



MEMORIA ANUAL

2016|2017

EJERCICIO 01/08/2016 – 31/07/2017

Ejercicio de Comisión Directiva Noviembre 2016 – Noviembre 2017

70 AÑOS

REPRESENTATIVIDAD

GESTIONES

PROGRAMAS
& PROYECTOS

ADMINISTRACIÓN



MENSAJE DE LA DIRECTIVA

Estimados asociados:

Como productores de una de las cadenas agroindustriales más destacadas entre sus pares en el mundo y que se ha constituido a nivel nacional como un sector clave para la generación de divisas, de empleo, y con cuantiosas contribuciones en el manejo agronómico, la productividad y la innovación, entendemos que tenemos que mirar hacia el futuro. Para incorporar esta perspectiva nos basamos en las razones por las cuales hemos logrado ser exitosos en la construcción de esta cadena, apuntando a mantener los criterios, pero promoviendo e implementando cambios.

Los cultivadores nos hemos caracterizado por ser un equipo con una importante visión de futuro, que se fue construyendo a partir de claros objetivos comunes y que, a pesar de una enorme diversidad de procederes e ideas, tuvimos en conjunto la madurez necesaria para aceptar y llevar adelante las opiniones y propuestas de todos. Esto nos permitió trabajar mano a mano con industriales, técnicos y profesionales vinculados al campo de la investigación, tuvimos la virtud de ser flexibles a los cambios y la capacidad para emprender permanentemente nuevos desafíos.

Ante la situación actual, que todos sabemos tan crítica, deberemos apostar a alcanzar nuevos éxitos con el desafío de hacerlos sostenibles en el tiempo, de la misma forma que el sector supo hacerlo en diferentes contextos en el pasado.

Esta es la filosofía que se desprende de las últimas resoluciones de Asamblea y es por esa razón que la Comisión Directiva y la Gerencia recogemos ese mandato para que la ACA como institución consiga trazar nuevas estrategias y genere alternativas a la difícil coyuntura.

Apostamos a trabajar intensamente para que todos sigamos en la senda del desarrollo, intensificando los impactos a nivel de la producción, de la innovación, de la economía y de la sociedad, algo para lo que el sector ha demostrado tenacidad y que ha sido posible merced a la capacidad de cambio, de propuesta e integración.

Comisión Directiva

COMISIÓN DIRECTIVA

PRESIDENTE	Sr. Alfredo Lago
VICEPRESIDENTE	Ing. Agr. Guillermo O'Brien
SECRETARIO	MSc. Eduardo Ensslin
TESORERO	Ing. Agr. Rafael Bottaro
VOCAL	Sr. Mario De Garrou

SUPLENTES

Ing. Agr. Martín Uría
Sr. Paschual Corá
Tec. Juan Silva Bonavoglia
Sr. Mario Predebón

COMISIÓN FISCAL DE CUENTAS

TITULARES

Karol Pinczak
José Bonomo
Leonardo Olivera

SUPLENTES

Carlos Soto
Héctor Daniel Da Fonseca
Héctor Raúl Servetto

EQUIPO

GERENTE GENERAL

Ec. María Noel Sanguinetti

ASESORES - DPTO. TÉCNICO

Ing. Agr. Natalia Queheille

Ing. Agr. Hugo Favero

EQUIPO ADMINISTRATIVO

Sra. Elisa Pereira

Sr. William Almada

Sra. Solange Borges

COMUNICACIÓN

Lic. Constanza Narancio

REGIONAL ARTIGAS

Sr. Luis A. Vellozo

REGIONAL BELLA UNIÓN

Sra. María Elisa Rodríguez

REGIONAL CEBOLLATÍ

Sr. Fredy Correa

REGIONAL RÍO BRANCO

Sra. Esther Márquez

REGIONAL TACUAREMBÓ

Téc. Agr. Marlene Segura

REGIONAL TREINTA Y TRES

Sr. Sergio Gómez

Sra. Norma Quinteros

RESUMEN EJECUTIVO

Este documento es la memoria y evaluación del trabajo correspondiente al período de gestión de la Comisión Directiva, de noviembre 2016 a noviembre 2017. Presenta gestiones, proyectos, negociaciones y actividades llevadas adelante por la Comisión Directiva y la Asociación. Desde ya agradecemos a todos los involucrados en el accionar y que han comprometido esfuerzos para alcanzar los objetivos proyectados: productores socios, directivos, gerencia, funcionarios y Regionales. De esta forma se da testimonio del trabajo realizado, estructurado de acuerdo a los principales pilares de gestión institucional definidos. Entendemos que se trata de un año especial por ser el que se corresponde a los 70 años de existencia de nuestra Asociación, institución que ha resultado un actor clave para la existencia y los logros de la cadena arrocerá uruguaya y proyectamos que así lo siga siendo en el futuro.

