

## **DISCURSO INAUGURACIÓN COSECHA DE ARROZ 2019 PRESIDENTE DE ACA SR. ALFREDO LAGO**

Muy buenos días:

Con mucho gusto les damos la bienvenida, a esta inauguración de la cosecha 2019, acto público de mayor significancia e importancia para la Asociación Cultivadores de Arroz, y esta lo es con gran particularidad y simbolismo, la hacemos en la Estación Experimental de INIA Paso de la Laguna, lugar de enorme trascendencia en lo que han sido los logros del arroz uruguayo en términos de rendimientos y calidad, y su consecuente prestigio internacional.

Agradecemos la presencia del señor ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Enzo Benech, al subdirector de la OPP, Economista Santiago Soto, quien además preside la Comisión Sectorial del Arroz, y a través de Uds. saludamos a todos los representantes del poder ejecutivo; al señor Intendente de Treinta y Tres, Doctor Dardo Sánchez, extendemos en ti, el saludo a todos los municipales, tanto funcionarios como jefes.

Al Sr. Jefe de Policía de 33 Victor Sanchez, y en su nombre a todos los funcionarios policiales que nos brindan la seguridad, no solo hoy aquí, pero también por su disposición en cada necesidad solicitada.

A los coorganizadores de este evento, también anfitriones: Dr. José Luis Repetto, presidente de INIA, y todos los demás integrantes de la Junta Directiva, los directores del Instituto, a los ingenieros agrónomos Walter Ayala y José Terra, director de INIA Treinta y Tres y director del programa Arroz, al Ing. Jorge Hernández, director de la Estación Experimental y al conjunto de investigadores y funcionarios de INIA, quienes son la vida de la investigación y desarrollo tecnológico del arroz uruguayo.

A los señores senadores y diputados presentes, valoramos el esfuerzo para acompañarnos, sin dudas en Uds. depositamos la responsabilidad de generar la discusión a la temática de los intereses nacionales; y en este departamento, el de mayor área de cultivo, de vital importancia para la

producción arroceras del país, en la misma manera que el arroz lo es para Treinta y Tres, en particular a los diputados locales quienes lógicamente deben ser cada vez más protagonistas en esta referida discusión nacional, saludamos a Hermes Toledo aquí presente y Quintín Olano, una vez más lamentamos su distancia al sector.

En pleno año electoral saludamos a los precandidatos presidenciables hoy aquí presentes. Vemos con agrado el interés de los partidos políticos en conocer en profundidad la realidad del arroz y su relevancia en las zonas donde se produce e industrializa, dado a su vez, el vínculo con las personas que allí residen. El compromiso y la interacción de los actores políticos es fundamental para sensibilizar a quienes toman las decisiones que marcan nuestro presente y futuro.

A nuestros socios en la integración de la cadena arroceras, los representantes de la industria, vaya que hemos analizado y buscado soluciones en nuestra interna.

A los directivos y representantes de las gremiales rurales, con quienes hemos conformado “Campo Unido”, justamente para la búsqueda de la unidad y el fortalecimiento de la institucionalidad agropecuaria.

A todos los productores uruguayos de distintos rubros y muy especialmente a los productores arroceros socios de ACA, son ellos los que permiten la existencia de esta Asociación y muchos de los programas y trabajos que a partir de la misma se realizan.

Un saludo particular a trabajadores y colaboradores, siempre dedicados y comprometidos con el cultivo del arroz y su proceso agroindustrial, hoy más que nunca debemos apoyarnos mutuamente para salir adelante de esta difícil situación, que claramente nos afecta en igual medida.

A los técnicos e investigadores, responsables de nuestro sostén y avance tecnológico.

A los estudiantes, que, en gran número, nuevamente están hoy aquí, una vez más decimos: ¡ustedes son nuestro futuro!

A las empresas que apoyan este evento a pesar de la realidad económica y sabiendo el esfuerzo que hacen, gracias.

Vecinas y vecinos, amigas y amigos... una vez más, bienvenidos.

