



# ASAMBLEA ORDINARIA 2017

Jueves 30 de noviembre de 2017 | INIA Treinta y Tres

# ORDEN DEL DÍA

---

- Designación de un miembro de la Asamblea para actuar como Secretario (Estatutos Art. 26)
- Designación de tres miembros de la Asamblea para integrar la Comisión Receptora de Votos y Escrutinios (Estatutos Art.9-b)
- Fijación del horario de elecciones (Estatutos Art.9-a).
- Consideración de:
  - Memoria Anual
  - Balance e Informe de Comisión Fiscal de Cuentas
- Situación de la Zafra y ventas. Actualización de precio Zafra 2016/17
- Negociación con la Industria: Acuerdo por variedad Tacuarí
- Gestiones ante el Gobierno
- Otros temas
- Informe de la Comisión Receptora de Votos
- Escrutinios sobre el acto eleccionario



## DESIGNACIONES

---

- Designación de un miembro de la Asamblea para actuar como Secretario (Estatutos Art. 26)
- Designación de tres miembros de la Asamblea para integrar la Comisión Receptora de Votos y Escrutinios (Estatutos Art.9-b)
- Fijación del horario de elecciones (Estatutos Art.9-a)







# MEMORIA ANUAL 2016 | 2017

Ejercicio 01/08/2016 –31/07/2017  
Ejercicio de la Comisión Directiva  
Noviembre 2016 – Noviembre 2017



# MENSAJE DE LA DIRECTIVA

---

Estimados asociados:

Como productores de una de las cadenas agroindustriales más destacadas entre sus pares en el mundo y que se ha constituido a nivel nacional como un sector clave para la generación de divisas, de empleo, y con cuantiosas contribuciones en el manejo agronómico, la productividad y la innovación, entendemos que tenemos que mirar hacia el futuro. Para incorporar esta perspectiva nos basamos en las razones por las cuales hemos logrado ser exitosos en la construcción de esta cadena, apuntando a mantener los criterios pero promoviendo e implementando cambios.

Los cultivadores nos hemos caracterizado por ser un equipo con una importante visión de futuro, que se fue construyendo a partir de claros objetivos comunes y que, a pesar de una enorme diversidad de procedimientos e ideas, tuvimos en conjunto la madurez necesaria para aceptar y llevar adelante las opiniones y propuestas de todos.

Esto nos permitió trabajar mano a mano con industriales, técnicos y profesionales vinculados al campo de la investigación, tuvimos la virtud de ser flexibles a los cambios y la capacidad para emprender permanentemente nuevos desafíos.



# MENSAJE DE LA DIRECTIVA

---

Ante la situación actual, que todos sabemos tan crítica, deberemos apostar a alcanzar nuevos éxitos con el desafío de hacerlos sostenibles en el tiempo, de la misma forma que el sector supo hacerlo en diferentes contextos en el pasado. Esta es la filosofía que se desprende de las últimas resoluciones de Asamblea y es por esa razón que la Comisión Directiva y la Gerencia recogemos ese mandato para que la ACA como institución consiga trazar nuevas estrategias y genere alternativas a la difícil coyuntura.

Apostamos a trabajar intensamente para que todos sigamos en la senda del desarrollo, intensificando los impactos a nivel de la producción, de la innovación, de la economía y de la sociedad, algo para lo que el sector ha demostrado tenacidad y que ha sido posible merced a la capacidad de cambio, de propuesta e integración.

Comisión Directiva





# COMISIÓN DIRECTIVA

---

## **PRESIDENTE**

Sr. Alfredo Lago

## **VICEPRESIDENTE**

Ing. Agr. Guillermo O'Brien

## **SECRETARIO**

MSc. Eduardo Ensslin

## **TESORERO**

Ing. Agr. Rafael Bottaro

## **VOCAL**

Sr. Mario De Garrou

## **SUPLENTES**

Ing. Agr. Martín Uría

Sr. Paschual Corá

Tec. Juan Silva Bonavoglia

Sr. Mario Predebón

## **COMISIÓN FISCAL DE CUENTAS**

### **TITULARES**

Karol Pinczak

José Bonomo

Leonardo Olivera

### **SUPLENTES**

Carlos Soto

Héctor Daniel Da Fonseca

Héctor Raúl Servetto

# EQUIPO ACA

---

## **GERENTE GENERAL**

Ec. María Noel Sanguinetti

## **ASESORES – DPTO. TÉCNICO**

Ing. Agr. Natalia Queheille

Ing. Agr. Hugo Favero

## **EQUIPO ADMINISTRATIVO**

Sra. Elisa Pereira

Sr. William Almada

Sra. Solange Borges

## **COMUNICACIÓN**

Lic. Constanza Narancio

## **REGIONAL ARTIGAS**

Sr. Luis A. Velloso

## **REGIONAL BELLA UNIÓN**

Sra. María Elisa Rodríguez

## **REGIONAL CEBOLLATÍ**

Sr. Fredy Correa

## **REGIONAL RÍO BRANCO**

Sra. Esther Márquez

## **REGIONAL TACUAREMBÓ**

Tec. Agr. Marlene Segura

## **REGIONAL TREINTA Y TRES**

Sr. Sergio Gómez

Sra. Norma Quinteros



# RESUMEN EJECUTIVO

---





## **CAPÍTULO 1. 70 años**

## **CAPÍTULO 2. Gestiones e instancias de negociación**

- 2.1. Gestiones ante el Gobierno y acciones referidas a los precios de gasoil y electricidad
- 2.2. Negociación con la industria
- 2.3. Negociación con ITPC
- 2.4. Otros

## **CAPÍTULO 3. Programas y proyectos ACA**

- 3.1. Proyectos
- 3.2. Laboratorios zafra 2016/17 & Acreditación
- 3.3. Capacitaciones: Salud ocupacional y Tecnología de las aplicaciones
- 3.4. Cambio Climático

## **CAPÍTULO 4. Institucional, administración y comunicación**

- 4.1 Impronta de gestión
- 4.2 Comisión Directiva, Comisiones Regionales, Asambleas
- 4.3 Administración y racionalización de gastos
- 4.4 Otros Ámbitos de actuación
- 4.5 Comunicación