La Memoria 2016-2017 se organiza en función de los siguientes capítulos. En primer lugar, hacemos referencia a los 70 años de ACA y a las actividades enmarcadas en el aniversario. En segundo lugar, detallamos el contexto en el que se dieron las conversaciones con el Gobierno procurando una baja en nuestros costos, luego las negociaciones con la industria y otras instancias en las que trabajamos durante esta gestión. En cuarto lugar, haremos referencia a los diferentes programas que lleva adelante la ACA, como también otras actividades de tipo institucional. Finalmente, nos referiremos a los temas de corte transversal que hacen referencia a la participación, a la comunicación institucional y a la administración. No queremos terminar este documento sin realizar una serie de reflexiones finales de la realidad sectorial pero fundamentalmente del productor.

ÍNDICE

CAPÍTULO 1. 70 años

CAPÍTULO 2. Gestiones e instancias de negociación

- 2.1. Gestiones ante el Gobierno y acciones referidas a los precios de gasoil y electricidad
- 2.2. Negociación con la industria
- 2.3. Negociación con ITPC
- 2.4. Otros

CAPÍTULO 3. Programas y proyectos ACA

- 3.1. Proyectos
- 3.2. Laboratorios zafra 2016/17 & Acreditación
- 3.3. Capacitaciones: Salud Ocupacional y Tecnología de las aplicaciones
- 3.4. Cambio Climático

CAPÍTULO 4. Institucional, administración y comunicación

- 4.1 Impronta de gestión
- 4.2 Comisión Directiva, Comisiones Regionales, Asambleas
- 4.3 Administración y racionalización de gastos
- 4.4 Otros Ámbitos de actuación
- 4.5 Comunicación

CAPÍTULO 5. Reflexiones finales

CAPÍTULO 1

70 AÑOS



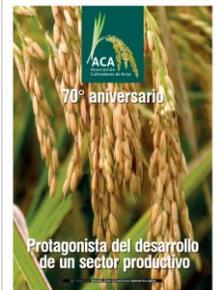
El 8 de febrero de 2017 se cumplió el 70º aniversario de la Asociación Cultivadores de Arroz. En este marco, a lo largo del año tuvieron lugar una serie de actividades especiales. Además, aprovechamos la oportunidad para dar mayor visibilidad a la Asociación, al sector arrocero y para recorrer de diversas formas estos 70 años de vida, repletos de anécdotas e historias para recordar y homenajear. Realizamos un brindis y conferencia de prensa, convocando a expresidentes, ex directivos y representantes de los molinos y del campo de la investigación.

La inauguración de la cosecha, en Cebollatí, contó con la participación de más de 800 personas y se celebró con la presencia del ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, otras autoridades nacionales y departamentales y escuelas y liceos de las zonas aledañas.



ACA continuó sus celebraciones en INIA Treinta y Tres, en el marco de las Jornadas Técnicas de Arroz en el mes de agosto, con una interesante mesa de intercambio sobre las perspectivas del sector, que contó con participantes de asociaciones de países de la región y referentes a nivel internacional en aspectos técnicos y comerciales de la producción de arroz.

El diario *El Observador* publicó una edición especial por los 70 años de ACA y en las tres ediciones de este año de la revista *Arroz* se incluyeron contenidos especiales por el aniversario, buscando reconstruir la historia del arroz en Uruguay y homenajear a los “hacedores” del sector.



¿Cómo llegamos a los 70 años?



Con **REPRESENTATIVIDAD**; a través de las seis Regionales ACA, la Comisión Directiva y la Gerencia General mantienen un diálogo fluido con los productores. Al menos una vez al mes los directivos han llevado a las Regionales las inquietudes, los avances de cada gestión, los temas en debate, en el entendido de que para representar hay que informar, a la vez que escuchar a los asociados y unificar criterios para la acción.