---

Que gusto estar hoy aquí, con nuestros amigos de INIA, y a orillas del Olimar, sin dudas, este año es un evento diferente, porque venimos a un lugar donde todos los productores lo sentimos como un lugar propio. Porque también en esto el sector logra dejar de manifiesto su vocación integradora, no lo hacemos solo horizontalmente en lo comercial, con la industria, pero también, de forma vertical, con las distintas actividades e instituciones que nos relaciona, y vaya si este con la investigación ha sido de relevancia e impacto para el sector; aprovechemos estos vínculos institucionales que nos unen y generemos un punto de inflexión hacia el futuro del arroz en Uruguay.

Sin lugar a duda el Programa Arroz de INIA es uno de los más significativos en cuanto a su estructuración y funcionamiento dentro del Instituto, de hecho, nos consta que muchos otros programas y áreas dentro de este centro de investigación aplicada, se han desarrollado a partir del modelo arrocero, lo que a todos los que nos sentimos parte, nos llena de orgullo.

Hace apenas 7 días, se cumplieron 38 años de la firma del convenio entre el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y el sector arrocero para la creación de la Estación Experimental del Este - Paso de la Laguna. El convenio se firmó el día 21 de marzo de 1981. Por el MGAP firmó el Ingeniero Agrónomo Félix Zubillaga, quien era ministro en ese momento. De parte del sector arrocero, todos los protagonistas privados del arroz: la ACA estuvo representada por Pedro Meharu y Marcelo Gigena, respectivos presidente y secretario. Las industrias arroceras: Coopar por Adam Uría y Juan Carlos Anmarzalorso, Arrozal Treinta y Tres por Jorge Sanguinetti y Jaime Cardoso, Casarone por Nicolás Coduri, CIPA por Sánchez Varela, mientras que por SAMAN estuvieron Ricardo Ferrés y Milton Laures.

Este mencionado convenio, fue a iniciativa de la cadena arrocera, quien ofreció apoyo económico para complementar la labor de investigación en el cultivo que desarrollaba la Estación Experimental del Este, siendo aceptado en el año 1978 y dando lugar a la firma, como mencionamos, en 1981, hecho clave para el desarrollo de esta Unidad Experimental.

Por cierto, un hito fundamental en la historia del arroz, por su objetivo de mejorar la tecnología tendiente a hacer más eficientes los sistemas de producción en comunión con los recursos locales, para lo cual los privados además de aportar recursos complementarios coordinaron las acciones de organización y funcionamiento, para adecuar los programas de investigación a las necesidades sectoriales.

Un convenio innovador para el momento marcaba una alianza sin precedentes para la investigación entre el sector público y el sector privado. En perspectiva y luego de casi 4 décadas de la firma, visto muchas de las iniciativas y herramientas que se quieren generar hoy, el mismo resultó un gran logro de avanzada, ya que formalizó un espacio de trabajo interinstitucional, visando la investigación aplicada, y hoy mantiene intactos en su esencia sus principios e integración por aquellas instituciones que lo firmaron.

Cómo anécdota, el mismo día que se firmó dicho convenio, se cerró en la sede de Arrozur en Villa Sara, un acuerdo de precio definitivo de arroz entre la ACA y la Gremial de Molinos, fijando en \$ 240 nuevos pesos, cada 100 kg de arroz S.S.L para la cosecha 1980, equivalente a U\$S 8,50/bolsa.

En esta región de Treinta y Tres, la producción arrocerera es sumamente relevante tanto en la etapa del cultivo como en su faz industrial, así como en las diferentes actividades y servicios vinculados. Encontramos poblaciones que se relacionan y dependen totalmente de nuestro sector. Simbolizando esto, hoy contamos con la presencia de alumnos y maestras de 10 escuelas rurales de zonas donde predomina el cultivo de arroz.

