el concepto que está atrás. Entonces cuando vemos un sector que tiene 8 mil kg/ha, inserción comercial, diferenciación de productos, responsabilidad social, empresarial y responsabilidad empresarial/ambiental, que no es otra cosa que un Manual de Buenas Prácticas Agrícolas y que todo eso lo logra poner en el precio del producto, tenemos que tomar muchas lecciones de este Sector. Muchas de las políticas públicas que se proyectan y que se llevan hoy en día adelante tienen que ver con muchas lecciones aprendidas en el Sector Arrocerero.



Uno de los Activos –y por lo tanto lo constituye en un Activo Nacional- es que la Comisión de Agricultura de la Cámara de Senadores decida como cuerpo designar a tres representantes para acompañar la Inauguración de la Cosecha del Arroz (como me decían hace un rato) es el reconocimiento a un Sector y el reconocimiento de un Sector y por lo tanto es un reconocimiento a su gente. A los que están hoy y a los que estuvieron antes, que hicieron posible que estuvieran hoy los que están y que algunos estemos en otros lugares.

Pero hablando de Activos, uno de los Activos más importantes no es la Integración. Me han escuchado hablar en reiteradas oportunidades en los últimos dos años de ponerle un segundo piso a la producción de este País. Y ponerle un segundo piso a la producción de este País se llama -entre otras cosas- Agua. Y el Agua es más fácil embalsar, diagnosticar de donde salen las represas, embalsarla y conseguir el financiamiento para hacer las obras, es lo más fácil. Lo más difícil es administrarla, es distribuirla, es conservarla, es utilizarla eficientemente y devolverla con la calidad y la inocuidad como la recibimos. Y para eso se necesita el saber cómo, el saber cómo hacerlo. Y

en ese saber cómo hacerlo el manejo del agua que ha tenido el Sector Arrocerero en el País constituye un Activo a considerar, en un momento donde estamos proyectando una serie de políticas públicas en materia del Agua. Permítanme compartir con ustedes, casi como anuncio, que en los próximos días estaremos promulgando un Decreto en el cual, en el Marco de la Ley de Promoción de Inversiones, se declara a las Inversiones en Riego como actividad promovida por esta Ley. Independientemente del rubro productivo hoy no solo el arroz riega. El Uruguay tenía 22 pivots o máquinas de regar hace 2 años y medio atrás, hoy tiene más de 200. Hoy uno de los problemas que potencialmente puede enfrentar el Sector Arrocerero es la competencia por la tierra y por el agua y por otros rubros de producción. Y la estrategia de diversificación, la estrategia de complementación de rubros aprovechando el saber cómo manejar el agua que tiene el Sector Arrocerero debe transformarse en una visión estratégica que como Sector tenemos que tener.

A mí me dolió mucho, hace muchos años cuando atravesábamos aquella larga noche del 1999 al 2003, que un importante dirigente me dijera “el arroz ya fue, dedíquense a otra cosa”. Yo jamás como productor puedo decir eso, lo que si tenemos que saber reconocer es en dónde están nuestras capacidades lo máximo posible para buscar competitividad en el Sector Arrocerero, pero ni por un momento dejar de lado la posibilidad de la complementación de rubros, de integración de rubros, de complementación como en la ganadería.

Y como yo digo que en el arroz somos pocos y nos conocemos todos, entre nosotros sabemos que acá hay muchos que eran arroceros al salir de la crisis del 2003 y que en esos años buenos que hemos tenido, muchos se han transformado, muchos se han podido diversificar, muchos están en el negocio de las raciones, otros están en el negocio de la ganadería, otros en el negocio del transporte. Y tal vez aquellos más débiles dependientes de la tierra y del agua son aquellos que merecen una vez más el enfoque colectivo, una vez más el enfoque de cadena, una vez más el enfoque de gremial para en forma asociativa tratar de encontrar las herramientas que nos permita sortear esta situación.

Hay cosas para hacer desde el Gobierno, hay cosas para hacer desde las organizaciones de productores, hay cosas para hacer en políticas de integración intra e inter sectorial.

Hoy es un día de lluvia, yo no quiero contradecir a Ernesto, pero no quiero dejarlo al Presidente de UTE al único contento porque llueve. Yo creo que el Agua que hoy nos sobró fue hacia las represas y está contribuyendo a asegurar un área de siembra para el año que viene, que al inicio de esta zafra muchos no completaron el área porque las represas no estaban.