Se ha procurado:

- Una mayor participación de los productores en la toma de decisiones
- Más definición en posiciones ante la realidad del sector
- Caminos para una mejor negociación con la industria

CAPÍTULO 2

GESTIONES E INSTANCIAS DE NEGOCIACIÓN

2.1. Gestiones ante el Gobierno y acciones referidas a los precios de gasoil y electricidad

Desde inicios de este ejercicio, y a partir de la moción de la Asamblea de junio de 2016, la Comisión Directiva ha hecho hincapié en la búsqueda de alternativas que permitan bajar el costo de producción de forma tal de equilibrar las cuentas del productor y de revisar las condiciones del contrato con la industria. Hemos realizado durante todo el año un conjunto de análisis, gestiones y procesos de consulta a nivel de las Regionales, reuniones con autoridades y una reunión clave el pasado 19 de julio con el presidente Vázquez. Trabajamos con algunos ministerios en la búsqueda de mecanismos para la baja de los precios del gasoil y de la energía eléctrica. Las gestiones estuvieron siempre dirigidas a bajar costos, reducir tarifas y negociar el no pago de las obligaciones por concepto de interés de los Fondos Arroceros III y IV para este año. Se mantuvieron reuniones con el ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Tabaré Aguerre, con la ministra de Industria y Energía, Ing. Carolina Cosse, con el ministro de Economía y Finanzas, Cr. Danilo Astori, con el Director Nacional de Trabajo, Sr. Juan Castillo, y con el Ministro de Trabajo, Mtro. Ernesto Murro. A la vez hubo reuniones con otras empresas distribuidoras de combustibles, con el director de OPP, Cr. Alvaro García, y con el presidente de la Comisión Sectorial del Arroz, Cr. Martín Dibarboure y una con su sucesor Ec. Santiago Soto.



ACA desarrolló una campaña con 20.000 autoadhesivos para vehículos - BAJAR EL PRECIO DEL GASOIL YA. Se realizaron entrevistas con diputados de los departamentos arroceros, la Comisión Directiva mantuvo reuniones con las comisiones de Industria y Energía y de Ganadería, Agricultura y Pesca, tanto de la Cámara de Senadores como de la Cámara de Diputados y con autoridades en los ministerios, participando también de los Consejos de Ministros.

Al mismo tiempo, la ACA conversó con otras gremiales rurales para aunar esfuerzos. Con estas acciones, se consiguió instalar el tema en la opinión pública, en los medios de comunicación y en todos los ámbitos de gobierno, habiendo avanzado en las posibles medidas, pero sin una resolución firme al cierre de este informe.

Como resultados entendemos que el tema precio del gasoil está ya instalado en la opinión pública y en diversos ámbitos del gobierno y del Poder Ejecutivo, hubo una baja de 8 % del precio del gasoil en el mes de junio y un compromiso de una nueva baja antes de fin de año. En el mes de noviembre se concretó una baja de 15 % en el valor de la energía eléctrica para los regantes.



MIEM - Dirección General de Secretarías
Diputado 1181 - Of. 1181 - C.P. 1100
Tel./Fax: (598) 2405 0231 / 33 - Fax: (598) 2405 0231
www.miem.gub.uy
Montevideo - Uruguay



MINISTERIO DE INDUSTRIA, ENERGÍA Y MINERÍA
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
MINISTERIO DE GANADERÍA, AGRICULTURA Y PESCA
Montevideo, 27 NOV 2017

VISTO: la conveniencia de promover la utilización de energía eléctrica en la actividad de riego con fines productivos.

RESULTANDO: I) que como consecuencia de la política energética impulsada por el Poder Ejecutivo, la generación de fuente renovable ha experimentado un extraordinario desarrollo y se ha robustecido la matriz energética nacional;

II) que en la actualidad existen, en determinados

descuento
del 15 %

Baja del
8 % = \$U 3,34

+20 reuniones

2.2. NEGOCIACIÓN CON LA INDUSTRIA

Como en todas las últimas zafras fue un año de intensas negociaciones con la industria.