Este departamento ha sido uno de los más relegados en términos de desarrollo, parte de las mejoras en empleo y actividad económica en general, han estado asociados a los períodos de expansión y crecimiento del sector arrocerero. Impactos por el cultivo en sí mismo, plantas industriales, proveedores, talleres, comercio local, como también las escuelas y liceos... y algo muy significativo como la estación experimental, con un centro de investigación a nivel territorial, vecino de la propia actividad productiva y de permanente interacción.

También otras instituciones académicas se han instalado y trabajan en conjunto con INIA, como son los casos de la UdelaR y la UTEC, que abren oportunidades a los jóvenes en su territorio, facilitándoles la posibilidad de acceder a estudios terciarios y por tanto a seguir radicados y trabajando en su localidad. Pero esto, también requiere de inserción laboral a quienes se forman y puedan aportar sus conocimientos y disponer de ofertas de trabajo a nivel regional.

Si nos mantenemos un momento más en el 1981, la variedad por excelencia era la Blue Belle, en la mayoría de las chacras no existía la luz eléctrica, por lo que el bombeo se hacía a gasoil, la caminería era precaria, la información del tiempo no era con las previsiones como existen actualmente, y no había equipos computarizados ni tantas otras cosas...

En estos 38 años los productores hemos tenido que aprender mucho, hubieron desarrollos genéticos con variedades de mayor rendimiento, adaptación y resistencia, se han cambiado las aplicaciones, se han integrado las rotaciones desde una lógica productiva y de cuidado del medioambiente, y se ha avanzado notablemente en el concepto y quehacer de las Buenas Prácticas... imaginen cuanto puede cambiar la actividad en los próximos 30 años, al tiempo que en términos globales la población del planeta va a seguir creciendo...

Y por esta razón se estima que el consumo de arroz siga en aumento, a pesar de algunos cambios en las dietas alimentarias, sumado a que grandes productores de arroz tienen restricciones en el acceso al agua que les dificulta la tarea y necesariamente deben transitar hacia otros usos de la tierra.

En este contexto es que esta región del mundo será llamada a este desafío, que será una oportunidad inigualable: el de abastecer de arroz a esta demanda, en particular el Uruguay, como productor de alta calidad.

Convencidos de ello: queremos estar...

Pero, lamentablemente hoy existen mayores complejidades para nuestro sector, situación que hemos alertado al PE una y otra vez, con claridad, objetividad, y por sobre todo con propuestas de trabajo, que generaran acciones del gobierno nacional para no llegar al nivel de comprometimiento de nuestra continuidad, como lo estamos hoy. Entiendan: existen buenas posibilidades, las que podremos aprovechar en la medida que podamos continuar...

Por eso y a nuestro pesar, luego de seis años de falta de rentabilidad el sector enfrenta la mayor reducción de área entre una zafra y otra, hemos cultivado apenas 144.000 hectáreas, lejos ya, de las más de 200.000 hectáreas que supimos sembrar y para la cual el Uruguay tiene infraestructura instalada, tanto productiva como industrial, hoy lamentablemente, mucha de ella: ociosa. En consecuencia, sufrimos disminución en la cantidad de productores, plantas industriales que cierran, empresas de servicios que desaparecen y, obviamente muchísimos puestos de trabajo perdidos. Menos exportaciones y menor generación de divisas, con impactos negativos para la economía en su conjunto.

A causa de la baja en el área, los productores generamos menos materia prima, por ello en el segundo semestre de 2018, y con el apoyo de ACA, se inició el proceso de reestructura de las plantas industriales. Algunas han cerrado, otras se han achicado, ha habido reducción de personal y ajustes en los puntos de recibo. No podemos dejar de lamentar la situación y a la vez valorar el esfuerzo realizado, pero es necesario seguir este proceso de reducir costos en la recepción, elaboración y comercialización.

Pero falta la acción del estado, urge una mirada desde el hacer de las políticas macroeconómicas que nos permita continuar la actividad, equilibrar costos de la cadena arroceras a la realidad de nuestro negocio y a la de nuestros competidores, hoy vemos como otros países de la región nos están desplazando de mercados, aún con menor eficiencia productiva, pero lo hacen gracias a su mejor competitividad, sin esto no hay posibilidad de negocio y por lo tanto de producir...