Estamos al lado del Río Uruguay, en algún momento se definió cuando uno ve cuáles son los destinos por la Ley que creó la Comisión Técnico Mixta de Salto Grande hay prioridades. Y la primera prioridad tiene que ver con la energía eléctrica. Las otras dos no recuerdo cuáles son y la cuarta es el Riego. El Uruguay tiene que proponerse y que planificar estratégicamente ordenar el territorio de tal forma que todo nuestro recurso hídrico que hoy se pierde en un 90%, que parte de ese recurso sea captado con fines de riego y con fines de micro generación eléctrica, un trabajo que estamos desarrollando con el Ministerio de Energía y con la gente de UTE.

En el Ley de Minería de Gran Porte, en su exposición de motivos, no así en el texto original incluimos como propuesta del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca que se considerara la oportunidad de la percepción, en el caso de que ocurriera de rentas no previstas por parte del Estado por concepto de la Minería, a obras de infraestructuras dentro de las cuales el Riego tiene que tener un capítulo especial. Porque esta oportunidad histórica, política y económica, dadas las circunstancias de que tal vez el Uruguay desarrolle una Minería, explotando un recurso que no se sabía que existía y si se sabía no estaba proyectado explotar, que genera una renta extraordinaria para el

sector estatal, que parte de eso vaya a una inversión en infraestructura. Que una economía de carácter extractivo y por lo tanto finito, como es la explotación del hierro se transforme parcialmente en un instrumento para poder captar un recurso renovable, infinito que fortalece una economía agrícola de Riego, por lo tanto de carácter productivo y no extractivo.

Este año es un año de lluvia, no es un año para expresar el máximo potencial del arroz, porque nosotros en el arroz le suministramos el agua y después lo que queremos es sol. Pero es un año de 10.000, 11.000 o 12.000 kg. de maíz, o de 3.000 o 4.000 kg. de soja. El año pasado el maíz daba 4.500 kg. y la soja daba 1.500 kg. Esa variabilidad que el Arroz no tiene, porque los años buenos son de 8.500 kg. y los malos son de 7.900 kg., no la tienen porque tiene estabilizado el agua. El volumen de agua de las represas que hoy se destina a regar arroz sería suficiente para regar 650.000 hás de una rotación de soja y maíz. No preciso hacer los números ni los quiero aburrir, con lo que significaría una agricultura con 650.000 hás bajo riego, en vez de una agricultura de secano que un año produce 10 y otro año produce 4.

Ese es el Uruguay que tenemos que construir y en ese lugar el conocimiento del sector arrocerero tiene un lugar privilegiado, la experiencia de la cadena arro-





**NIVELADORAS DE SUELOS "ROBUST"**  
 ROLOS DESTERRONADORES Y COMPACTADORES  
 TAIPERAS BASE ANCHA  
 VALETADIRAS - TRAILLAS - TRAILLAS NIVELADORAS LASER  
 ROLOS FACAS  
 CARRETAS GRANELERAS - TRANSPORTES COSECHADORAS  
 CON BANDAS  
 BOMBAS DE RIEGO  
 GUINCHES PARA 1200 Kgs. CON RUEDAS  
**PROCESAMIENTO DE SEMILLAS**

**DELCINCO S.A.** Importador y distribuidor de productos "AGRIMEC"  
 José Pedro Varela / Ruta 8 Km.256 - Tel:(0455) 9299 Cel: 099 855 067  
 Tel:(0772) 2500 Cel: 098 848 737

cera tiene una responsabilidad indelegable. Están los actores políticos, los ejecutivos, los parlamentarios y en los actores privados encontrar los equilibrios y las coordinaciones para que ese futuro sea posible y que sea un futuro de prosperidad.



Por estos días se discute sobre Valor Agregado. Y vivimos en un País con una cultura urbana y resabios de políticas industriales de otrora que interpretan Valor Agregado como la transformación de algo en algo. Entonces producir este micrófono es Valor Agregado pero el 90% con lo que lo fabrico son insumos importados, genero mano de obra, pero en términos económicos hablar de Valor Agregado es una definición muy distinta a transformación de producto. Es agregar valor, no hay cosa que agregue más valor que los procesos agrícolas. Podemos discutir cómo se distribuye ese valor, pero no hay nada que agregue más valor que un proceso agrícola. Y basta analizar las distintas cadenas. Cuál es el Valor Agregado de la Industria Automotriz 14 o 15%, cuál es el Valor Agregado de la Industria Textil, cuál es el Valor Agregado del Arroz 74%, cuál es el Valor Agregado de la Ganadería 91%, cuál es el Valor Agregado de la Soja que se exporta sin transformar 67%. Pero porque Valor Agregado porque el Valor que es transformar algo que es suelo, agua y Anhídrido Carbónico que es gratis y está en el aire en una cosa que la puedo vender. Y lo maravilloso es el proceso fotosintético que transforma dos cosas que son gratis: el agua y el anhídrido carbónico en un producto que lo puedo vender. Pero si además de agregar valor me diferencio en el Mundo como un proveedor de alimentos de calidad de esa manera, yo decía el otro día en otro evento que el Uruguay no tiene que pensar en ser un vendedor de cantidad de alimentos sino que tiene que proyectarse como un vendedor de calidad.