Negociaciones de precio

Las mismas se iniciaron a principios de marzo con el precio definitivo, luego de largas reuniones con los referentes de la industria y consultas a nivel de las Regionales en el mes de mayo se logró un acuerdo de precio definitivo. El precio provisorio se fijó el 30 de junio, después de analizar la realidad del mercado, la situación de costos y también se acordó el premio a la variedad Tacuarí, la devolución de impuestos, el descuento por concepto de Fondo Arrocerero que pasó al 3 % y las retenciones de exportación por introducirse el FFRAA IV. Además, definió un préstamo extraordinario para las variedades no americanas y una revisión del precio al 31 de octubre en la cual no se llegó a acuerdo.

PRECIO	DEFINITIVO ZAFRA 2015/2016
Precio definitivo variedades no americanas	USD/bolsa 9,79 (s.s.l.)
Devolución de impuestos	USD/bolsa 0,46 (s.s.l.)
FFRAA	USD/bolsa 0,30 (s.s.l.)
Tacuarí	USD/bolsa 11,92 (S.s.l.)

PRECIO	PROVISORIO 16/17 al 30 de junio
Precio provisorio variedad no americanas	USD/bolsa 9,00 (s.s.l.)
Precio provisorio variedad americanas	USD/bolsa 9,80 (s.s.l.)
Devolución de impuestos	USD/bolsa 0,48 (s.s.l.)
FFRAA	USD/bolsa 0,48 (s.s.l.)
Préstamo extraordinario	USD/bolsa 0,30 (s.s.l.)

Revisión Tacuarí. ACA analizó en detalle junto con las Regionales la situación de la producción de la variedad Tacuarí. Se hizo un replanteo de este contrato para preservar el negocio, llegándose a un acuerdo transitorio que se firmó el 14 de noviembre que involucra a dos zafras y que compromete a las partes a revisar este aspecto del negocio.



2.3. Negociación con ITPC. La cosecha 2017 estuvo marcada por el conflicto que se planteó por parte de la Intergremial del Transporte de Carga. Desde ACA se apeló al dialogo entre empresarios buscando respetar los intereses de cada parte, así como las normas de adecuado funcionamiento de mercado. Se mantuvo un rol firme y conciliador durante la negociación. Luego de varias reuniones, y en permanente consulta con los productores y en conjunto con la industria, se llegó a un acta de entendimiento que puso fin al conflicto a tiempo. Como resultado de este acuerdo se instaló una mesa de intercambio sector arrocerero – transportistas que está funcionando desde el mes de agosto, buscando generar condiciones adecuadas para ambas partes y resguardar el mantenimiento de un vínculo que en la mayor parte de los casos es de muy larga data.

2.4. OTROS



2.4.1. Fondo de Financiación y Reconversión de la Actividad Arrocerá (FFRAA IV)

A partir del 6 de marzo se entregó el FFRAA IV por 60 millones de dólares alcanzando a 580 beneficiarios, con una tasa de interés del 5,3 %, que se paga con un 1 % de las exportaciones mientras continua la cancelación del FFRAA III. Cuando sea cancelado el crédito anterior se pasará a pagar un 3 %. ACA integra la comisión de contralor del FFRAA.

2.4.2. Negociaciones Mercosur – Unión Europea

El mercado de la UE ha perdido peso en el total exportado, por ese motivo se definió participar en el proceso de negociación, como en las reuniones preparatorias y en dos instancias de negociación entre los bloques (octubre y noviembre en Brasilia), así como en los diferentes encuentros convocadas a nivel país entre privados y con la Cancillería. Para la ACA es relevante este ámbito en la medida que refiere a un mercado de gran importancia tanto en volumen como en precio y los procesos actuales de integración obligan a la negociación entre bloques y a la interna de los mismos. La realidad actual de nuestro negocio nos impone como productores a estar pendientes de cada eslabón que hace a la cadena y ser partícipe de todas las decisiones.



2.4.3. Plan Nacional de Aguas. En este período ACA ha seguido de cerca las instancias de diálogo y negociación en la construcción de algunas políticas públicas que tienen especial interés para nuestro colectivo, en particular a las que refieren a un recurso tan importante como el agua. Desde la institución en conjunto con los técnicos de la Gremial de Molinos Arroceros y otros referentes, se elaboró un documento con los aspectos más relevantes respecto al uso de agua que se da a nivel de la producción de arroz, así como consideraciones en relación al proceso y contenido del Plan Nacional de Aguas. La Comisión Directiva se ha reunido con el Director Nacional de Aguas, Ing. Daniel Greif, y sus asesores, a la vez que algunos representantes de ACA han participado activamente en las Juntas y Consejos Regionales de Riego en el proceso de construcción del Plan, aprobado por decreto el 31 de julio de 2017.