Es imperioso medidas, varias, que generen un shock de competitividad.

Coincidimos que la competitividad no es solo a través de un tipo de cambio alto, pero si, debe estar en su justa medida, en tal sentido recordemos que el propio BCU reconoce un atraso cambiario del 15%, lo que representa U\$S 70 millones anuales al sector, máxime cuando vemos que recursos de esta magnitud terminan en un horno sin utilización.

Dicha competitividad no depende únicamente de políticas públicas, sino que requiere también del esfuerzo desde los privados con una institucionalidad que lo sustente... y vaya si: "Arroz Uruguay" es un ejemplo de esta afirmación.

Pero está claro que la acción privada por sí sola no es suficiente, ya hablamos de nuestras reestructuras, es necesaria la existencia de un compromiso general con acciones públicas que promuevan, viabilicen y mantengan el desarrollo de la cadena productiva.

Esta coyuntura, si nos es atendida pone en juego la institucionalidad, la investigación y la proyección mundial que ha tenido Uruguay como líder en producción de arroz de alta calidad.

Claro que ya hemos pasado por momentos difícil, de crisis de precios, de costos y también de productividad, y para superarlas, en alguna de ellas, no lo hicimos en solitario, hubo si apoyos del estado, en el entendido para los gobiernos de turno que era una inversión para el país, y vaya que lo hemos retribuido con creces. Hoy lamentamos decir, nos sentimos solos.

Es la hora del PE, es el momento de asumir responsabilidades, queremos estar en la agenda....

No pedimos exclusividad, como si las hay para otros sectores, sino que comprendan que nuestros planteos son los del Uruguay productivo, como sector de oportunidades para nuestras localidades.

El arrocero uruguayo ha estado en la vanguardia de la incorporación de tecnológica, y en esta lógica entendemos que no debe haber trabas a todo lo que signifique el avance e incorporación de la inteligencia artificial.

¿Quién iba pensar hace poco más de tres décadas, cuando surge internet, que iba a tener el impacto que hoy tiene...?

¿Quién iba a imaginarse que existiría un dron que permitiría ver nuestro cultivo desde lo alto, o incluso un satélite fotografiando cada semana, sin necesidad de recorrerlo caminando?

En base a ello y a pesar de las dificultades apostamos a las oportunidades, y para ser más competitivo debemos incorporar las nuevas herramientas. Con estas, seguro no serán los mismos trabajos, habrá otros, que nos desafían a nuevas capacidades y conocimientos, este razonamiento aplica



para el puesto de un aguador, un balancero en un molino, un portuario, o tantos otros oficios.

Pero lo que sí sabemos es que los productores deberán seguir plantando...

Continuamos nuestros intercambios con el gobierno, en la lógica de la propuesta, desde el respeto y el fuerte vínculo que siempre requiere un sector productivo con el ministro de Ganadería.

En este mismo sentido, MINISTRO: lamentamos enormemente la no presencia del presidente Vázquez, que en este mandato no ha tenido lugar en su agenda para acompañarnos en ninguno de los actos de inauguración de la cosecha, de haber sido posible, probablemente podría entendernos mejor.

Reiteramos, como lo hacemos habitualmente en las reuniones y espacios de trabajo, que hemos compartido con usted la relevancia de medidas concretas que nos ayuden a bajar los costos, faciliten y abaraten el financiamiento, acceso a más y mejores mercados.

Por tanto: es necesario la extensión del 15% del descuento en UTE hacia la tarifa industrial para todo el año.

Mejorar el precio del combustible, en ese sentido lamentamos que el gobierno no analizo con la profundidad necesaria la propuesta del sector productivo al precio del gasoil.

La logística: el arroz ha sido el mayor y mejor cliente de AFE en los últimos tiempos, sin necesidad de grandes obras, quisiéramos incrementar dicha relación, pero a las problemáticas ya conocidas relacionada a su sindicato, se suma la dificultad de utilizar todos los terminales a partir de la obra del ferrocarril central, por lo que cerraría la posibilidad de enviar arroz al puerto por este medio.