## **CAPÍTULO 5. Reflexiones finales**





# 70° ANIVERSARIO

---

## Brindis + Conferencia de prensa

8/febrero  
Sede Central  
Montevideo

## Inauguración de cosecha

29/marzo  
Cebollatí, Rocha

## Mesa de intercambio

22/agosto  
Jornadas INIA  
Treinta y Tres



## Publicación especial de El Observador

16/junio



## Artículos en revista Arroz

Ediciones abril, julio  
y setiembre



## REPRESENTATIVIDAD

---

- ✓ Mayor participación de los productores en la toma de decisiones



- ✓ Más definición en posiciones ante la realidad del sector

- ✓ Mejor negociación con la industria

**+500  
socios**





# GESTIONES ANTE EL GOBIERNO & ACCIONES POR BAJA DE COSTOS

---

- ✓ Bajar costos
- ✓ Reducir tarifas
- ✓ No pago de obligaciones de Fondos Arroceros III y IV



+20  
reuniones

- Presidencia
- Ministerios
- Representantes de los departamentos arroceros
- comisiones de Industria y Energía y Ganadería, Agricultura y Pesca de la Cámara de Senadores y de la Cámara de Diputados
- Empresas distribuidoras

**Baja del  
8 % = \$U 3,34**



# NEGOCIACIÓN DE PRECIO

Precio definitivo zafra 2015/2016

# USD 9,79

PRECIO	DEFINITIVO ZAFRA 2015/2016
Precio definitivo variedades no americanas	USD/bolsa 9,79 (s.s.l.)
Devolución de impuestos	USD/bolsa 0,46 (s.s.l.)
FFRAA	USD/bolsa 0,30 (s.s.l.)
Tacuarí	USD/bolsa 11,92 (s.s.l.)

Provisorio 2017/2018

# USD 9

PRECIO	PROVISORIO 16/L7 al 30 de junio
Precio provisorio variedad no americanas	USD/bolsa 9,00 (s.s.l.)
Precio provisorio variedad americanas	USD/bolsa 9,80 (s.s.l.)
Devolución de impuestos	USD/bolsa 0,48 (s.s.l.)
FFRAA	USD/bolsa 0,48 (s.s.l.)
Préstamo extraordinario	USD/bolsa 0,30 (s.s.l.)

## Convenio Tacuarí



# GESTIONES & OTROS

- ✓ Negociaciones con ITPC
- ✓ Fondo Arrocero
- ✓ Negociaciones Mercosur – Unión Europea
- ✓ Plan Nacional de Aguas
- ✓ Ley de Riego
- ✓ Conciencia Agropecuaria
- ✓ Facturación electrónica
- ✓ Mejora en la conectividad
- ✓ Consejos de salarios
- ✓ Empleo rural e inspecciones de trabajo
- ✓ Sistema de monitoreo satelital
- ✓ Gestiones ante el BROU



580  
BENEFICIARIOS





# PROYECTOS

- ✓ **Proyecto Innovagro ANII | Sustentabilidad ambiental del arroz** determinada por el monitoreo de residuos de agroquímicos en suelo, agua y grano y por la aplicación de la guía de buenas prácticas agrícolas.

**Ingresos: \$U 486.283**  
**Gastos: \$U 960.545**

Arroz: 100 análisis de residuos fitosanitarios y arsénico  
Agua: 350 análisis de residuos fitosanitarios  
Suelos: 17 análisis de arsénico

- ✓ **Proyecto Redes ANII | Redes tecnológicas** articula producción, calidad y mercados y potenciando la sinergia de la cadena agroindustrial

- ✓ Proyecto INIA FPTA 339 | **Grupo de productores Tacuarembó**
- ✓ Proyecto INIA FPTA 340 | **Formación de Grupos de Productores**, con ajuste y seguimiento de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas (...)



# NUEVO PROYECTO

---

**PROYECTO ANDE** - Generación, acceso y gestión de la información para la mejora de la competitividad del sector arrocero en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas

El proyecto se desarrollará a través de tres componentes:

1. Sistema de visualización de resultados de calidad de arroz (Software)
2. Sistema de gestión y seguimiento de chacra
3. Modelo de análisis de competitividad de la cadena arrocera

**\$U 5.190.000**  
es el monto a  
ejecutar,

ANDE aporta 70 %

Contraparte 30 % (en trabajo & efectivo)



# Laboratorios

## Acreditación

(Norma ISO 17025)

### RANGOS ACREDITADOS POR ENSAYO

Humedad en Grano Cáscara: 12-28 %

Grado de Blancura: 36-45 %

Blanco Total: 55-80 %

Grano Entero (método tradicional y Suzuki S21- Laboratorio TyT): 30-70 %

### MUESTRAS RECIBIDAS

Treinta y Tres: 9.983

Tacuarembó: 5011

Río Branco: 4761

### Análisis

- ✓ Treinta y Tres: 3.037 (24 %)
- ✓ Tacuarembó: 1.290 (26 %)





## SALUDY SEGURIDAD

- ✓ Taller de Buenas prácticas en Agroquímicos
- ✓ Aplicaciones de agroquímicos en el cultivo de arroz

# CAPACITACIONES & CAMBIO CLIMÁTICO

---



CAMBIO CLIMÁTICO



# GESTIÓN INSTITUCIONAL Y ADMINISTRATIVA

---

**+30** Jornadas en  
Regionales

**+24** Reuniones  
de Comisión  
Directiva

**2** Asambleas  
anuales

## Ajuste de gastos

Con gran esfuerzo y con la búsqueda de financiamiento de actividades se logró una reducción en el déficit originalmente presupuestado, sin necesidad de revisar los criterios contables realizados.

- ✓ Grupo de productores de las zonas de Melo y Noblía
- ✓ Videoconferencias



- ✓ Consorcio de Semillas
- ✓ Celarroz



## OTROS ÁMBITOS DE ACTUACIÓN



## Comunicación

- ✓ Más prensa
- ✓ Website y más interacción en redes sociales
- ✓ revista *Arroz*



# REFLEXIONES

---

Consideramos que en estos doce últimos meses ha habido una gran participación y se ha logrado seguir avanzando en la representatividad de los productores, acercándonos con el afán de responder a todas sus inquietudes y buscando construir consensos que permitan levantar una voz que nos represente a todos.

Este paso era indispensable a la hora de avanzar en el diálogo y negociación con el Gobierno y con nuestros socios de la cadena arrocerera. Así es que, siguiendo el mandato de las Asambleas de 2016 y 2017, nos abocamos a la búsqueda de mejores condiciones para los cultivadores. Emprendimos una profunda revisión del contrato que nos une con la industria, un acuerdo de compraventa que creemos que no contempla las vicisitudes que atravesamos los productores en la actualidad.

De manera más evidente a partir de enero de 2017, definimos como estrategia dar visibilidad de nuestro reclamo hacia el Gobierno vinculado a los costos productivos. Se hizo un pedido expreso de rebaja en el precio del combustible y en las tarifas de electricidad, elementos que explican gran parte del alto costo productivo, a la vez que inciden en la formación del precio convenio, ya que para la industria la electricidad es también un factor determinante.