2.4.4. Ley de Riego. Fue aprobada el pasado 17 de octubre, en la Cámara de Diputados por 84 votos en 86, y por unanimidad en el Senado, la Ley de Riego impulsada por el MGAP que abre la posibilidad a los productores de asociarse para acceder a ese recurso y busca atraer inversiones e incrementar la producción agropecuaria del país. A su vez, se participó de las diferentes instancias de consulta que se realizaron por parte de las Comisiones Parlamentarias vinculadas. El debate en torno a la misma sigue siendo muy intenso, en momentos donde se debe avanzar en su reglamentación. Desde la Asociación se destaca la importancia de disponer de instrumentos que faciliten la inversión en aspectos que son claves para la productividad.

La Ley de Riego se constituye como una herramienta que permite acceder a sistemas de riego a productores de menor escala.

2.4.5. Conciencia Agropecuaria. El proyecto Conciencia agropecuaria se instaló este año en el MGAP como forma de acercar a los ciudadanos a la realidad del campo uruguayo. De esta forma se procura una transformación social para combatir la "brecha cultural" entre el ciudadano urbano y el rural, de manera de reconocer las oportunidades que brinda el sector al país. El proyecto surgió en 2016 y recibe apoyos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

2.4.6. Facturación Electrónica. Se analizó en detalle la nueva normativa en lo que refiere a la Facturación Electrónica y se trabajó en tres niveles. En primer lugar, se realizó un llamado a empresas que cotizaran servicios de Facturación Electrónica para socios de ACA y se seleccionó un servicio de acuerdo a las necesidades a un muy bajo precio. En segundo lugar, analizando en detalle los requerimientos de este proceso, se realizaron una serie de gestiones ante la Dirección General Impositiva donde se expusieron las dificultades que se presentaban a nivel del negocio arrocero. De esta forma se logró un aplazamiento de un año del ingreso a nivel de las empresas rurales hasta junio 2018. En tercer lugar, se elaboraron informes y análisis, los que fueron dados a conocer a los socios a través de la revista Arroz y de la página web.

2.4.7. Mejora en la conectividad. En la actualidad una buena conectividad es indispensable para la inclusión financiera, para la implementación de sistemas y para el uso de aplicaciones en la agricultura, a la vez que impacta en la calidad de vida. A nivel agro existe una brecha importante en los niveles de conectividad respecto a las áreas urbanas. Por este motivo se realizaron tratativas de mejoras para las zonas de influencia arrocera, para lo cual se viene trabajando con ANTEL. Se mantuvo una serie de reuniones, se llevó a cabo un relevamiento y se está a la espera de acciones por parte de la empresa estatal.

2.4.8. Consejo de Salarios. En diciembre de 2016, durante las negociaciones de los Consejos de Salarios, no se llegó a alcanzar un acuerdo. En consecuencia, los aumentos salariales por dos años se regularon vía decreto. Se realizaron gestiones y planteos ante las autoridades competentes y el resto de las Gremiales. Se trabajó en el marco de las consultas que se realizaron desde el MTSS y se actuó como mediador con empresas que habían tenido conflictos.

2.4.9. Empleo rural e inspecciones de trabajo. Ante la cantidad de inspecciones de trabajo que se hicieron en el sector, la Comisión Directiva realizó un seguimiento del tema tanto a nivel de los productores como de la Inspección General de Trabajo.

2.4.10. Sistema de Monitoreo Satelital. Se conversó con la DGSA sobre el alcance de la norma y su implementación. Se aplazó la entrada en vigencia de las medidas de fiscalización y se realizaron comunicados a los productores.

2.4.11. Gestiones ante el BROU. ACA dialogó con gerentes y directivos del BROU para mejorar el acceso al crédito de los productores, facilitar los trámites en el marco de la reestructura del BROU y para introducir nuevos instrumentos de créditos para el sector arrocero. Entendemos que en el proceso del Banco los resultados no fueron los comprometidos por el mismo a pesar del compromiso manifiesto por jefes y gerentes.