Es imperioso mejoras en las condiciones de comercialización mediante acuerdos que optimicen nuestro acceso a socios comerciales claves. Es impostergable acciones que bajen los aranceles pagos en destino. Esto, no son recursos para destinar al sector, y si gestiones, negociaciones, Perú es un ejemplo, un país cercano de importancia para el arroz, que hoy pagamos U\$S 97,00/ton de aranceles y ha manifestado interés de avanzar en un TLC, hagamos algo.

Hemos mantenido una buena relación con el Banco República, quienes han sido receptivos en muchos de los planteos, pero es necesario concretar una mayor participación en los créditos de cultivo, como también la necesaria readecuación del endeudamiento generado por la ecuación económica negativa. Somos conscientes que no depende solo del BROU, por ello el llamado es hacia el PE para encarar la problemática financiera devenida de la difícil situación, de forma integral y como herramienta de sostén de la actividad arrocera.

También como canalizador de estos planteos y las interacciones que se generen, es necesario una CSA con mayor jerarquía y más capacidad de incidencia en las decisiones de gobierno, y obviamente más compromiso de esta con el sector.

A estos reclamos, y en igual importancia, valoramos las acciones que se han instrumentado para ayuda al sector:

Como los es una solicitud expresada el año anterior: de acceder con arroz cascara a México. En pocos días más quedaremos habilitados.

La rebaja del 15% de tarifas de UTE para riego, y 3 meses en industria.

La aprobación del SIGA arrocero, (sistemas de garantía) igualmente urge una mayor aplicación por el sistema financiero, especialmente el BROU.

También la extensión de medidas al sector anunciadas por el PE el último lunes, pero al igual que lo manifestado el año pasado, cuando el comienzo de estas, alertamos que las mismas no tendrían impacto de significancia en la actividad arrocera, lo que ha quedado claramente demostrado, visto que el área sigue cayendo.

Repetimos: las medidas a tomar deben ser de mayor profundidad, con más magnitud y amplitud.

En los últimos tiempos se habla mucho de conciencia agropecuaria, en ese sentido apoyamos el programa del MGAP para ese fin, pero en los hechos, en el propio PE existe desconocimiento de la realidad agropecuaria, a vista las declaraciones de altos funcionarios de gobierno.

Esto no es menor, dado que muchas veces la definición de las políticas públicas se hace con ese desconocimiento de lo que significa el agro para el país, desde el punto de vista económico y social y obviando la relevancia que ha tenido el campo en nuestra matriz productiva desde siempre.

Por otra parte, existe un discurso ambientalista que está presente en muchos organismos del gobierno y que termina concretándose en políticas y reglamentaciones que no se adecuan a la realidad productiva, y que desconocen la existencia de la normativa vigente, así como las prácticas aplicadas que buscan equilibrar objetivos productivos y ambientales.

Los productores arroceros en particular hemos realizado un importante esfuerzo para compatibilizar objetivos productivos y ambientales, logrando que estos últimos sean un agregado de valor a la producción y al uso racional de los recursos.

Nos hemos adelantado a la normativa misma, por ejemplo, el uso de aplicaciones, los planes de uso y manejo de suelo, la guía de buenas prácticas... Pero igual seguimos escuchando declaraciones en los medios de prensa y a mucha gente hablar de la contaminación de la producción agropecuaria. Existen controles, existe normativa, existe interés general y

económico por el cuidado de los recursos naturales, pero también es necesario producir porque el agro abastece de alimentos a las personas en el mundo y genera riqueza para la sociedad en su conjunto. Lo importante es producir en forma adecuada y en ese camino Uruguay tiene grandes avances.

En el marco de la campaña para las internas partidarias, hemos invitado a los precandidatos a reuniones con la Comisión Directiva, proceso que está en marcha. El objetivo es conocer las visiones que tienen los líderes políticos con relación a la realidad del agro y a la situación macroeconómica del país, a su vez, aportar información y propuestas desde el sector arrocero.