Sepan que el compromiso de esta Comisión Directiva es permanente y no se detiene. En todo caso, esta Asamblea sirve como una instancia excepcional de retroalimentación, para que la dirigencia pueda empaparse del sentir de las bases y así continuar con la gestión, en aras de un lugar más saludable y fecundo para la producción de arroz en el Uruguay.







Ejercicio 01/08/2016 –31/07/2017

# PRESENTACIÓN DE BALANCE Y ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL 2017

Cr. Enrique Cabrera CCU

- Estado de resultados
- Estado de situación patrimonial
- Consideraciones sobre la evolución de los ingresos
- Consideraciones respecto al financiamiento de los gastos
- Solvencia patrimonial. Énfasis en la liquidez y compromisos
- Comentarios finales
- Resolución de Comisión Fiscal de Cuentas



# ESTADO DE RESULTADOS\*

*\*resumido*

<b>1-INGRESOS</b>		<b>769,860</b>
1.1 - Ingresos Operativos		769,860
1.1.1 - Cuotas Sociales	495,313	
1.1.2 - Aportes Especiales	23,545	
1.1.3 - Aportes Investigacion	141,061	
1.1.4 - Publicaciones	41,743	
1.1.5 - Otros Ingresos	68,197	
<b>2 - EGRESOS</b>		<b>814,842</b>
2.1 - Remuneraciones		382,782
2.2 - Reintegros gastos		32,976
2.3 - Honorarios Profesionales		50,424
2.4 - Funcionamiento		95,382
2.5 - Especifico publicaciones		43,181
2.6 - Especifico investigaciones		99,993
2.7 - Otros		16,518
2.8 - Financieros		52,977
2.9 - Amortizaciones		19,786
2.10 - Ajustes Resultados Anteriores		-
2.11 - Incobrables		20,823
<b>3- RESULTADOS EJERCICIO</b>		<b>- 44,882</b>

**USD -44.882**  
es el resultado  
del ejercicio

*Del 1/8/2016 al 31/7/2017  
en dólares americanos*





# ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL\*

*\*resumido*

<b>1. ACTIVOS</b>				<b>1.334.165,13</b>
<b>1.1 - ACTIVOS CORRIENTE</b>			<b>1.090.153,53</b>	
1.1.1. - Disponibilidades		510.289,95		
1.1.2. - Inversiones Temporarias		154.542,38		
1.1.3 - Creditos Sociales		381.023,79		
1.1.4 - Otros Creditos		44.297,41		
<b>1.2 ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>244.011,60</b>	
1.2.1 - Bienes de Uso y otros		244.011,60		
<b>TOTAL ACTIVO</b>				<b>1.334.165,13</b>
<b>2. PASIVO</b>				<b>117.915,43</b>
<b>2.1 - PASIVO CORRIENTE</b>			<b>117.915,43</b>	
2.1.2 - Deudas labor. Y BPS	10.265,26			
2.1.3 - Deudas Diversas	107.650,17			
<b>3. PATRIMONIO</b>				<b>1.216.249,70</b>
3.1 - Capital Social	1.083.922,67			
3.2 - Fondos de Revaluación	255.028,81			
3.3 - Reservas afectadas	35.074,24			
3.4 - Pérdidas acumuladas	- 112.794,00			
3.5 - Resultado del Ejercicio	- 44.892,02			
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>				<b>1.334.165,13</b>