CAPÍTULO 3

PROGRAMAS Y PROYECTOS ACA

3.1. PROYECTOS

3.1.1. Proyecto Innovagro ANII | Sustentabilidad ambiental del arroz determinada por el monitoreo de residuos de agroquímicos en suelo, agua y grano y por la aplicación de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas

El proyecto de Residualidad, iniciado en el año 2014, se encuentra próximo a su cierre. Luego de realizados los muestreos en las chacras y fuentes de agua durante las zafra 15/16 y 16/17, sumando también los ensayos en INIA con diferentes manejos de riego para evaluar la acumulación de arsénico en grano, se llega a la etapa de resumen y evaluación de los resultados (en proceso).

En el marco de este proyecto, próximamente tendremos una versión actualizada en contenido de la [Guía de las Buenas Prácticas Agrícolas en Arroz](#), con la nueva normativa, en formato más amigable y de fácil lectura para técnicos, productores y trabajadores. Se realizó la revisión del contenido y la actualización correspondiente, además de que se envió a todas las instituciones participantes para contar con sus opiniones y aportes.

Arroz: 100 análisis de residuos fitosanitarios y arsénico
Agua: 350 análisis de residuos fitosanitarios
Suelos: 17 análisis de arsénico

3.1.2. Proyecto Redes ANII | Red Tecnológica del Arroz: articulando producción, calidad y mercados y potenciando la sinergia de la cadena agroindustrial

Transcurrido casi un año y medio de la ejecución de este proyecto, se cumplió con el primer objetivo específico del mismo: la elaboración de un protocolo de evaluación de calidad de arroz, en cuanto al comportamiento sensorial e industrial. Se está trabajando en la caracterización del arroz uruguayo, con especial énfasis en su comportamiento químico, físico y sensorial, y profundizar el conocimiento entre las relaciones ambiente y manejo del cultivo.

3.1.3. Proyecto INIA FPTA 339 | Grupo de productores Tacuarembó

Se ha finalizado la recolección de datos tanto físicos como económicos de las rotaciones planteadas correspondientes a la zafra 2016/17, así como también se recaban los mismos datos de los sistemas de los demás productores que integran el Grupo. Se recorrieron chacras de productores integrantes del grupo, evaluando el comportamiento de las rotaciones, seleccionando lotes con características similares, sobre todo desde el punto de vista de manejo, que permitan evaluar y comparar al final del ciclo productivo el comportamiento de los mismos. Se realizaron jornadas de campo y de sala, abiertas para todos los productores arroceros de la zona con presentación de resultados, se realizaron visitas a varios sistemas arroceros, con evaluación de los diferentes cultivos, sanidad y riego. Se continúa trabajando con fotos aéreas y su interpretación y se realizaron jornadas de capacitación de maquinaria y de manejo y usos de dron.

3.1.4. Proyecto INIA FPTA 340 | Formación de Grupos de Productores, con ajuste y seguimiento de la Guía de Buenas Prácticas Agrícolas para el Arroz en Uruguay, que disminuya la brecha de rendimientos entre ellos.

Desde julio de 2015 estamos en plena ejecución de este proyecto y en este ejercicio tomó nuevo impulso. Esta experiencia ha sido indispensable en el caso de Melo y Noblía. Se mantuvieron reuniones con representantes de cada grupo y con INIA. Se ha logrado con este empuje, promovido desde los productores avanzar con este modelo de trabajo en conjunto. Estamos en proceso y alcanzando los objetivos planteados.

3.1.5. NUEVO PROYECTO APROBADO POR LA AGENCIA NACIONAL DE DESARROLLO (ANDE) | Generación, acceso y gestión de la información para la mejora de la competitividad del sector arrocerero en el marco de las Buenas Prácticas Agrícolas

ACA presentó un proyecto al Fondo Concursable de Bienes Públicos de la Agencia Nacional de Desarrollo en el mes de agosto y el mismo fue aprobado en octubre de 2017. Se busca aportar al incremento de la competitividad sectorial a través de mejoras en el acceso, gestión y análisis de la información. El proyecto se desarrollará a través de tres componentes:

- Sistema de visualización de resultados de calidad de arroz (Software)
- Sistema de gestión y seguimiento de chacra
- Modelo de análisis de competitividad de la cadena arrocerera

El monto a ejecutar es de \$U 5.190.000, de los que ANDE aporta USD 4.440.000 y los socios ACA/INIA, en contraparte, solventan \$U 780.000.