Hace 5 años Uruguay vendía la carne al 67% del precio de Australia, hoy vende la carne a 104% del precio de Australia. Es distinta la carne, no; hay trabajo de marketing, de promoción comercial, de inversión en la industria, de mejoras de los sistemas productivos, pero hay un gran cartel de vender ese produc-

to de manera diferenciada. Somos el único país del mundo que tiene el 100% de sus vacas debidamente identificadas y parecía que eso no iba a incidir en el valor hasta que llegó la cuota 481. Eso es lo que hace Uruguay cuando vende arroz a 70 U\$S mas alto que sus competidores en Perú, lo que hace es vender una diferenciación de un producto.

Finalmente son tomados todos sus planteos Sr. Presidente, Ud. y sus compañeros saben que en ellos estamos trabajando, no solamente el Ministerio de Ganadería sino toda la Comisión Sectorial del Arroz. Algunas cosas tienen solución y otras no. Pero quiero destacar los conceptos que Ud. manejó alertando el peligro de que lo coyuntural se transforme en estructural.

Llevamos 10 años después de la última gran crisis. En esos 10 años pasaron muchas cosas. El Uruguay bajó la pobreza de un 46% a un 13%, el Uruguay bajó la desocupación, el Uruguay multiplicó por 4 sus exportaciones agropecuarias en valor, el Uruguay pasó de ser un País que movía 5 millones de toneladas a un País que mueve 20 millones de toneladas.

Algunas se iban a ver naturalmente porque eran árboles que estaban plantados que precisaban años para generar el volumen, pero los 2 millones de hectáreas de agricultura que tiene este País no son fruto de esperar en el tiempo, son fruto de la acción, son fruto de la inversión. Eso nos desafía en la caminería, nos desafían en la logística. Parte de nuestros costos importantes tienen que ver con los fletes, eso también se trabaja. Si la autorización a una terminal flotante de trasbalse de granos en Punta Arenal, al Norte de Nueva Palmira, le da más capacidad de salida al Uruguay sino que también permitirá la posibilidad de complementar el puerto de Fray Bentos que hoy no tiene esa instalación para completar los buques, pero también es una terminal flotante para esa iniciativa de aprovechar la navegabilidad desde el puerto de Salto hacia abajo. El 70% de la agricultura de verano del Uruguay se realiza a menos de 80 km del Uruguay. El 40% o el 37% de esa producción está a una distancia del principal punto de salida que es Fray Bentos ubicada en el litoral. Toda esa producción sale por la Ruta 3, cuando esa producción podía ir por la ruta Uruguay, flotando, con costos más bajos.

Esos son los desafíos a concretar. El Agua, la energía que está en proceso. Hay una buena parte del Sector Arrocerero que ha convertido sus motores diesel en motores eléctricos, falta la otra parte. Tenemos un problema de costos con la energía eléctrica, pero que problema tendríamos si los motores siguieran siendo diesel.

Esto no es conformismo, yo no cultivo el conformismo, los que me conocen saben que no cultivo conformismo jamás, esto es realismo. Pero en estos últi-

mos 10 años hemos tenido más o menos 2 años ajustados en términos promedio –dijera un amigo que me metió en este baile- con el promedio se ahogan los petisos, entonces el promedio sirve para algunas cosas pero no sirve para todo. Entre esos valores promedio hay gente que queda por debajo de la línea de empate y otros que quedan por arriba. Pero si hablamos de promedio, de los últimos 10 años, 8 años fueron positivos para el Sector Arrocero, tuvimos 2 años que no y celebro que hayan llegado a un acuerdo. A mí personalmente me hubiera gustado un poquito más, pero como Ministro celebro que con esos números haya un empate técnico a nivel promedio. Y eso no significa que el problema esté solucionado. Las propuestas que ustedes hicieron el año pasado están en estudio y ojala no sean necesarias aplicarlas el año pasado. Porque digo que ojala no sean, porque todos sabemos que este año empezamos vendiendo mejor que lo que empezamos vendiendo el año pasado. Una golondrina no hace verano, pero el año pasado empezamos vendiendo a U\$S 530 y hoy estamos vendiendo a U\$S 580 o 590.