**USD 1.334.165**

Del 1/8/2016 al 31/7/2017  
en dólares americanos





# DESEMPEÑO DE LOS INGRESOS\*

---

*\*ingresos del productor*

✓ Ingresos por aportes | año 2017

USD 495.313

✓ Ingresos por Aportes | año 2016

USD 453.549

✓ Ingresos por Aportes | Promedio

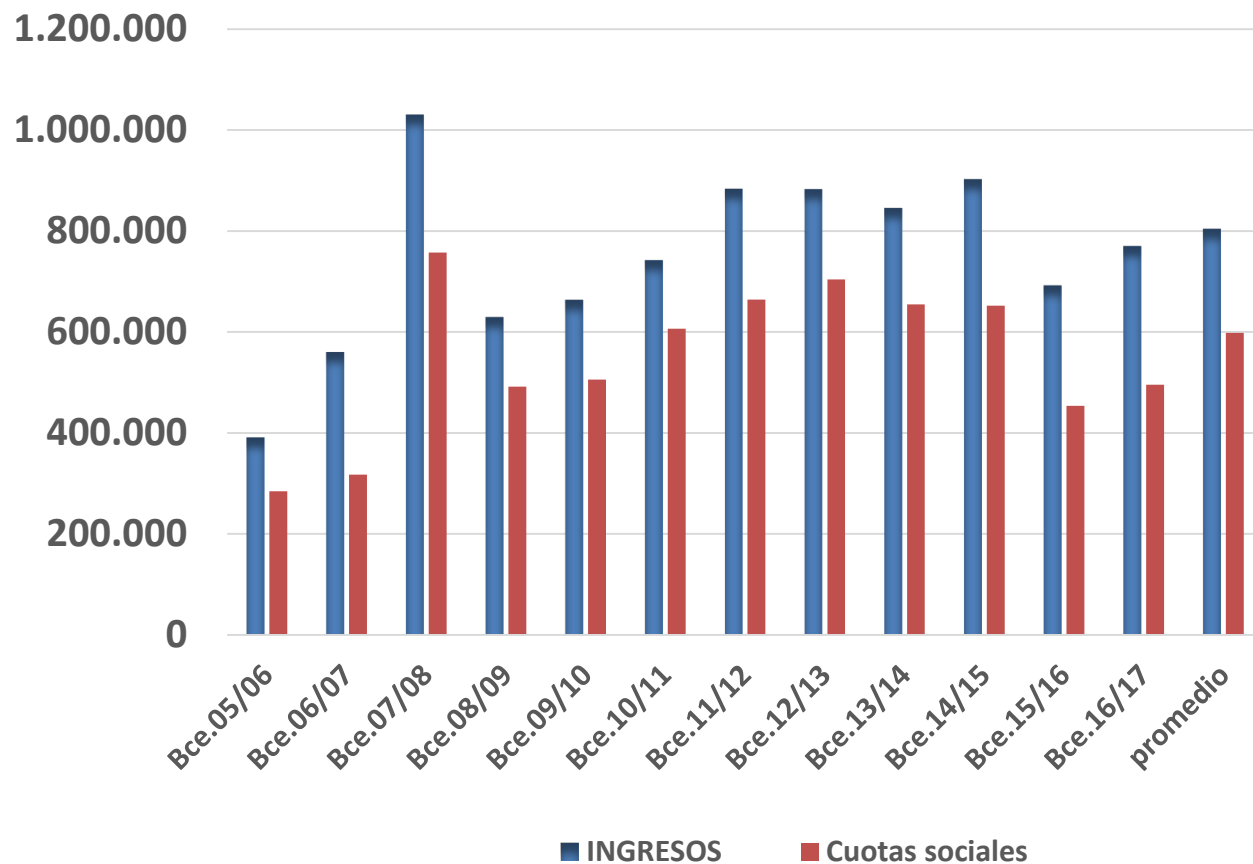
USD 598.501

Recuperación  
extraordinaria de  
cobranza año 2017

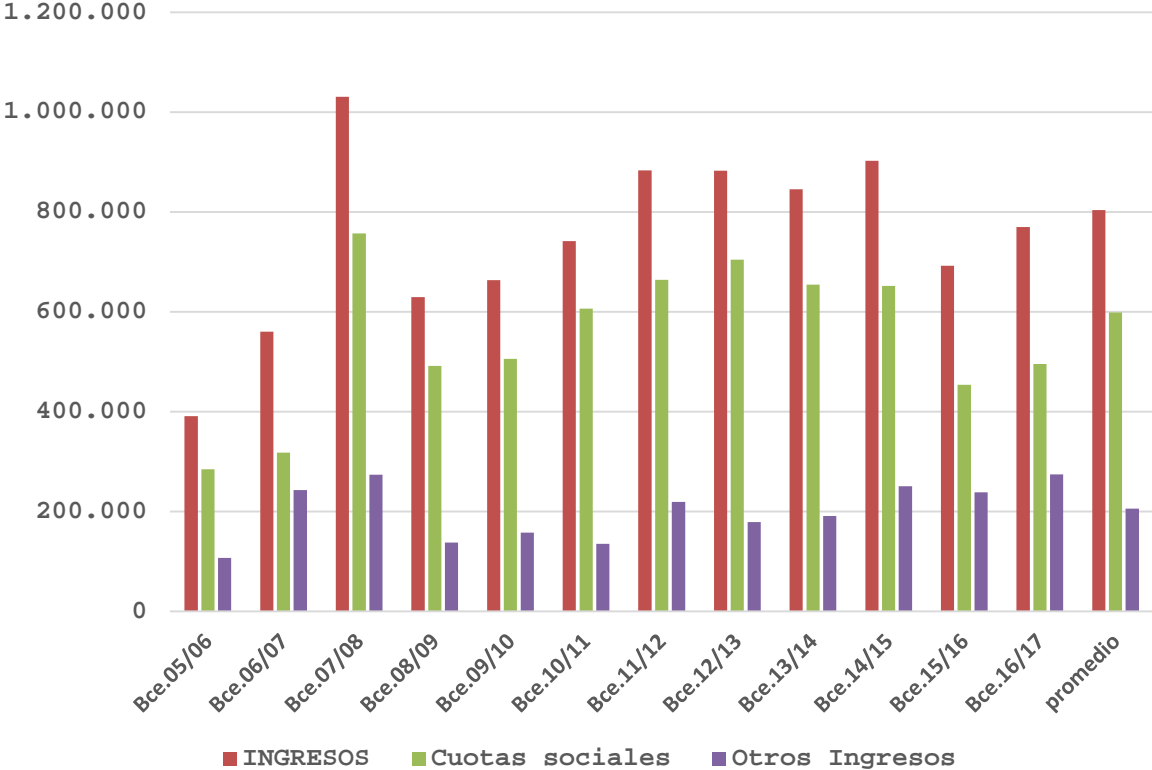
**USD 9.198**



# EVOLUCIÓN DE INGRESOS

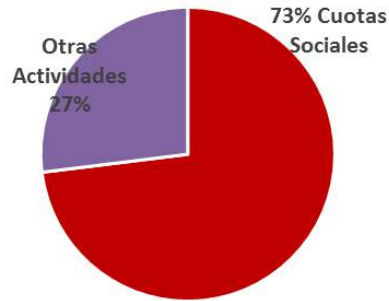


# EVOLUCIÓN DE INGRESOS

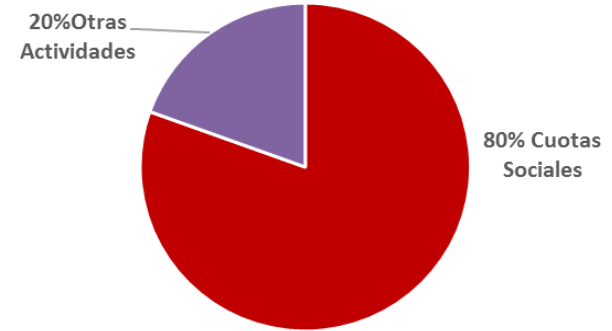


# RELACIÓN DE INGRESOS EN DÓLARES CORRIENTES

Ejercicio finalizado el 31 d julio de 2017



Ejercicio promedio 10 Años



	Bce.13/14	Bce.14/15	Bce.15/16	Bce.16/17	promedio
<b>Cuotas sociales</b>	86%	77%	72%	73%	80%
<b>Otras actividades</b>	14%	23%	28%	27%	20%





## INGRESOS SUPERIORES A GASTOS EN ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

---

Gastos vinculados a proyectos,  
publicaciones y a otras actividades  
reciben ingresos superiores por

**USD 39.630**

- ✓ Las actividades complementarias (no integran el presupuesto habitual) se autofinancian y generan excedentes que compensan el exceso de gastos.