3.2. LABORATORIOS ZAFRA 2016/17 & ACREDITACIÓN

Durante la zafra trabajaron los Laboratorios realizando los análisis y sacando semanalmente los comparativos. Los trabajos estuvieron concentrados entre los meses de marzo y abril. Se realizaron gestiones con industria durante la cosecha y luego de la misma, en relación a las diferencias que se suscitaron en los resultados.

Respecto a la Acreditación de los Laboratorios en la Norma ISO 17025, en el 2017 se llevó a cabo la segunda auditoría de mantenimiento. En este caso, por parte del Organismo Uruguayo de Acreditación, solamente fueron auditados ACA Central (30 de marzo) y el Laboratorio ACA Treinta y Tres (28 de marzo). Sin embargo, para cumplir con lo requerido en la norma las Auditorías Internas realizadas por el LATU, esta institución si efectuó las auditorías en los dos laboratorios, el 16 de marzo en Treinta y Tres, el 23 de marzo en Tacuarembó, y en ACA Central (24 de marzo). Se logró el mantenimiento de la Acreditación. Como fortalezas se destacan el orden y la limpieza de los Laboratorios, la prolijidad y destreza en la realización de los ensayos y la muy buena disposición de las contrapartes para la realización de la auditoría. Se amplió el alcance de la acreditación, incluyendo dentro del mismo la determinación de grano entero mediante el analizador de imagen Suzuki S21, nuevo equipamiento adquirido para garantizar la veracidad de los análisis.

RANGOS ACREDITADOS POR ENSAYO

Humedad en Grano Cáscara: 12-28 %

Grado de Blancura: 36-45 %

Blanco Total: 55-80 %

Grano Entero (método tradicional y Suzuki S21- Laboratorio TyT): 30-70 %

Río Branco: 4.761 muestras RECIBIDAS
Treinta y Tres: 9.983 muestras RECIBIDAS; Análisis: 3.037 (24 %)
Tacuarembó: 5.011 muestras; Análisis: 1.290 (26 %)

3.3. CAPACITACIONES: SALUD OCUPACIONAL Y TECNOLOGÍA DE APLICACIONES

En el mes de agosto de 2017 tuvo lugar el taller **Buenas Prácticas en el Uso de Agroquímicos en Arroz**, patrocinado por ACA y CAMAGRO - CuidAgro, en las Regionales ACA de Tacuarembó y Treinta y Tres, los días 16 y 17 respectivamente. Participaron la DGSA, presentando la normativa aplicable, y la ANEPA, con las tecnologías disponibles para el control de las aplicaciones e información. Además, los encuentros contaron con la exposición del especialista en Tecnología de Aplicaciones, el Lic. Ricardo Martínez Peck. Asistieron a los talleres unas 70 personas, entre técnicos, productores y trabajadores. La evaluación respecto a los contenidos y dinámica de las jornadas fue muy positiva.



Por otra parte, el 28 de agosto comenzó el curso **Aplicaciones de agroquímicos en el cultivo de arroz**, a cargo del Ing. Agr. Fernando López, organizado por la DGSA y la AIA (Asociación de Ingenieros Agrónomos) con el objetivo de formar y actualizar a técnicos vinculados al cultivo en este tema tan relevante. ACA brindó su apoyo mediante la participación en la organización del mismo y con la coordinación de los predios donde se realizarán las instancias prácticas. Se inscribieron 15 técnicos, de todas las zonas arroceras.

3.4. CAMBIO CLIMÁTICO

ACA estuvo presente a lo largo de todo el proceso de elaboración de la Política Nacional de Cambio Climático, desde abril hasta agosto de 2016, aportando la visión y experiencias del sector. El día 29 de junio de 2017 se lanzó públicamente el documento. Esta política define las medidas a implementar por el país para la adaptación y mitigación al cambio y a la variabilidad climática. Vinculada a ésta, surge la Primera Contribución Determinada a Nivel Nacional. En la instancia de Consulta Pública de este documento, el 14 de setiembre de 2017, también la ACA estuvo presente.

CAPÍTULO 4

INSTITUCIONAL, ADMINISTRACIÓN Y COMUNICACIÓN

4.1. Impronta de gestión

La realidad del sector ha limitado los ingresos por cuotas sociales, sin embargo, se ha definido mantener e incrementar las actividades y los servicios a los productores que se realizan, en el entendido de que son de suma relevancia dada la situación actual. Más que nunca se necesita de una institución fuerte y presente en todas las dimensiones que hacen a la producción.