En segundo lugar, hacer llegar a los productores la visión de los posibles candidatos y los planteos que se hagan. Finalmente avanzar en la generación de compromisos de los diferentes partidos a la temática agropecuaria.

En ACA, como representantes de los productores arroceros, tenemos claro que debemos trabajar para generar consciencia sobre la importancia de la actividad agropecuaria a nivel país y que es necesaria una política de shock que permita una importante reactivación en el sector.

¿Qué temas conversamos y ponemos sobre la mesa de los precandidatos?

Macroeconomía: déficit fiscal, tipo de cambio acorde a las necesidades del sector productivo.

Políticas de tarifas: precio de los combustibles y energía eléctrica que sean competitivos a nivel regional.

Apertura externa, tratados de libre comercio, acuerdos de relevancia para el país como por ejemplo Mercosur-Unión Europea.

Costos logísticos: estado y mantenimiento de rutas y caminería rural, desarrollo del ferrocarril, costos del puerto, todas implicancias en el resultado de la exportación.

Instrumentos del mercado financiero: respecto a endeudamiento y créditos que promuevan la actividad de las empresas agropecuarias.

Mercado de trabajo: tratamiento de los sectores empresariales en la negociación colectiva, adecuación de los costos laborales a la realidad de los mercados, atención de los objetivos tanto de empleo como salario.

Como ven, no buscamos solo un diagnóstico... preguntamos sobre medidas concretas. Les hacemos llegar nuestros números, nuestras propuestas y una lista de medidas urgentes.

A nivel de nuestras regionales también se está realizando este espacio.

Tenemos una nueva apuesta, Arroz inteligente ACASmart. La inteligencia artificial y las tecnologías de la información están cada día más presentes en nuestras actividades empresariales y personales. A través del celular y la computadora trabajamos, hacemos trámites, nos informamos y hasta gestionamos la propia chacra. La tecnología nos permite hacer cosas que antes eran impensables. La ACA sigue una línea que apunta a generar nuevos e innovadores servicios para los socios que produzcan impactos en la mejora del negocio.

En este marco fue que en el año 2017 nos presentamos al Fondo de Bienes Públicos Sectoriales 2017 de la Agencia Nacional de Desarrollo, y nos aprobaron el proyecto "Generación, acceso y gestión de la información para la mejora de la competitividad del sector arrocero en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas".

Este proyecto comenzó a ejecutarse en el primer semestre de 2018 con el desarrollo de un Software para la visualización de comparativos de los Laboratorios de ACA durante la cosecha que se está poniendo en marcha en esta zafra. También estamos trabajando en un software de gestión y costos de chacra que esperamos implementar a partir del mes de julio, para que esté disponible para los productores en la campaña 2019/2020.

Estos proyectos son el resultado de una visión de las posibilidades del sector a futuro y de la relevancia de las Tecnologías de la Información en la producción, y son posibles gracias al enorme esfuerzo que realizan los productores en mantener fuerte la ACA.

Por otra parte, entendemos clave seguir trabajando en la lógica de grupos de productores, instrumento relevante a los efectos de la actividad que se

desarrolla desde la Asociación. Permite canalizar y fortalecer la cadena arrocerá, por facilitar la transferencia de tecnología, la capacitación y el intercambio de experiencias. La existencia de un grupo es un método de sostén para el productor, en particular en momentos de dificultad.

Muchos de los logros que tiene el sector arrocerá han sido el resultado de un conjunto de arreglos institucionales. Los tiempos actuales y el cambio permanente que se da a nivel del contexto y de los mercados nos obligan a plantearnos una agenda de revisiones y cambios en los sistemas que desarrollamos y en este contexto es que productores, investigadores y molinos nos propusimos buscar mejoras en las brechas de rendimiento, apostando a generar un sistema de transferencia de tecnología.