# COMPOSICIÓN DE RESULTADOS

ACTIVIDADES	EJERCICIO 2014/2015			EJERCICIO 2015/2016			EJERCICIO 2016/2017		
	INGRESOS	EGRESOS	TOTAL	INGRESOS	EGRESOS	TOTAL	INGRESOS	EGRESOS	TOTAL
<b>OPERATIVOS</b>	667.152	616.917	50.235	462.082	592.295	-130.212	518.858	582.386	-63.528
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>	191.731	153.496	38.235	177.654	160.608	17.047	182.804	143.174	39.630
<b>AMORTIZACIONES - OTROS</b>	43.453	91.251	-47.798	52.400	52.029	372	68.197	89.281	-21.084
<b>TOTAL</b>	902.336	861.664	40.672	692.137	804.931	-112.794	796.860	814.842	-44.982

EJERCICIO 2016/2017			
AL	INGRESOS	EGRESOS	TOTAL
12	518.858	582.386	-63.528
47	182.804	143.174	39.630
72	68.197	89.281	-21.084
94	796.860	814.842	-44.982



# INAUGURACIÓN DE COSECHA

---

<b>COSECHA</b>	<b>2015/2016</b>	<b>2016/2017</b>	<b>Diferencia</b>
Ingresos	13.488,33	29.605,14	16.116,82
Gastos	11.272,41	15.188,35	3.915,94
Resultados	2.215,92	14.416,79	12.200,87



# ESTADO DE RESULTADOS CON CORRECCIÓN DE BIENES DE USO\*

*\*resumido*

1-INGRESOS		\$ 769.859,62
1.1 - Ingresos Operativos	704.891,67	
1.2 - Ingresos Financieros	8.147,47	
1.3 - Otros ingresos	44.662,70	
1.4 - Aj. Resultados Ej. Ant.	12.157,83	
2 - EGRESOS		\$ 814.841,64
2.1 - Remuneraciones	382.782,32	
2.2 - Reintegros gastos	32.795,84	
2.3 - Honorarios Profesionales	50.423,76	
2.4 - Funcionamiento	95.381,93	
2.5 - Especifico Publicaciones	43.181,15	
2.6 - Especifico investigaciones	99.993,01	
2.7 - Otras	16.517,64	
2.8 - Financieros	52.976,87	
2.9 - Amortizaciones	19.786,49	
2.11 - Incobrables	20.822,61	
3- RESULTADOS EJERCICIO		-\$ 44.982,02
Correcciones que no significan egreso de fondos:		
Amortizaciones		\$ 19.786,49
Revaluación de Bienes		\$ 37.264,21
<b>Saldo final</b>		<b>\$ 12.068,69</b>

**USD 12.068**

Del 1/8/2016 al 31/7/2017  
en dólares americanos





## RETRIBUCIONES

---

Retribuciones con un crecimiento por debajo de la inflación

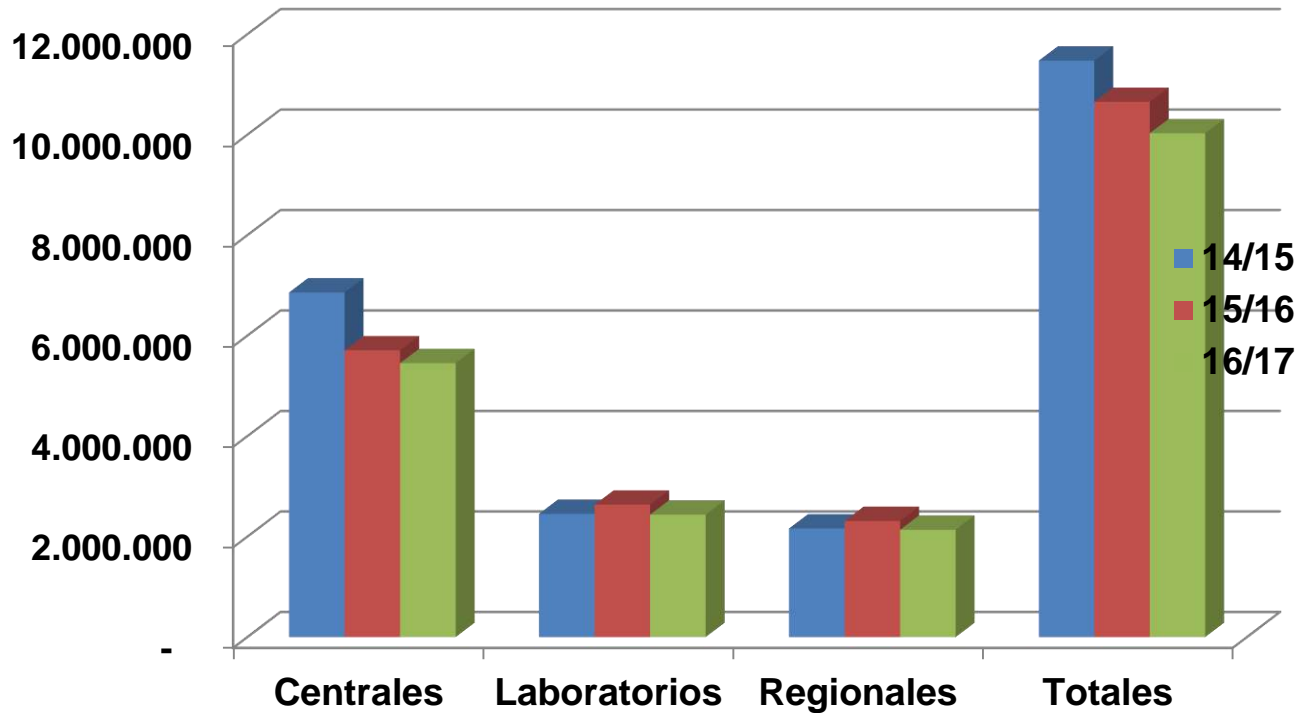
**USD 382.782**

- ✓ Representan el 46,97 % de los gastos

- ✓ Se da por una baja en la cantidad de personal.
- ✓ En el caso de los laboratorios se bajó la cantidad de personas y no se ajustaron jornales para la zafra 16/17.
- ✓ Los aumentos nominales responden a los incrementos establecidos en los Consejos de Salarios y fueron más que compensados por los ajustes, lo que demuestra mejoras en las eficiencias en el uso del factor humano.



# RETRIBUCIONES



*Comparación en pesos constantes base (14/15) de retribuciones y adicionales Consejo Directivo*



## ACTIVOS

Disponibilidades

**USD 510.289**

Compromisos

**USD 117.915**

- ✓ Activos líquidos superan a compromisos de corto plazo
- ✓ La suma de disponibilidades supera en más de cuatro veces la totalidad de deudas.
- ✓ Los compromisos refieren fundamentalmente a pago de remuneraciones y sus conceptos asociados con vencimiento posterior al cierre del ejercicio, menos de 30 días en su mayoría.



# PATRIMONIO CON GRAN LIQUIDEZ

---

Disponibilidades | Créditos

**USD 1.090.153**

Patrimonio

**USD 1.216.249**

- ✓ De cada U\$S 100 de patrimonio U\$S 89,63 se encuentran disponibles en el correr del año
- ✓ Representan más de un presupuesto anual





## PATRIMONIO CON RESPALDO INMOBILIARIO

---

Inmuebles y bienes  
de uso alcanzan

**USD 235.944**

Representan, del  
patrimonio el **19,3 %**

- ✓ Los valores contables de inmuebles y bienes de uso son sumamente importantes
- ✓ Se utilizan criterios conservadores de valuación.
- ✓ Refieren a los 4 inmuebles propiedad de ACA (apto Montevideo y locales Tacuarembó, Treinta y Tres y Rio Branco).