4.2. Comisión Directiva, Comisiones Regionales, Asambleas

Durante esta gestión se mantuvieron un total de 24 reuniones de la Comisión Directiva y unas 30 jornadas a las que se sumaron reuniones de intercambio y preparatorias. Se abordaron más de 45 temas de relevancia entre los que se pueden destacar: negociación de precio, revisión del contrato de precio y del premio al Tacuarí, gestiones ante el Gobierno, Fondo Arroceros, negociaciones con ITPC, situación del cultivo, contexto laboral, Plan Nacional de Aguas, Ley de Riego, negociaciones con la industria, entre otros.

Las Comisiones Regionales trabajaron activamente manteniendo entre una y dos reuniones por mes fuera de la zafra. Todos los temas relevantes a nivel de la Comisión Directiva fueron consultados y discutidos a nivel de las Regionales; este ámbito fue clave durante la gestión 2016/2017. Se realizaron las Asambleas con amplia participación de los socios.

En el mes de setiembre se recibió del Grupo de productores de las zonas de Melo y Noblía una carta en la que se solicitaba la constitución en una Regional. La Directiva entendió que es una muy buena iniciativa y que fortalece a la institución y a los productores de la zona. Se destaca la importancia del FPTA en la promoción de estas herramientas tal relevantes para la institución.

4.2 Administración y racionalización de gastos

Dada la dificultad en la generación de ingresos y la presión a la suba de los costos se trabajó fuertemente en la búsqueda de ingresos alternativos y en la racionalización de gastos. De esta forma se instaló un sistema de video conferencias que facilita la comunicación con las Regionales bajando costos y permitiendo tratar los temas rápidamente. Se hizo mucho esfuerzo en el ajuste de gastos y en la búsqueda de financiamiento de actividades, lo que llevó a una reducción en el déficit originalmente presupuestado, sin necesidad de revisar los criterios contables realizados.

4.4. Otros ámbitos de actuación

4.4.1. Comisión Sectorial del Arroz

Se participó en las 11 reuniones que se realizaron de la Comisión Sectorial del Arroz. En este ámbito, se trabajó sobre la realidad del sector y la situación de los mercados, en la planificación a largo plazo de OPP y en el Sistema Nacional de Competitividad, entre otros. Asimismo, en la Subcomisión de Estadísticas que releva y procesa información para la negociación de precio y gestión sectorial. Se avanzó en las adecuaciones del software que lleva las declaraciones juradas, de acuerdo a la normativa y requerimientos de la Agencia de Gobierno Electrónico y Sociedad de la Información y el Conocimiento (AGESIC).



CAPÍTULO 5

REFLEXIONES FINALES

Consideramos que en estos doce últimos meses ha habido una gran participación y se ha logrado seguir avanzando en la representatividad de los productores, acercándonos con el afán de responder a todas sus inquietudes y buscando construir consensos que permitan levantar una voz que nos represente a todos.

Este paso era indispensable a la hora de avanzar en el diálogo y negociación con el Gobierno y con nuestros socios de la cadena arrocerá. Así es que, siguiendo el mandato de las Asambleas de 2016 y 2017, nos abocamos a la búsqueda de mejores condiciones para los cultivadores. Emprendimos una profunda revisión del contrato que nos une con la industria, un acuerdo de compraventa que creemos que no contempla las vicisitudes que atravesamos los productores en la actualidad.

De manera más evidente a partir de enero de 2017, definimos como estrategia dar visibilidad de nuestro reclamo hacia el Gobierno vinculado a los costos productivos. Se hizo un pedido expreso de rebaja en el precio del combustible y en las tarifas de electricidad, elementos que explican gran parte del alto costo productivo, a la vez que inciden en la formación del precio convenio, ya que para la industria la electricidad es también un factor determinante.

Sepan que el compromiso de esta Comisión Directiva es permanente y no se detiene. En todo caso, esta Asamblea sirve como una instancia excepcional de retroalimentación, para que la dirigencia pueda empaparse del sentir de las bases y así continuar con la gestión, en aras de un lugar más saludable y fecundo para la producción de arroz en el Uruguay.