En todo esto de los precios hay todo un tema de qué dólar estamos hablando acá y en el Mundo y lo que tenemos hacer es un análisis de precios relativos.

Quiero terminar diciendo que es cierto que el futuro puede ser difícil, parte del futuro depende de no-

sotros mismos, somos tomadores de precios. En el Mundo las cosas no están claras, hay factores bajistas como el stock de Tailandia. Hay factores regionales que nos permiten pensar que los precios no son tan bajistas.

Este va a ser un año muy diferente en los mecanismos de fijación de precios en el Asia de lo que puede ser en Centro América, América y Estados Unidos. Y sobre todo, si bien es cierto que el arroz es el alimento básico del 50% de la humanidad y sin hipocresías, con sinceridad y de acuerdo con lo que dije hoy de que nosotros tenemos que preocuparnos por vender productos de calidad, en realidad, nosotros no tenemos que preocuparnos por alimentar al planeta. Tenemos que preocuparnos por vender el arroz al mayor precio posible.

El 90% del arroz del mundo se produce y se consume en Asia y la lógica de la formación de los precios del Asia son bien distintas a los precios de formación, que son mercados con vasos comunicantes. Si tengo la esperanza de que la circunstancia de menor stock regional y de algunas señales que tenemos de mercado nos permita que este sea un año mejor que el año pasado. El compromiso de trabajo, no de resultado, lo decíamos antes y lo repetimos ahora, el compromiso es de trabajo y no garantizamos resultados para nadie. El trabajo es permanente. Los mer-

de productor a productor,  
conocemos el camino...

TREINTA Y TRES - MELO - RÍO BRANCO - BELLA UNIÓN

**MARIMAR S.A.**

**ANCAP**

Juntos cosechando el presente, sembrando el futuro

<b>BELLA UNIÓN</b> Ruta 3, Km. 623 4779 2758 / 3013	<b>MELO</b> Ejido y 18 de Julio 4642 3880 / 6047	<b>RÍO BRANCO</b> Ruta 28, Km. 84 4675 4408 / 537	<b>TREINTA Y TRES</b> Meléndez y Amparo 4452 2010 / 5145

cados existen pero hay que pelearlos todos los días. Aparece un bichito que nos complica con Perú y hay un equipo del Ministerio ahí. Yo le decía hace un rato al Presidente de la Gremial de Molinos que lo llamé en Turismo porque quedó resuelto el jueves a las 18hs. un tema fitosanitario con Perú, del cual dependen buena parte de nuestras exportaciones. Los trabajos son de logística, los trabajos son de promoción, los trabajos son tratando de focalizar los esfuerzos de investigación e innovación en aquellos sectores que son estratégicos. Puede ser una noticia menor, que el INIA haya decidido volcar una cantidad equivalente a su fondo de promoción de tecnologías agropecuarias para fortalecer el fondo inovagro de la ANII. Y eso posibilitó que en el presupuesto de la ANII fueran 2.800.000 dólares con los cuales entre los dos dentro del fondo Inovagro, para los investigadores que me están mirando, hay un paquete de 5 millones de dólares para la investigación. Porque no todo se arregla con tipo de cambio, porque no todo se arregla con



competitividad convencional. Hay una competitividad estructural que tiene que ver con la producción, con la diferenciación, con la productividad del trabajo y con la combinación de los recursos. En todo esto ustedes saben que trabajamos.

Finalmente, porque todo el mundo quiere almorzar, el mensaje es: ojala que continúe esta Institución que hoy celebra la Inauguración de la Cosecha con esa profesión de propuesta más que de protesta, de diálogo más que de reclamo, porque eso es lo que contribuye a la construcción de la felicidad nacional. Muchas gracias.

Como parte final del evento los anfitriones sirvieron un almuerzo para los presentes consistente en una "guiso" de arroz y por supuesto de postre, arroz con leche.



# FIVISA

## ELECTRICIDAD



Motores Eléctricos.



Sistema SCADA para monitoreo a través de PC.

Automatización de sistemas de riego y monitoreo a distancia.



Automatización de plantas de secado y almacenaje.

Casa Central Av. Uruguay 1274 Tels.: 1888\* 2902.0808