# OBSERVACIONES SOBRE LOS RESULTADOS

---

- ✓ A pesar de la evolución negativa de los ingresos que se explican por la baja en precio del arroz, lo que se traduce en merma en el ingreso por cuota sociales, y por la evolución del tipo de cambio, los incrementos en los gastos mayoritariamente en pesos fueron menores a la baja en los ingresos, lo que explica un saldo negativo menor al presupuestado.
- ✓ Independientemente de estos resultados, destacamos una solvencia patrimonial y un nivel de liquidez que mantiene en activos líquidos el financiamiento de un presupuesto.

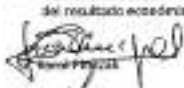


### INFORME DE LA COMISIÓN FISCAL DE CUENTAS

En Asamblea, a los tres días del mes de octubre de dos mil diecisiete, se reúne la Comisión Fiscal de Cuentas de la Asociación Cultivadores de Arroz, con la presencia de sus miembros, Sres. Karol Pinzón, José Botasso, Leonardo Olivera, Carlos Soto, Héctor Daniel Da Fonseca, Héctor Raúl Sorvetto, la presencia del Tesorero Ing. Agr. Rafael Bortaro, la gerente General Cc. María Noel Sanguinetti, el Dr. Enrique Cobrea y la encargada de la Administración Sra. Elba Pareira.

Teniendo a la vista el Estado de Situación Patrimonial y el Balance de Ingresos y Egresos, la Comisión Fiscal:

- 1) manifiesta que, efectuado el análisis de la documentación, no encuentran objeciones a la misma, por lo que recomienda a la Asamblea la aprobación del Balance correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de julio de 2017.
- 2) destaca que, el resultado negativo de este Ejercicio se debe a la coyuntura económica del país y del sector en particular, afectado por la evolución del tipo de cambio a pesar de una considerable disminución de los egresos.
- 3) sugiere a la Comisión Directiva continuar sensibilizando a los socios sobre la importancia de hacer sus aportes sociales, así como encomendar dar continuidad a las gestiones de cobro. Se destaca el esfuerzo y compromiso de muchos productores que se vienen poniendo al día con la institución a pesar de las dificultades económicas de las empresas arroceras. Así como también se resalta la gestión de cobro que realiza la administración de ACA.
- 4) cordiamente que el análisis patrimonial de la ACA nos muestra una situación sólida sin embargo preocupa la realidad presupuestal. Esto se explica dada las tendencias en términos de ingresos a se concreta una baja en el área cultivada y por lo tanto en los niveles de producción que compromete los niveles de aporte por campo sociales. Finalmente se resalta los mayores esfuerzos en términos de reducción de gastos y mantenimiento los servicios que brinda la institución se visualiza poco margen para gestión del resultado económico de la misma.



Sr. Carlos Soto



Sr. Héctor Daniel Da Fonseca



Ing. Agr. Rafael Bortaro, Tesorero

# INFORME DE LA COMISIÓN FISCAL DE CUENTAS

- ✓ Se recomienda a la Asamblea la aprobación del Balance correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de julio de 2017.
- ✓ El resultado negativo de este Ejercicio se debe a la coyuntura económica del país y del sector en particular, afectado por la evolución del tipo de cambio a pesar de una considerable disminución de los egresos.
- ✓ Continuar sensibilizando a los socios sobre la importancia de hacer sus aportes sociales, así como encomendar dar continuidad a las gestiones de cobro.
- ✓ El análisis patrimonial muestra una situación sólida.
- ✓ Se visualiza poco margen para gestión del resultado económico de la misma.







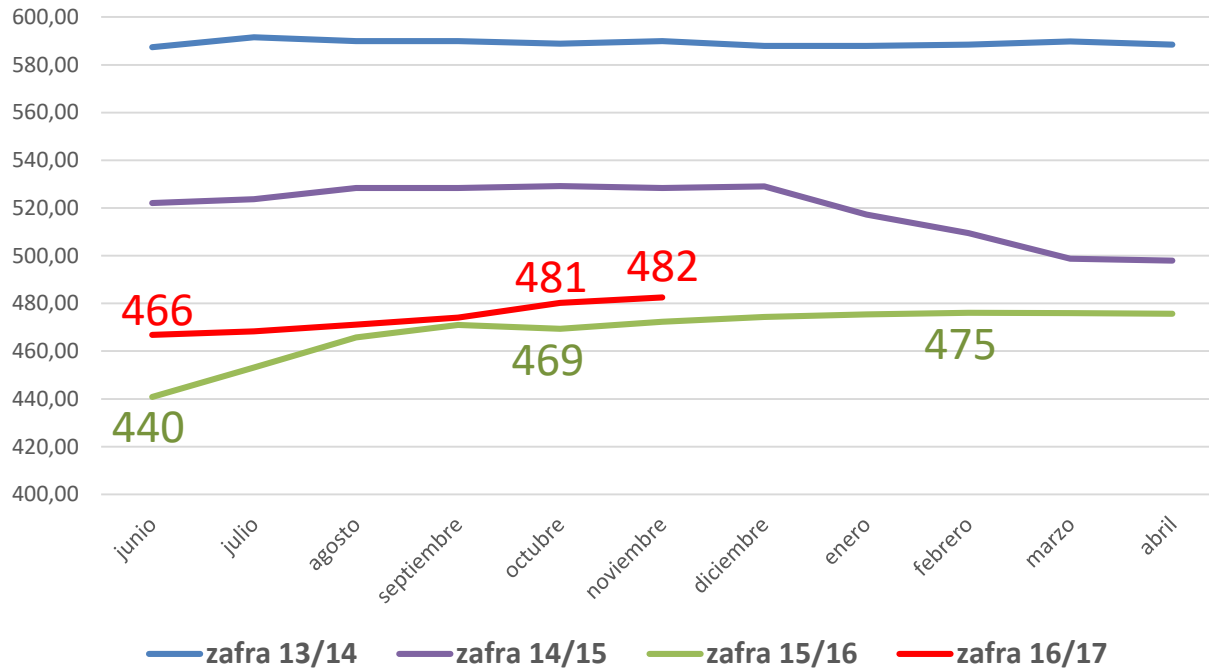
ACA  
Asociación  
Cultivadores de Arroz