Con este propósito nos postulamos al Fondo Concursable de Bienes Públicos sectoriales 2018 con el proyecto "Fortalecimiento de las estrategias de transferencia para reducir las brechas de rendimientos en el sector arrocerá". Recientemente aprobado. El proyecto es una alianza estratégica ACA-INIA que se plantea la revisión y el fortalecimiento de nuestro sistema de transferencia a través de herramientas y formas que reduzcan las brechas de rendimiento de los productores mediante un esfuerzo de extensión sectorial e interinstitucional, en esto también participarán los departamentos técnicos de los molinos y el FLAR.

Hace pocas semanas nos visitó el Dr. Repetto, presidente de INIA, proponiendo la puesta en funcionamiento de un Centro Tecnológico del Arroz. Por lo que entendemos que tiene que ver con una nueva etapa de reforzar vínculos y trabajos conjuntos. Si bien hemos ya enviado una carta formal de respuesta al presidente y al Directorio de INIA, este evento en vuestra casa y en presencia de los investigadores que trabajan junto a los

productores y técnicos del sector, es oportuno dejar constancia de que desde nuestra institución y nuestro rol en la Comisión Directiva de ACA valoramos y apoyamos la iniciativa, la que entendemos como una voluntad de INIA de reforzar las actividades para la investigación en arroz, atendiendo a la trayectoria que ha tenido el Programa Arroz, al vínculo entre INIA y los productores, así como a los proyectos y programas que tenemos actualmente, en la búsqueda de alternativas para el sector.

No podemos dejar de mencionar que estamos en la negociación del precio 2017/2018 y llegamos a este evento una vez más sin fijar precio definitivo. Destacamos las voluntades de ambas partes en la negociación, el tránsito que hemos tenido todas las empresas del sector, en particular los molinos, con la reestructura necesaria dada la baja en la materia prima y que como productores veníamos reclamando. Estamos las partes en un intenso proceso de análisis y reuniones.

Un sector con dificultades la negociación es compleja pero siempre apelamos a las reglas que tiene nuestro vínculo y a la necesidad que tenemos ambas partes de trazar acuerdos que sean en beneficio mutuo. Independientemente de quien sea que se siente a negociar nuestra apuesta es al sector, reafirmando que en estos años y por ser el primer eslabón de esta cadena integrada, los que estamos en las chacras hemos sido los que peores resultados tuvimos, a pesar de nuestro brutal esfuerzo en términos de mejora de la productividad, manejo y gestión y ahorro de costos.

Pero nos comprometemos a tomar la opción, no solo más conveniente desde el punto de vista de los productores, sino del sector en su conjunto.

Cada zafra en sus diferentes etapas es intensa, los productores coincidimos en que la cosecha es la más movilizadora, esperando el momento de inicio, estimando rendimientos y luego verificando los resultados, ajustando cosechadoras, coordinando camiones, emitiendo remitos, viendo resultados de análisis, intercambiando datos con nuestros vecinos.

Aunque las dificultades continúan en nuestro sector la cosecha siempre nos saca fuerzas, viendo nuestras chacras llenas de arroz y con un trabajo que no diferencia el día y la noche, en un escenario donde los costos siguen altos, el dólar nunca acompaña, los mercados atraviesan dificultades y la realidad del país resulta cada día más preocupante.

Sumado a lo anterior, para el desánimo de los productores, sufrimos una variabilidad climática con mayores niveles de incertidumbre. La cosecha es, sin lugar a dudas, el momento que más claramente nos convencemos de seguir adelante y donde nos comprometemos a no bajar los brazos.

Como parte del grupo humano que integra la Comisión Directiva y la Gerencia de ACA, sentimos en carne propia por cada grano de arroz que no pudimos producir y por cada productor que cesó o achicó su actividad porque la situación así lo impuso, por ello seguimos ampliando la agenda y viendo opciones entre nosotros, con el gobierno y con nuestros socios arroceros.

Los caminos que tengamos que recorrer serán aquellos que todos los productores entendamos necesarios para continuar.

Permítame ministro cerrar utilizando conceptos suyos: los arroceros más que ocupados estamos preocupados....