# ZAFRA & NEGOCIACIONES



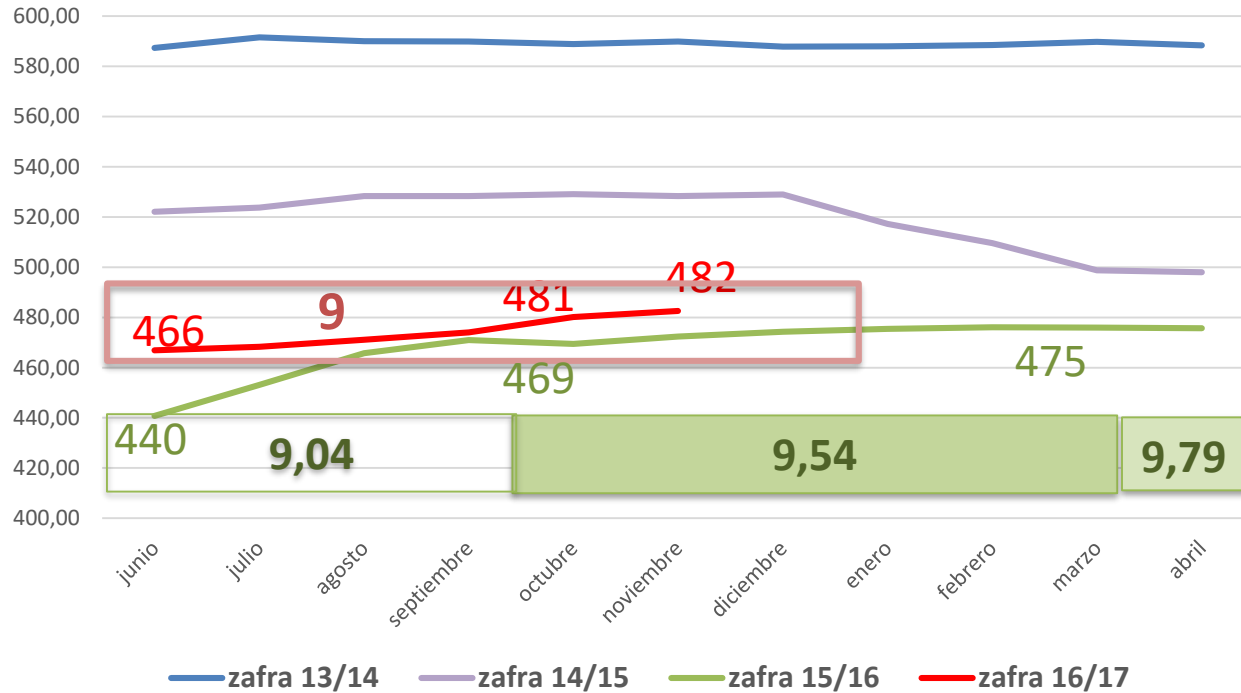
# ACTUALIZACIÓN DE PRECIO ZAFRA 2016/17

## Evolución FOB Neto promedio USD/ton

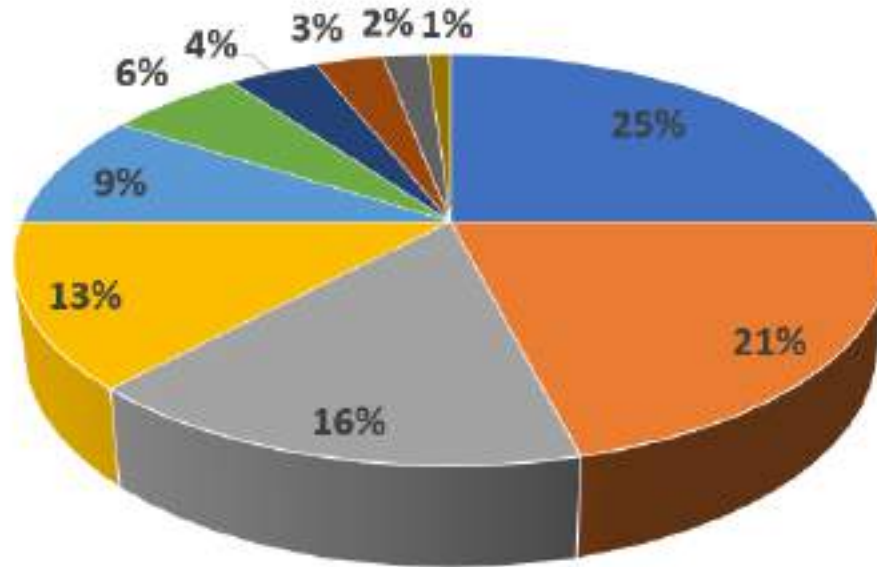


# ACTUALIZACIÓN DE PRECIO ZAFRA 2016/17

Evolución FOB Neto promedio USD/ton



# DESTINOS DE EXPORTACIÓN



✓ Perú	25 %
✓ Irak	21 %
✓ México	16 %
✓ Unión Europea	13 %
✓ Brasil	9 %
✓ Cuba	6 %
✓ Costa Rica	4 %
✓ Turquía	3 %
✓ Chile	2 %
✓ Otros	1 %

• Perú • Irak • México • Unión Europea • Brasil • Cuba • Costa Rica • Turquía • Chile • Otros

*\*Elaborado por ACA en base a informe de Negocios Concertados*

# NEGOCIACIÓN DE PRECIO

PRECIO	DEFINITIVO 2014/2015	PROVISORIO 2015/2016	Reliquidación provisorio 1/11	PROVISORIO 2015/2016 al 1/11	DEFINITIVO 2015/2016 a mayo 2017
Precio variedades no americanas	USD 10,38	USD 9,04	USD 0,5	USD 9,54	USD 9,79
Devolución de impuestos	USD 0,50	USD 0,46		USD 0,46	USD 0,46
FFRAA	USD 0,33	USD 0,3		USD 0,30	USD 0,30
Premio variedades americanas	USD 1,45	USD 1,5		USD 1,5	USD 11,92
FOB neto promedio	USD 497,97	USD 440,81		USD 469,4	USD 475,68



- ✓ El precio sube un 5,5% mientras que el FOB neto de exportación sube 6,5% entre junio y noviembre





# NEGOCIACIÓN DE PRECIO

---

Condiciones de renegociación ajuste precio provisorio al 31 de octubre:

- ✓ 76 % de la zafra ya vendida
- ✓ Suba en los precios de venta de un 3 % respecto al provisorio

PRECIO	DEFINITIVO 2015/2016	PROVISORIO 2016/2017
Precio variedades no americanas	USD 9,79	USD 9
Devolución de impuestos	USD 0,46	USD 0,48
FFRAA	USD 0,30	USD 0,48
Tacuarí	USD 11,92	USD 9,80
Préstamo variedades no Tacuarí y bonificadas		USD 0,30
FOB neto promedio us\$	USD 475,68	USD 466,21

- ✓ A octubre, el FOB neto era **480,21 us\$/T**
- ✓ A noviembre, siguió subiendo **482 us\$/T**
- ✓ El FOB neto de exportación sube 3 % entre junio y noviembre





ACA  
Asociación  
Cultivadores de Arroz

# CONVENIO TACUARÍ



# CONVENIO POR VARIEDAD TACUARÍ

## Situación

- ✓ Tendencias en términos del cultivo
- ✓ Realidad del mercado
- ✓ Importancia del negocio
- ✓ Consulta a productores

## Objetivos

- ✓ regular el premio a efectos de racionalizar su producción, para compatibilizar con demanda existente a nivel de exportaciones
- ✓ determinar la forma en que el precio FOB Neto de la variedad participa en la fijación del precio a pagar por los arroces entregados por el vendedor, regulado por el Contrato de Compra-venta de Arroz





# PREMIO

- ✓ rango entre el 8 % y 12 % sobre el precio de las otras variedades
- ✓ Precio Final Variedades No Tacuarí (Bolsa SSL) será igual al Precio Calculado considerando todas las variedades contempladas en el Contrato de Compra-venta de Arroz \*  
**(1 - % Premio Tacuarí Acordado (8 % a 12 %) \* 0,13)**
- ✓ Vigencia zafras 2016/2017 y 2017/2018
- ✓ Compromiso de revisión para las zafras venideras

## Algunas consideraciones

- ✓ Situación general del sector y la economía
- ✓ Adecuación del negocio a las condiciones actuales
- ✓ Esfuerzo por baja de costos y mejora en la productividad
- ✓ Búsqueda de nuevas alternativas y perspectivas de largo plazo

# CONVENIO TACUARÍ

Montevideo, 15 de noviembre de 2017

**CONVENIO TACUARÍ**

El 14 de noviembre de 2017, en el marco de la firma anual del Contrato de Compra-venta de Arroz entre ACA y la Industria misionera de arroz, se firmó el Convenio de Plazo de Premio a la variedad de Calidad Premium para las zafras agrícolas 2016/2017 y 2017/2018.

**El objetivo de este convenio es:**

1. regular el premio a la variedad de calidad americana Tacuarí por los efectos de revalorizar su productividad, para equilibrarla a la demanda existente a nivel de exportaciones;
2. determinar la forma en que el precio FOB Arroz de la variedad de calidad americana Tacuarí participará en la fijación del precio a pagar por los arrozos almacenados por el vendedor, regulado por el Contrato de Compra-venta de Arroz.

**Previsión de la variedad de calidad americana Tacuarí**

El precio a pagar a los arrozos de la variedad de calidad americana Tacuarí se determinará de común acuerdo entre ACA y los cuatro primeros productores misioneros, de un rango entre el 8 % y 12 % sobre el precio de las otras variedades no americanas.

**Aplicación del acuerdo, el Precio Final Variedades No Tacuarí (Bolsa SSL) será igual al Precio Calculado considerando todas las variedades contempladas en el Contrato de Compra-venta de Arroz \*  
(1 - % Premio Tacuarí Acordado 8 % a 12 %) \* 0,13)**

El presente convenio se aplicará únicamente para la exportación de arroz de las zafras agrícolas 2016/2017 y 2017/2018.

Los partes se comprometen a revisar este acuerdo en función de la realidad del sector y los mercados, para las zafras 2018/2019 y siguientes.







# GESTIONES ANTE EL GOBIERNO & OTROS TEMAS



## GASOIL ELECTRICIDAD e INTERESES

# GESTIONES ANTE EL GOBIERNO

---

## Propuestas presentadas

- ✓ Baja en el precio del gasoil
- ✓ Baja en las tarifas de energía eléctrica
- ✓ No pago de intereses del Fondo Arrocero
- ✓ Mejora en la participación del BROU en el sector, nuevos instrumentos y mayor agilidad en las gestiones

POR EL MOMENTO LO ÚNICO QUE SE CONCRETÓ  
FUE UN DESCUENTO **DEL 15% EN LA ENERGÍA PARA RIEGO**





# DECRETO ENERGÍA ELÉCTRICA

SECRETARÍA DE FERIALES  
SERVICIO CIVIL  
138/17

MINISTERIO DE INDUSTRIA, ENERGÍA Y MINERÍA

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

MINISTERIO DE GANADERÍA, AGRICULTURA Y PESQUERÍA

Montevideo

**VISTO:** la conveniencia de promover la utilización en la actividad de riego con fines productivos. --

**RESULTANDO:** I) que como consecuencia de la política impulsada por el Poder Ejecutivo, la generación de energía experimentado un extraordinario desarrollo en la matriz energética nacional; --

II) que en la actualidad existe

**ATENCIÓN:** a lo expuesto; -----

**EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA**

**DECRETA:**

**ARTÍCULO 1.-** Exhórtase a la Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas (UTE) a instrumentar un beneficio comercial para los suministros identificados con usos eléctricos de riego con fines productivos, en el período comprendido entre noviembre 2017 - marzo 2018. El beneficio comercial consistirá en un descuento mensual del 15% del gasto total de energía eléctrica sin IVA. -----

**ARTÍCULO 2.-** Comuníquese y publíquese. -----

**Descuento  
mensual  
del 15 %**



Handwritten signatures and stamps, including a circular stamp and a signature that reads "Gabriel Vázquez".



# INSPECCIONES DE TRABAJO

---



- ✓ Se constató un crecimiento en el número de inspecciones de trabajo en los establecimientos productivos
- ✓ ACA mantuvo reunión con el Inspector Nacional de Trabajo
- ✓ Obligaciones & Derechos laborales





# LEY DE RIEGO

---

## Destaque

- ✓ Después de un largo proceso se aprobó por 84 votos en 86 en Diputados y por unanimidad en Senadores
- ✓ Se enmarca en toda la normativa vigente respecto al uso de agua, represas y riego
- ✓ Instrumento que promueve la inversión en riego con fines productivos
  - ✓ Mitos & verdades de una ley muy debatida

La Ley de Riego tiene gran impacto para los cultivadores porque el arroz es el principal regante del país.



# NEGOCIACIONES UNIÓN EUROPEA

---

- ✓ Perspectivas
- ✓ La UE ha sido un mercado relevante para el arroz uruguayo y tiene importantes potencial a futuro
- ✓ La realidad del sector nos obliga a buscar oportunidades
- ✓ Se definió como relevante participar y tener injerencia en las negociaciones







¡MUCHAS GRACIAS!